

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Калинин Р.Е.  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2026 13:18:09  
Уникальный программный ключ:  
40e1d729392b27c8c3c5e4145020da90ba799b43



Министерство здравоохранения Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Рязанский государственный медицинский университет  
имени академика И.П. Павлова»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

УТВЕРЖДЕНА  
ученым советом  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России  
(протокол от 21.04.2026 №9)  
Ректор Р.Е. Калинин

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ 2  
Управление деятельностью фармацевтической организации  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
по специальности Управление и экономика фармации

Разработчики дополнительной профессиональной программы – программы профессиональной переподготовки

№ п/п	Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность в университете
1.	Котлярова Анна Анатольевна	канд. биол. наук	доцент кафедры управления и экономики фармации
2.	Титов Дмитрий Сергеевич	канд. биол. наук	заведующий кафедрой управления и экономики фармации
3.	Клищенко М.Ю.	-	старший преподаватель кафедры управления и экономики фармации
4.	Майстренко М.А.	-	ассистент кафедры управления и экономики фармации
5.	Семёнова С.В.	-	старший преподаватель кафедры управления и экономики фармации
6.	Изигина Е.Э.	-	ассистент кафедры управления и экономики фармации

Рецензенты дополнительной профессиональной программы – программы профессиональной переподготовки

№ п/п	Фамилия, Имя, Отчество	Занимаемая должность, организация
1.	Кириченко Е.Е.	директор ГАУ РО «РЯЗАНЬ-ФАРМАЦИЯ»
2.	Черных И.В.	заведующий кафедрой фармацевтической химии и фармакогнозии

Разработана в соответствии с Приказом Минздрава России от 04.03.2026 N 161н "Об утверждении типовой дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки по специальности "Управление и экономика фармации" (Зарегистрировано в Минюсте России 02.04.2026 N 85859)

Одобрена учебно-методической комиссией по программам дополнительного профессионального образования и адаптированных учебно-методических материалов (Протокол №10 от 15.04.2026)

Одобрена учебно-методическим советом (Протокол №5 от 20.04.2026)

## Планируемые результаты обучения

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
1	ПК-1. Способен планировать деятельность фармацевтической организации	<p>1.31. Положения нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих обращение лекарственных средств, в том числе Соглашение о единых принципах и правилах обращения лекарственных средств в рамках Евразийского экономического союза.</p> <p>1.32. Полномочия государственных контрольных (надзорных) органов, осуществляющих контроль (надзор) в сфере обращения лекарственных средств.</p> <p>1.33. Институциональные нормы в сфере управления фармацевтической деятельностью.</p> <p>1.34. Нормативные правовые акты, регламентирующие деятельность фармацевтической организации.</p> <p>1.35. Методы и способы управления фармацевтической организацией.</p> <p>1.36. Концепция, принципы и технологии фармацевтического менеджмента.</p> <p>1.37. Концепция, принципы и технологии фармацевтического маркетинга.</p> <p>1.38. Правила перевозки и хранения лекарственных средств, в том числе, лекарственных средств для медицинского</p>	<p>1.у1. Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации.</p> <p>1.у2. Осуществление маркетинговых исследований в процессе принятия управленческих решений.</p> <p>1.у3. Анализ спроса на лекарственные препараты, медицинские изделия и товары, которые продаются в аптечной организации, и потребности в них.</p> <p>1.у4. Мониторинг знаний целевых групп (населения, медицинских и фармацевтических работников) по новым лекарственным препаратам.</p> <p>1.у5. Оценка новых экономических подходов и методов управления в фармацевтической деятельности, прогрессивных форм обслуживания населения и медицинских организаций.</p> <p>1.у6. Оценка эффективности мероприятий по обеспечению и улучшению качества фармацевтической помощи.</p> <p>1.у7. Определение целей и задач деятельности фармацевтической</p>	<p>1.о1. Планирование деятельности организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>1.о2. Планирование деятельности аптечной организации.</p>

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
		<p>применения, подлежащих предметно-количественному учету.</p> <p>1.39. Информационные системы, используемые в фармацевтической организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".</p> <p>1.310. Требования к отчетной документации, структура и состав отчетной документации фармацевтической организации.</p> <p>1.311. Принципы и методы планирования потребности фармацевтической организации в кадровых ресурсах.</p>	<p>организации, контрольных показателей.</p> <p>1.y8. Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации.</p> <p>1.y9. Планирование и оценка потребности фармацевтической организации в работниках, в том числе в фармацевтических работниках.</p> <p>1.y10. Комплексный анализ деятельности фармацевтической организации.</p> <p>1.y11. Оценка ситуации, прогнозирование ее развития, выработка альтернативных вариантов решений и оценка рисков, связанных с их реализацией.</p> <p>1.y12. Анализ методов и способов продвижения лекарственных препаратов, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях, и распространения информации, используемой в отрасли, формулирование заключения о целесообразности их использования.</p> <p>1.y13. Использование в профессиональной деятельности информационных систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".</p> <p>1.y14. Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований пожарной безопасности, охраны труда.</p>	

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
2	ПК-2. Способен организовывать ресурсное обеспечение фармацевтической организации	<p>2.31. Лицензионные требования для осуществления фармацевтической деятельности.</p> <p>2.32. Лицензионные требования для осуществления деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров.</p> <p>2.33. Последствия несоблюдения лицензионных требований.</p> <p>2.34. Методы анализа потребности фармацевтической организации в ресурсах, прогнозирования рисков, оценки эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации.</p> <p>2.35. Законодательство Российской Федерации в сфере закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>2.36. Методы исследования рынка поставщиков товаров, работ и услуг.</p> <p>2.37. Состав и требования к документации, для осуществления закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>2.38. Положения гражданского и налогового законодательства Российской Федерации в области договорных отношений с контрагентами.</p>	<p>2.у1. Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации.</p> <p>2.у2. Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах.</p> <p>2.у3. Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок.</p> <p>2.у4. Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг.</p> <p>2.у5. Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации.</p> <p>2.у6. Анализ и оценка информации, получаемой от поставщиков товаров, работ и услуг.</p> <p>2.у7. Формирование документации для осуществления закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечной организации.</p> <p>2.у8. Осуществление мониторинга спроса потребителей, в том числе на новые лекарственные препараты, медицинские изделия и товары, которые продаются в аптечной организации.</p> <p>2.у9. Организация проведения инвентаризации товарно-материальных ценностей, оперативно-технического</p>	<p>2.о1. Организация ресурсного обеспечения организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>2.о2. Организация ресурсного обеспечения аптечной организации.</p>

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
		<p>2.39. Порядок передачи и приема товаров, в том числе от поставщиков, их учета и инвентаризации, включая оформление отчетной документации.</p> <p>2.310. Порядок предметно-количественного учета лекарственных средств.</p> <p>2.311. Порядок проведения закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>2.312. Порядок ценообразования на лекарственные средства, в том числе, включенные в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов.</p> <p>2.313. Принципы ведения государственного реестра лекарственных средств.</p> <p>2.314. Методы поиска и оценки фармацевтической информации, в том числе о недоброкачественных и фальсифицированных и контрафактных лекарственных средствах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в аптечных организациях, а также о лекарственных средствах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в аптечных организациях, подлежащих изъятию из обращения.</p> <p>2.315. Принципы и технологии</p>	<p>учета и предметно-количественного учета в соответствии с установленными требованиями.</p> <p>2.y10. Организация и обеспечение документооборота фармацевтической организации.</p> <p>2.y11. Проведение профессиональных устных и письменных коммуникаций в общении с поставщиками.</p> <p>2.y12. Прогноз и оценка рисков при организации ресурсного обеспечения фармацевтической организации.</p>	

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
		<p>фармацевтической логистики.</p> <p>2.316. Принципы и технологии выкладки товаров в аптечных организациях.</p> <p>2.317. Принципы организации документооборота в фармацевтической организации.</p>		
3	ПК-3. Способен организовывать работу работников фармацевтической организации	<p>3.31. Институциональные нормы, нормативные правовые акты в сфере управления работниками фармацевтических организаций.</p> <p>3.32. Трудовое законодательство Российской Федерации.</p> <p>3.33. Принципы разработки локальных нормативных актов по направлению деятельности фармацевтической организации.</p> <p>3.34. Концепция, принципы и технологии кадрового менеджмента.</p> <p>3.35. Виды стимулирования деятельности работников, мотивационный менеджмент фармацевтической организации.</p> <p>3.36. Основы конфликтологии.</p> <p>3.37. Особенности восприятия информации людьми различных национальностей и конфессий.</p> <p>3.38. Санитарно-эпидемиологические требования к эксплуатации помещений и условиям труда.</p> <p>3.39. Требования охраны труда, меры пожарной безопасности, порядок</p>	<p>3.у1. Анализ и оценка деятельности работников на конкретных участках работы.</p> <p>3.у2. Составление штатного расписания.</p> <p>3.у3. Разработка должностных инструкций фармацевтических работников.</p> <p>3.у4. Формирование и поддержание корпоративной культуры.</p> <p>3.у5. Формирование системы мотивации работников.</p> <p>3.у6. Формирование благоприятного климата в коллективе.</p> <p>3.у7. Определение потребности в обучении и планирование обучения фармацевтических работников, в том числе правилам работы с наркотическими средствами и психотропными веществами.</p> <p>3.у8. Определение форм и методов обучения работников.</p> <p>3.у9. Организация обучения на рабочих местах.</p> <p>3.у10. Определение задач</p>	<p>3.о1. Организация работы работников организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>3.о2. Организация работы работников аптечной организации.</p>

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
		<p>действий при чрезвычайных ситуациях, правила внутреннего трудового распорядка.</p> <p>3.з10. Правила оформления документов, требования к документообороту в сфере трудовых отношений.</p>	<p>профессионального и личностного развития сотрудников, планирование повышения их квалификации и профессионального роста.</p> <p>3.у11. Организация безопасных и комфортных условий труда.</p> <p>3.у12. Разработка инструкций по охране труда.</p> <p>3.у13. Организация проведения специальной оценки условий труда.</p> <p>3.у14. Организация медицинских осмотров работников.</p> <p>3.у15. Подбор и прием работников фармацевтической организации, организация документационного сопровождения трудовых отношений.</p> <p>3.у16. Организация и обеспечение документооборота в сфере трудовых отношений и кадров.</p> <p>3.у17. Разработка мероприятий по адаптации вновь принятых работников.</p> <p>3.у18. Контроль соблюдения работниками норм трудового законодательства Российской Федерации, требований охраны труда, санитарных правил, правил внутреннего трудового распорядка.</p> <p>3.у19. Проведение разъяснительной работы по обеспечению соблюдения этики и деонтологии.</p> <p>3.у20. Проведение инструктажей работникам фармацевтической</p>	

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
			организации. 3.у21. Профессиональные устные и письменные коммуникации с коллегами.	
4	ПК-4. Способен управлять качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации	<p>4.31. Международные и национальные стандарты системы менеджмента качества.</p> <p>4.32. Институциональные нормы в сфере управления качеством процессов, продуктов и услуг в фармацевтических организациях.</p> <p>4.33. Принципы и технологии фармацевтического менеджмента и системы управления качеством.</p> <p>4.34. Критерии и показатели, характеризующие состояние обеспечения населения лекарственными препаратами.</p> <p>4.35. Порядок действий в отношении фальсифицированных, недоброкачественных лекарственных препаратов, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечной организации, подлежащих изъятию из обращения.</p> <p>4.36. Порядок документального оформления результатов выполняемой работы.</p> <p>4.37. Методы и приемы урегулирования претензий потребителей.</p>	<p>4.у1. Анализ информации в сфере здравоохранения и разработка стандартов качества текущей деятельности на основе проведенного анализа.</p> <p>4.у2. Формирование внутренних стандартов закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов, медицинских изделий и других товаров, которые продаются в аптечных организациях, изготовления и отпуска лекарственных препаратов аптечными организациями.</p> <p>4.у3. Внедрение стандартов качества в деятельность фармацевтической организации.</p> <p>4.у4. Организация контроля соответствия текущей деятельности разработанным стандартам.</p> <p>4.у5. Организация работы с фальсифицированными, недоброкачественными и контрафактными лекарственными препаратами, медицинскими изделиями и другими товарами, которые продаются в аптечной организации.</p> <p>4.у6. Сбор и анализ информации по результатам контроля соответствия</p>	<p>4.о1. Управление качеством результатов текущей деятельности организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>4.о2. Управление качеством результатов текущей деятельности аптечной организации.</p>

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
			<p>текущей деятельности разработанным стандартам, разработка и реализация корректирующих действий.</p> <p>4.у7. Планирование, координирование и управление основными бизнес-процессами в фармацевтической организации.</p> <p>4.у8. Валидация складских помещений.</p> <p>4.у9. Организация обратной связи с работниками фармацевтической организации, поставщиками.</p> <p>4.у10. Организация претензионной работы с потребителями.</p> <p>4.у11. Организация претензионно-исковой работы с контрагентами.</p>	
5	ПК-5. Способен организовывать информационную и консультационную помощь населению и медицинским работникам, осуществлять мероприятия по мониторингу безопасности лекарственных препаратов и	<p>5.з1. Способы выявления недоброкачественных, фальсифицированных и контрафактных лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях, а также иных лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях, подлежащих изъятию из обращения.</p> <p>5.з2. Методы поиска и оценки информации о фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средствах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в</p>	<p>5.у1. Анализ и планирование информационной и консультационной работы.</p> <p>5.у2. Определение потребностей различных целевых групп в информационной и консультационной помощи.</p> <p>5.у3. Разработка инструментария для проведения опросов целевых групп.</p> <p>5.у4. Организация информационных мероприятий для медицинских работников и населения.</p> <p>5.у5. Организация опросов медицинских работников для выявления их информационных потребностей.</p>	<p>5.о1. Организация информационного взаимодействия с населением.</p> <p>5.о2. Организация информационного взаимодействия с медицинскими работниками.</p> <p>5.о3. Проведение мероприятий по мониторингу эффективности и безопасности лекарственных</p>

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
	медицинских изделий	<p>аптечных организациях, а также лекарственных средствах и других товарах, которые продаются в аптечных организациях, подлежащих изъятию.</p> <p>5.33. Минимальный ассортимент лекарственных препаратов, необходимых для оказания медицинской помощи.</p> <p>5.34. Перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов.</p> <p>5.35. Перечень товаров, разрешенных к продаже в аптечных организациях наряду с лекарственными препаратами (товары, которые продаются в аптечных организациях).</p> <p>5.36. Принципы фармакотерапии с учетом фармакокинетики и фармакодинамики лекарственных препаратов.</p> <p>5.37. Методы и способы информирования населения и медицинских работников, получения информации от населения и медицинских работников.</p> <p>5.38. Форматы и формы информационных мероприятий для медицинских работников и населения.</p> <p>5.39. Особенности различных целевых групп потребителей товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>5.310. Основы делового общения и культуры, профессиональной психологии, этики и деонтологии.</p> <p>5.311. Методы оценки психотипа</p>	<p>5.у6. Организация информационно-просветительных мероприятий для населения и медицинских работников по пропаганде здорового образа жизни, рационального применения лекарственных препаратов.</p> <p>5.у7. Разработка системы информирования целевых групп о новых лекарственных препаратах, аналогах среди лекарственных препаратов, о возможных побочных действиях лекарственных препаратов, их взаимодействии.</p> <p>5.у8. Организация обратной связи с потребителями информационных услуг.</p> <p>5.у9. Прием и передача извещений о нежелательных реакциях на лекарственные препараты и неблагоприятных событиях, связанных с применением медицинских изделий.</p> <p>5.у10. Анализ результатов проводимых мероприятий по взаимодействию с населением и медицинскими работниками для планирования дальнейшей работы.</p> <p>5.у11. Профессиональные устные и письменные коммуникации с потребителями.</p> <p>5.у12. Регистрация информации о спросе населения на лекарственные препараты и товары, которые продаются в аптечных</p>	<p>препаратов, безопасности медицинских изделий.</p>

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
		<p>потребителя: возрастные и иные особенности личности.</p> <p>5.312. Порядок осуществления фармаконадзора в Российской Федерации.</p> <p>5.313. Порядок осуществления мониторинга безопасности медицинских изделий в Российской Федерации.</p>	<p>организациях.</p>	
6	ПК-6. Способен управлять финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации	<p>6.31. Основные направления государственной социальной и финансовой политики в области лекарственного обеспечения.</p> <p>6.32. Нормативные правовые акты и институциональные нормы в сфере регулирования финансово-экономической деятельности фармацевтических организаций.</p> <p>6.33. Принципы и технологии финансового менеджмента и стратегического планирования.</p> <p>6.34. Управленческий, финансовый, бухгалтерский и статистический учет в фармацевтической организации.</p> <p>6.35. Методы финансового анализа.</p> <p>6.36. Принципы и технологии разработки учетной политики.</p> <p>6.37. Структура доходов и расходов фармацевтической организации, результаты финансово-хозяйственной деятельности.</p>	<p>6.у1. Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у2. Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации.</p> <p>6.у3. Представление бюджета фармацевтической организации на согласование и утверждение.</p> <p>6.у4. Информирование исполнителей об утверждении бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у5. Контроль исполнения статей бюджета фармацевтической организации по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек.</p> <p>6.у6. Выявление случаев отклонений от бюджета фармацевтической организации, случаев нецелевого использования средств, выяснение причин, и принятие</p>	<p>6.о1. Управление финансово-экономической деятельностью организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>6.о2. Управление финансово-экономической деятельностью аптечной организации.</p>

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
		<p>6.38. Требования к составлению сводного бюджета и баланса фармацевтической организации.</p> <p>6.39. Требования к системе внутреннего контроля исполнения бюджета фармацевтической организации и его мониторинга.</p> <p>6.310. Технологии контроля исполнения бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.311. Требования к ведению и представлению документации финансовой, статистической и бухгалтерской отчетности, структура и состав отчетной документации.</p>	<p>решений о корректировке.</p> <p>6.у7. Представление информации о выполнении бюджета фармацевтической организации в установленном порядке.</p> <p>6.у8. Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у9. Анализ исполнения бюджета фармацевтической организации для будущего бюджетного планирования.</p> <p>6.у10. Проведение финансового анализа деятельности фармацевтической организации.</p> <p>6.у11. Оценка финансовой ситуации и прогнозирование ее развития, обоснование финансовых решений.</p> <p>6.у12. Оценка эффективности применения методов финансового планирования при подготовке бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у13. Анализ и прогнозирование структуры доходов и расходов фармацевтической организации.</p> <p>6.у14. Оценка обоснованности формирования структуры бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у15. Контроль формирования и исполнения бюджета фармацевтической организации, проведение своевременной корректировки.</p> <p>6.у16. Проведение систематической</p>	

N п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)	Опыт деятельности (далее - о)
			оценки эффективности мероприятий по обеспечению и улучшению качества финансового планирования.	

## Учебный план<sup>1</sup>

N п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)							
		всего	в том числе по видам учебной деятельности						
			лекции	занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)				практика	аттестация
				всего	в том числе				
	практическая подготовка	возможно использование ЭО и ДОТ							
2	Модуль 2. Управление деятельностью фармацевтической организации	228	46	180	144	24	0	2	
2.1	Организационное проектирование деятельности фармацевтической организации	18	6	12	12	0	0	0	
2.2	Менеджмент фармацевтической организации	58	10	48	24	12	0	0	
2.3	Маркетинг фармацевтической организации	30	6	24	12	12	0	0	
2.4	Система обеспечения качества в сфере обращения лекарственных средств	30	6	24	24	0	0	0	
2.5	Учетная политика фармацевтической организации	18	6	12	12	0	0	0	
2.6	Финансово-экономическая деятельность фармацевтической организации	42	6	36	36	0	0	0	
2.7	Информирование населения и медицинских работников о лекарственных препаратах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в	30	6	24	24	0	0	0	

<sup>1</sup> Пункт 22 статьи 2 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (далее - Федеральный закон N 273-ФЗ); пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

N п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)							
		всего	в том числе по видам учебной деятельности						
			лекции	занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)				практика	аттестация
				всего	в том числе				
	практическая подготовка	возможно использование ЭО и ДОТ							
	аптечных организациях								
2.8	Промежуточная аттестация по модулю 2	2	0	0	0	0	0	2	

### Рабочая программа модуля<sup>2</sup> (далее – Программа)

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
2	Модуль 2. Управление деятельностью фармацевтической организации		
2.1	Организационное проектирование деятельности фармацевтической организации	Понятие и признаки предпринимательской деятельности. Правовое регулирование предпринимательства. Субъекты предпринимательской деятельности. Образование юридического лица. Классификация юридических лиц. Организационно-правовые формы юридических лиц. Корпоративные коммерческие организации. Государственные и муниципальные унитарные предприятия. Социальная ответственность фармацевтического бизнеса. Предпринимательские риски. Понятие, сущность, характеристика рисков в предпринимательской деятельности. Классификация рисков. Чистые риски. Спекулятивные риски.	ПК-1, ПК-6

<sup>2</sup> Пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		<p>Предпринимательские риски. Зональность предпринимательских рисков. Уровни последствий рисковых событий. Индикаторы предпринимательских рисков. Методы идентификации предпринимательских рисков. Оценка рисков. Система показателей оценки риска. Методы управления предпринимательскими рисками. Их характеристика. Планирование предпринимательской деятельности. Основные принципы планирования. Классификация видов планирования. Теоретические основы бизнес-планирования. Виды бизнес-планов. Структура бизнес-плана и последовательность его разработки. Организация процесса разработки бизнес-плана. Структура и содержание бизнес-плана фармацевтической организации. Контроль и надзор в области предпринимательства. Риск-ориентированный подход при проведении проверок. Порядок проведения проверок юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Виды проверок. Правовые аспекты фармацевтического бизнеса. Защита прав потребителей. Правила продажи отдельных видов товаров, которые продаются в аптечных организациях. Права фармацевтического работника. Запреты и ограничения, налагаемые на фармацевтических работников. Признаки организаций, их виды. Планирование деятельности фармацевтической организации, сущность, функции, этапы. Организационное проектирование работы фармацевтической организации.</p>	
2.2	<p>Менеджмент фармацевтической организации</p>	<p>Кадровые ресурсы государственной системы здравоохранения Российской Федерации, обеспеченность фармацевтическими работниками. Методика расчета потребности в работниках. Меры, направленные на привлечение кадров. Планирование потребности в работниках. Институциональные нормы в сфере управления работниками фармацевтических организаций. Квалификационные требования к фармацевтическим работникам. Понятие мотивации работников, процесс мотивации. Характеристика классических концепций. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Сущность и</p>	<p>ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-6</p>

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		<p>содержание кадрового менеджмента фармацевтических организаций. Организация подбора и приема работников. Профессиональная и трудовая адаптация работников. Требования профессиональных стандартов к фармацевтическим работникам. Аттестация и деловая оценка работников фармацевтических организаций. Аккредитация фармацевтических работников. Регулирование трудовых отношений в организации. Нормативно-правовые документы в области управления охраной труда в аптечной организации. Понятийный аппарат в рамках охраны труда фармацевтической организации. Общие требования к организации системы охраны труда в фармацевтической организации. Основная документация по охране труда в фармацевтической организации. Ответственность за нарушение законодательства в области охраны труда. Методы и техники управления работниками. Мотивация как функция управления. Алгоритм разработки системы мотивации фармацевтической организации. Показатели эффективности системы мотивации.</p>	
2.3	Маркетинг фармацевтической организации	<p>Законодательные основы и концепция маркетинговой деятельности в сфере обращения лекарственных средств. Прогнозирование потребности в отдельных группах товаров, которые продаются в аптечных организациях. Цифровизация маркетинга в сфере обращения товаров, которые продаются в аптечных организациях. Маркетинговые исследования: программа, направления, методы сбора информации, этапы исследований. Методы анализа данных маркетинговых исследований. Потребительская ценность товаров. Жизненный цикл товара. Позиционирование товаров. Конкурентоспособность товаров. Ассортиментная политика фармацевтических организаций. Категорийный менеджмент в аптечной сети. Инструменты управления ценами. Анализ ценовой конъюнктуры. Особенности сбыта лекарственных препаратов и медицинских изделий. Логистика. Управление запасами. Правила надлежащей дистрибьюторской практики. Продвижение товара. Мультиканальный и омниканальный маркетинг в продвижении. Понятие</p>	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		<p>бесшовных коммуникаций. Особенности рекламы лекарственных препаратов. Планирование и оценка экономической эффективности рекламной кампании. Запреты и ограничения, налагаемые на медицинских и фармацевтических работников в области продвижения и рекламы. Современный фармацевтический рынок. Конкуренция, ее виды. Исследование рынка поставщиков для аптечной организации. Изучение спроса и потребности в товарах, которые продаются в аптечных организациях. Товарная политика. Управление ассортиментом. Выбор поставщиков, организация процесса закупок. Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг. Фармацевтическая логистика. Организация приемки и хранения товаров, которые продаются в аптечных организациях. Ценообразование на лекарственные средства. Современные технологии управления продажами товаров, которые продаются в аптечных организациях. Выкладка товаров аптечной организации. Правила оформления витрин.</p>	
2.4	Система обеспечения качества в сфере обращения лекарственных средств	<p>Международные и национальные стандарты системы менеджмента качества. Надлежащие практики в сфере обращения лекарственных средств. Надлежащая аптечная практика. Обеспечение качества в фармацевтической организации на различных этапах движения товара. Процессный подход. Внедрение стандартов деятельности в фармацевтических организациях. Аудит деятельности фармацевтических организаций. Мониторинг безопасности лекарственных препаратов и медицинских изделий. Фармаконадзор. Минимизации рисков попадания в гражданский оборот недоброкачественных, фальсифицированных и контрафактных лекарственных препаратов, медицинских изделий и биологически активных добавок. Порядок действий в отношении фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукции. Делопроизводство в управлении фармацевтической организацией. Структура и основные задачи контрольно-разрешительной системы в области обращения товаров, которые продаются в аптечных организациях. Управление бизнес-процессами</p>	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		фармацевтической организации. Формулирование политики и целей организации в области качества. Разработка руководства по качеству. Построение матрицы распределения ответственности по группе процессов "Ответственность руководства". Стандартизация процессов. Разработка стандартных операционных процедур. Мониторинг и оценка деятельности. Разработка корректирующих и предупреждающих мероприятий.	
2.5	Учетная политика фармацевтической организации	Управленческий, финансовый, бухгалтерский и статистический учет в фармацевтической организации. Организация первичного учета и отчетности в фармацевтических организациях. Инвентаризация. Финансовая система и финансовая политика государства. Источники финансирования предпринимательской деятельности, их классификация. Учетная политика фармацевтической организации. Управление сбытом и реализацией лекарственных средств. Управление финансами фармацевтической организации. Обеспечение фармацевтической организации оборотными средствами. Финансовый менеджмент в системе управления фармацевтической организацией. Кредитная система государства: сущность, структура, особенности. Правовые основы банковского, товарного и коммерческого кредитования. Учет основных средств; нематериальных активов; материально-производственных запасов; денежных средств и расчетов. Учет труда и заработной платы.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-6
2.6	Финансово-экономическая деятельность фармацевтической организации	Экономические показатели деятельности фармацевтической организации. Анализ и прогнозирование структуры доходов и расходов фармацевтической организации. Маржинальный анализ деятельности фармацевтических организаций. Основы налогообложения фармацевтических организаций. Налоговая система Российской Федерации. Виды налогов. Субъекты налогообложения. Общая система налогообложения. Упрощенная система налогообложения. Планирование основных экономических показателей деятельности фармацевтической организации. Финансовые ресурсы и финансирование	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-6

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		<p>деятельности фармацевтических организаций. Экономические затраты и результаты (расходы, издержки обращения, доход, прибыль, рентабельность). Управление прибылью фармацевтической организации. Законодательство о ценах и ценообразовании и направления его совершенствования. Функции цены. Факторы, влияющие на формирование цен. Современное состояние ценообразования на фармацевтическом рынке. Формирование цен на лекарственные средства, медицинские изделия и товары, которые продаются в аптечных организациях. Инвестиционная деятельность, как способ увеличения основных фондов фармацевтической организации (аренда, лизинг, франчайзинг). Виды расчетов и платежей на фармацевтическом рынке.</p>	
2.7	Информирование населения и медицинских работников о лекарственных препаратах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в аптечных организациях	<p>Методы и способы информирования населения и медицинских работников о лекарственных препаратах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в аптечных организациях. Нормативные правовые документы, устанавливающие порядок розничной торговли лекарственными препаратами, медицинскими изделиями и товарами, которые продаются в аптечных организациях в контексте информирования населения и медицинских работников. Определение потребностей различных целевых групп в информационной поддержке. Планирование и разработка мероприятий по информационной поддержке целевых групп. Выявление информационных потребностей медицинских работников. Организация информационно-просветительских мероприятий для населения и медицинских работников по вопросам рационального применения лекарственных препаратов, пропаганде здорового образа жизни. Разработка системы информирования целевых групп о новых лекарственных препаратах, взаимозаменяемых лекарственных препаратах, о возможных побочных действиях лекарственных препаратов, взаимодействии лекарственных препаратов между собой, с продуктами питания.</p>	ПК-5
2.8	Промежуточная	Контроль результатов обучения в рамках освоения	ПК-1, ПК-2,

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	аттестация по модулю 2	тем 2.1 - 2.7.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

### **Формы аттестации<sup>3</sup>**

Промежуточная аттестация проводится по окончании освоения каждого модуля Программы.

**Промежуточная аттестация по модулю 2 проводится в форме зачета с оценкой и включает в себя:**

- решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в симулированных и производственных условиях в соответствии с содержанием модулей и планируемыми результатами обучения.

**Критерии успешного прохождения промежуточной аттестации по модулю 1:**

Результаты тестирования оцениваются как «зачтено» (70% и более правильных ответов) или «не зачтено» (69% и менее правильных ответов).

К решению ситуационных задач, демонстрации умений в симулированных и производственных условиях допускаются слушатели, результаты тестирования которых, оценены как «зачтено».

- оценка «**неудовлетворительно**» выставляется обучающемуся, не показавшему освоение планируемых результатов (знаний, умений, компетенций), предусмотренных ДПП, допустившему серьезные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий;
- оценка «**удовлетворительно**» выставляется обучающемуся, показавшему частичное освоение планируемых результатов, предусмотренных ДПП, сформированность не в полной мере новых компетенций и профессиональных умений для осуществления профессиональной деятельности, знакомый с литературой, публикациями по программе;
- оценка «**хорошо**» выставляется обучающемуся, показавшему освоение планируемых результатов, предусмотренных ДПП, изучивший литературу, рекомендованную программой, способный к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе дальнейшего обучения и профессиональной деятельности;
- оценка «**отлично**» выставляется обучающемуся, показавшему полное освоение планируемых результатов, всестороннее и глубокое изучение литературы, публикаций; умение выполнять задания с привнесением собственного видения проблемы, собственного варианта решения практической задачи, проявивший творческие способности в понимании и применении на практике содержания обучения.

### **Требования к материально-техническому обеспечению реализации Программы:**

Организация обеспечивает соблюдение следующих требований к материально-техническим условиям реализации Программы:

<sup>3</sup> Пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

Модуль	Требования к материально-техническим условиям реализации Программы
Модуль 2. Управление деятельностью фармацевтической организации	<p>1. Наличие учебных аудиторий площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенных видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".</p> <p>2. Наличие комплекта лицензионного программного обеспечения, включая свободно распространяемое, в том числе отечественного производства: операционная система, текстовый редактор, редактор презентаций, учебная медицинская информационная система.</p>

### **Требования к материально-техническому обеспечению реализации Программы в части практической подготовки:**

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы обеспечивается путем их участия в осуществлении фармацевтической деятельности<sup>4</sup> в фармацевтических организациях и (или) иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации (далее вместе - базы практической подготовки), соответствующих следующим требованиям:

Наименование модулей, тем, разделов практики	Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
<b>Модуль 2. Управление деятельностью фармацевтической организации</b>	
Темы, предусматривающие практическую подготовку	<p>1. Осуществление:</p> <p>1) фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для медицинского применения (наличие соответствующей лицензии) по: оптовой торговле лекарственными средствами для медицинского применения; хранению лекарственных средств для медицинского применения;</p> <p>2) деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений (наличие соответствующей лицензии).</p> <p>2. Осуществление фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для ветеринарного применения (наличие соответствующей лицензии) по: оптовой торговле лекарственными средствами для ветеринарного применения; хранению лекарственных средств для ветеринарного применения.</p> <p>3. Осуществление:</p>

<sup>4</sup> Глава 10 Федерального закона N 61-ФЗ.

Наименование модулей, тем, разделов практики	Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
	<p>1) фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для медицинского применения (наличие соответствующей лицензии) по: хранению лекарственных препаратов для медицинского применения; розничной торговле лекарственными препаратами для медицинского применения; отпуску лекарственных препаратов для медицинского применения;</p> <p>2) деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений (наличие соответствующей лицензии).</p> <p>4. Осуществление фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для ветеринарного применения (наличие соответствующей лицензии) по: хранению лекарственных препаратов для ветеринарного применения; розничной торговле лекарственными препаратами для ветеринарного применения; отпуску лекарственных препаратов для ветеринарного применения.</p> <p>5. Осуществление фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для медицинского применения (наличие соответствующей лицензии) по: изготовлению лекарственных препаратов для медицинского применения, за исключением изготовления радиофармацевтических лекарственных препаратов для медицинского применения.</p>

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде организации, осуществляющей образовательную деятельность. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории организации, осуществляющей образовательную деятельность, так и вне ее.

### **Перечень учебных изданий, в том числе электронных, иных информационных материалов, необходимых для освоения образовательной программы**

#### **Основная литература**

1. Управление и экономика фармации : учебник / под ред. И. А. Наркевича. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. — 928 с. — ISBN 978-5-9704-8840-9. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970488409.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный

2. Бадакшанов, А. Р. Государственное регулирование деятельности аптечных организаций и их структурных подразделений: учебное пособие / А. Р. Бадакшанов, С. Н. Ивакина, Г. П. Аткинина. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 272 с. - ISBN 978-5-9704-5939-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970459393.html> (дата обращения: 13.04.2026).
3. Государственный реестр лекарственных средств. – Текст: электронный. – URL: <https://grls.rosminzdrav.ru/default.aspx> (дата обращения: 13.04.2026).
4. Лепяхин, В. К. ФАРМАКОНАДЗОР / В. К. Лепяхин, А. В. Астахова, С. К. Зырянов - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2011. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/970409169V0026.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа : по подписке.
5. Общая рецептура с характеристикой лекарственных форм : учебное пособие / под ред. С. В. Оковитого. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 168 с. — ISBN 978-5-9704-9258-1, DOI: 10.33029/9704-9258-1-ORL-2025-1-168. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970492581.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
6. Организация и управление фармацевтической деятельностью : учебное пособие / под ред. И. А. Наркевича. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 288 с. - ISBN 978-5-9704-8378-7. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970483787.html> (дата обращения: 13.04.2026)
7. Правовые основы обращения наркотических и психотропных лекарственных средств в медицинских и аптечных организациях : учебное пособие / А. В. Самойлова, О. Б. Старжинская, М. А. Шишов [и др.]. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 192 с. - ISBN 978-5-9704-9198-0, DOI: 10.33029/9704-9198-0-POO-2025-1-192. - URL: <https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970491980.html> (дата обращения: 13.04.2026).
8. Стандарт GMP. Практикум : учебно-методическое пособие / В. Н. Шестаков, В. А. Смирнов, М. М. Соттаева, А. Е. Крашенинников. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 344 с. - ISBN 978-5-9704-9140-9. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970491409.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный
9. Фармакология. Иллюстрированный учебник / под ред. Р. Н. Аляутдина. — Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2026. — 352 с. — ISBN 978-5-9704-9666-4. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970496664.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
10. Фармацевтическое консультирование : учебник / под ред. С. В. Оковитого, А. Н. Куликова. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. — 208 с. — ISBN 978-5-9704-8727-3. — Текст: электронный // Консультант врача [сайт]. — URL: <https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970487273.html>
11. Харкевич, Д. А. Фармакология: учебник / Д. А. Харкевич. - 13-е изд., перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 752 с. - ISBN 978-5-9704-9338-0. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970493380.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке.

## Дополнительная литература

1. Синева, Т. Д. Лекарственные средства для педиатрии: фармацевтическая разработка и модифицированное использование: учебное пособие / Т. Д. Синева, И. А. Наркевич. — Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2026. — 128 с. — ISBN 978-5-9704-9512-4, DOI: 10.33029/9704-9512-4-STD-2026-1-128. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970495124.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
2. Ассортиментная политика аптечной организации. Методичка для руководителя / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=41832> (дата обращения: 13.04.2026).
3. Сборник тестов по управлению и экономике фармации / под ред. О. В. Захаровой. - Москва: Лаборатория знаний, 2024. - 449 с. Систем. требования: Adobe Reader XI; экран 10". - Загл. с титул. экрана. - ISBN 978-5-93208-912-5. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785932089125.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке.
4. Практические аспекты в области организации фармацевтической деятельности : учебное пособие для обучающихся по специальности 33. 08. 02 Управление и экономика фармации / сост. : Д. С. Титов, С. В. Семёнова, М. Ю. Клищенко, И. А. Карпушина. - Рязань: ООП УИТТиОП, 2024. - 227 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: [https://www.studentlibrary.ru/book/RyazGMU\\_2024\\_006.html](https://www.studentlibrary.ru/book/RyazGMU_2024_006.html) (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке.
5. Семёнова, С. В. Медицинское и фармацевтическое товароведение : учебное пособие для обучающихся по специальности Фармация / С. В. Семёнова. - Рязань: ООП УИТТиОП, 2022. - 365 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL: [https://www.studentlibrary.ru/book/RZNGMU\\_24-0032.html](https://www.studentlibrary.ru/book/RZNGMU_24-0032.html) (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке
6. Розничная торговля лекарственными препаратами для медицинского и ветеринарного применения. Основы товароведческого анализа ассортимента аптечных организаций: учебное пособие / Е. Е. Чупандина, И. А. Занина, Н. П. Ивановская [и др.]. — Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 232 с. — ISBN 978-5-9704-9270-3, DOI: 10.33029/9704-9270-3-RPP-2025-1-232. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970492703.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
7. Государственная фармакопея Российской Федерации XV издания URL: <https://pharmacopoeia.regmed.ru/pharmacopoeia/izdanie-15/> (дата обращения: 13.04.2026).
8. Должностные инструкции фармспециалистов: четыре образца для аптечных организаций / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=40611> (дата обращения: 13.04.2026).
9. Как подтверждать соответствие и ввод в гражданский оборот лекарственных препаратов / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=40192> (дата обращения: 13.04.2026).
10. Как работать с инструкцией к препарату. Рекомендации первостольнику / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=41835> (дата обращения: 13.04.2026).
11. Маркированные медизделия, БАД, другие нелекарственные товары. Рекомендации и алгоритмы для аптек / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=46252> (дата обращения: 13.04.2026).
12. Наружные лекарственные формы: основные различия / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=41833> (дата обращения: 13.04.2026).
13. Правила обращения БАД в аптечных организациях / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=43570> (дата обращения: 13.04.2026).
14. Проверки аптек: периодичность, форматы, индикаторы и категории риска / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=43575> (дата обращения: 13.04.2026).

15. Фармакокинетика и фармакодинамика. Основные параметры, которые нужно знать фармспециалисту/ Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=43577> (дата обращения: 13.04.2026).

16. Харкевич, Д. А. Фармакология: учебник / Д. А. Харкевич. - 13-е изд., перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 752 с.: ил. - 752 с. - ISBN 978-5-9704-6820-3. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468203.html> (дата обращения: 13.04.2026).

### ПЕРЕЧЕНЬ ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСОВ

№ пп	Название ресурса	Описание ресурса	Ссылка на ресурс и QR КОД для быстрого доступа
1.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	Официальный сайт Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Рязанский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Министерства здравоохранения Российской Федерации	<a href="https://rzgmu.ru/">https://rzgmu.ru/</a> 
2.	Справочная правовая система КонсультантПлюс	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> 
3.	Справочная правовая система Гарант	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации	<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> 
4.	Государственный реестр лекарственных средств	Информация о зарегистрированных на территории Российской Федерации лекарственных средствах	<a href="http://grls.rosminzdrav.ru/">http://grls.rosminzdrav.ru/</a> 
5.	Консультант студента	Электронно-библиотечная система	<a href="http://www.studmedlib.ru/">http://www.studmedlib.ru/</a> 
6.	Консультант врача	Электронная медицинская библиотека	<a href="https://www.rosmedlib.ru/">https://www.rosmedlib.ru/</a> 
7.	Федеральная служба по	Федеральная служба Российской Федерации,	<a href="https://roszdravnadzor.gov.ru/">https://roszdravnadzor.gov.ru/</a>

	надзору в сфере здравоохранения	осуществляет функции по контролю и надзору в сфере здравоохранения.	
8.	Справочник лекарственных средств Vidal	Справочник лекарственных средств содержит полные описания лекарственных препаратов, составленные на основе официальных инструкций.	<a href="https://www.vidal.ru/">https://www.vidal.ru/</a> 
9.	Регистр лекарственных средств России (РЛС)	Энциклопедия лекарств и товаров аптечного ассортимента. Доступ к инструкциям, ценам и описаниям лекарственных средств, БАДов, медицинских изделий, медицинских приборов и других товаров	<a href="https://www.rlsnet.ru/">https://www.rlsnet.ru/</a> 
10.	Онлайн-журнал КатренСтиль	Онлайн-журнал для фармацевтов и медицинских работников, посвященный актуальным новостям отрасли, интервью с лидерами рынка, острым проблемам фармацевтического порядка и законодательства.	<a href="https://www.katrenstyle.ru/">https://www.katrenstyle.ru/</a> 
11.	Фармацевтическая газета «Московские аптеки»	Профессиональное издание для специалистов фармации (провизоров и фармацевтов), медицины и системы здравоохранения.	<a href="http://mosapteki.ru/">http://mosapteki.ru/</a> 
12.	Фармацевтическая газета «Фармацевтический вестник»	Современная информационно-аналитическая газета для специалистов в области фармации и медицины.	<a href="https://pharmvestnik.ru/">https://pharmvestnik.ru/</a> 
13.	Электронный журнал «Новая аптека»	Практическое руководство для сотрудников аптеки.	<a href="https://e.novapteca.ru/">https://e.novapteca.ru/</a> 
14.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования	<a href="https://www.elibrary.ru/">https://www.elibrary.ru/</a> 