



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Рязанский государственный медицинский университет  
имени академика И.П. Павлова»

Министерства здравоохранения Российской Федерации  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Утверждено решением ученого совета  
Протокол №10 от 21.05.2024 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине	Управление проектами
Образовательная программа	Основная профессиональная образовательная программа высшего образования - программа специалитета по специальности 32.05.01 Медико-профилактическое дело
Квалификация	Врач по общей гигиене, эпидемиологии
Форма обучения	очная

Разработчик (и): кафедра гуманитарных дисциплин

ИОФ	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
В.Н. Тришкин	кандидат экономических наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	Доцент кафедры гуманитарных дисциплин

Рецензент (ы):

ИОФ	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Т.В. Моталова	кандидат медицинских наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	декан медико- профилактического факультета, доцент кафедры профильных гигиенических дисциплин с курсом гигиены, эпидемиологии и организации госсанэпидслужбы ФДПО
Н.А. Афонина	кандидат медицинских наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения с курсом организации здравоохранения ФДПО

Одобрено учебно-методической комиссией по специальности Медико-профилактическое дело

Протокол № 9 от 16.04. 2024 г.

Одобрено учебно-методическим советом.

Протокол № 7 от 25.04. 2024г.

## 1. Паспорт комплекта оценочных материалов

1.1. Комплект оценочных материалов (далее – КОМ) предназначен для оценки планируемых результатов освоения рабочей программы дисциплины «Управление проектами».

1.2. КОМ включает задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.

Общее количество заданий и распределение заданий по типам и компетенциям:

Код и наименование компетенции	Количество заданий закрытого типа	Количество заданий открытого типа
<b>ПК-15</b> Способность и готовность к участию в решении научно-исследовательских задач.	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>ОПК-11</b> Способен подготовить и применять научную, научно-производственную, проектную, организационно-управленческую и нормативную документацию в системе здравоохранения.	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>УК-2</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>УК-3</b> Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>Итого</b>	<b>80</b>	<b>80</b>

1.3 Дополнительные материалы и оборудование для выполнения заданий не предусмотрены.

**2. Задания всех типов, позволяющие осуществлять оценку всех компетенций, установленных рабочей программой дисциплины «Управление проектами»**

Код и наименование компетенции	№ п/п	Задание с инструкцией																											
<b>ПК-15</b> Способность и готовность к участию в решении научно-исследовательских задач	1.	Установите соответствие в определении методов исследования. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table border="1" data-bbox="369 414 1384 778"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Морфологический анализ</td> <td>1</td> <td>Метод логических приемов и правил теоретического исследования, нахождения истины</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Эвристика</td> <td>2</td> <td>Разработка нового продукта при минимизации затрат</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>Функционально-стоимостной анализ</td> <td>3</td> <td>Коллективная генерация идей</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>Мозговой штурм</td> <td>4</td> <td>Охват всех возможных вариантов решения проблемы</td> </tr> </tbody> </table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:		Объект		Характеристика	А	Морфологический анализ	1	Метод логических приемов и правил теоретического исследования, нахождения истины	Б	Эвристика	2	Разработка нового продукта при минимизации затрат	В	Функционально-стоимостной анализ	3	Коллективная генерация идей	Г	Мозговой штурм	4	Охват всех возможных вариантов решения проблемы							
			Объект		Характеристика																								
А	Морфологический анализ	1	Метод логических приемов и правил теоретического исследования, нахождения истины																										
Б	Эвристика	2	Разработка нового продукта при минимизации затрат																										
В	Функционально-стоимостной анализ	3	Коллективная генерация идей																										
Г	Мозговой штурм	4	Охват всех возможных вариантов решения проблемы																										
2.	Установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце - дисциплина, подберите соответствующую позицию из правого столбца – предмет дисциплины <table border="1" data-bbox="369 938 1337 1252"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Бережливое производство</td> <td>1</td> <td>Управление персоналом</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Менеджмент</td> <td>2</td> <td>Создание инновационных производств</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>Управление проектами</td> <td>3</td> <td>Управление денежными фондами</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>Финансы</td> <td>4</td> <td>Совершенствование материального производства</td> </tr> </tbody> </table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table border="1" data-bbox="369 1284 600 1359"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		Объект		Характеристика	А	Бережливое производство	1	Управление персоналом	Б	Менеджмент	2	Создание инновационных производств	В	Управление проектами	3	Управление денежными фондами	Г	Финансы	4	Совершенствование материального производства	А	Б	В	Г				
		Объект		Характеристика																									
А	Бережливое производство	1	Управление персоналом																										
Б	Менеджмент	2	Создание инновационных производств																										
В	Управление проектами	3	Управление денежными фондами																										
Г	Финансы	4	Совершенствование материального производства																										
А	Б	В	Г																										
	3.	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table border="1" data-bbox="369 1433 1384 1469"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Объект		Характеристика																							
		Объект		Характеристика																									

А	Теория графов	1	Работа механизма в течение часа
Б	Корреляционный анализ	2	Представление элементов точками, а связей между ними - линиями
В	Машино-час	3	Укрупнение показателей в группы по какому-либо признаку
Г	Агрегирование	4	Изучение взаимосвязи между двумя величинами, когда связь не полная
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

4

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Ранний старт проекта	1	Членение проекта на операции и пакеты работ
Б	Энтропия проекта	2	Самый поздний момент времени, в который может быть завершены операции проекта
В	Декомпозиция проекта	3	Самый ранний из возможных моментов времени, в который могут начаться операции проекта.
Г	Поздний финиш проекта	4	Показатель разнообразия, нестандартности проекта
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

5

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Теория	1	Тип умозаключения как переход от единичных фактов к общим положениям
Б	Индукция	2	Выведение утверждения из одного или нескольких других

В	Дедукция	3	Коренное качественное изменение предмета, явления
Г	Скачок	4	Система обобщенного знания
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

6

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Индекс роста цепной	1	Метод прогнозирования банкротства
Б	Модель Альтмана (Z-модель)	2	$I = N_i / N_1$
В	Льгота по налогу на прибыль предоставляется	3	$I = N_{(i+1)} / N_i$
Г	Индекс роста базовый	4	По высокотехнологичным активам
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

7

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Значение показателя изменилось с 12% до 15%, на сколько процентных пунктов выросло значение?	1	Не искажает результатов анализа
Б	Допустимая погрешность в расчетах	2	15 ‰ (промилле).
В	Значение показателя изменилось с 12% до 15%, сколько процентов составил прирост показателя?	3	На 3% (процентных пункта);

Г	переведите значения 0,015 % . в промилле.	4	25%.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

8

Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	дивиденд	1	вид залога
Б	Задолженность по зарплате	2	Передача ценных бумаг
В	ипотека	3	Распределяемый доход
Г	заклад	4	Кредиторская задолженность
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

9

Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Полномочие	1	Не делегируется
Б	Уровни управления	2	Организация имеет мало уровней управления
В	Ответственность	3	Делегируется (передается)
Г	Низкая иерархическая структура	4	Уровни передачи команд, распоряжений
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

10.

Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Функциональная зависимость	1	Объясняет, каким образом происходит изменение и развитие

Б	Переход количественных изменений в качественные	2	Наука о наиболее общих законах развития природы и общества
В	Противоречия закон	3	Два отрицающих друг друга положения не могут быть оба истинными
Г	Диалектика	4	Изменение одних явлений вызывает определенное изменение других
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

11

Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Систематический (рыночный, недиверсифицируемый) риск	1	Передача риска, сохранение риска
Б	Методы управления риском проекта	2	Возникает для всех участников инвестиционной деятельности, определяется стадией экономического цикла, изменениями законодательства.
В	Уклонение от риска	3	Диверсификация проектов, потребителей, поставщиков
Г	Методы диссипации риска	4	Поиск гарантов, страхование
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

12

Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Цикл Деминга-Шухарта	1	Факторы появления проблемы на значимые и незначительные

Б	Бенчмаркинг	2	Степень соответствия характеристик проекта требованиям
В	Диаграмма Парето ранжирует	3	Четырехэтапная модель управления качеством: план, внедрение, контроль, действие
Г	Качество продукта -	4	Сравнение продукта проекта с лучшими образцами
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

13

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Метод ПЕРТ	1	Объем выполненных работ в денежной оценке.
Б	Критический путь	2	Набор последовательных фаз проекта, модель его развития во времени,
В	Жизненный цикл проекта	3	Последовательность плановых операций, определяющая продолжительность проекта.
Г	Освоенный объем	4	Метод оценки и пересмотра планов с учетом неопределенности продолжительности операций.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

14

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Эмерджентность проекта	1	Тем больше риск
Б	Чем больше постоянные затраты,	2	Определяют движение денежных средств

В	Финансовые решения	3	Определяются объемом выпуска
Г	Переменные затраты	4	Проект – большая ценность, чем набор его частей
...		..	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

15

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Метрика качества —	1	Отслеживание действий конкурентов, вовлечение всей команды проекта
Б	Всеобщий менеджмент качества включает:	2	Руководитель проекта
В	За качество проекта отвечает ...	3	Претензии, возврат продукции
Г	Рекламации означают	4	Численно измеряемый показатель для контроля процессов управления качеством, характеризует цель проекта.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

16

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Акция оплачивается	1	Текущей стоимостью облигации и ее купонным (процентным) доходом
Б	Модель доходности финансовых активов описывается зависимостью	2	Дивидендом
В	Доходность	3	Большим доходом

	облигации определяется		
Г	Большой риск оплачивается	4	Между рыночным риском (дисперсией) и нормой доходности активов в составе диверсифицированного портфеля
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

17

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Задачей управления проектами является:	1	Разнообразие, неопределенность проекта
Б	Энтропия проекта -	2	Морфологический анализ и функционально-стоимостной анализ. мозговой штурм
В	При разработке бюджета проекта включаются статьи расходов:	3	Снижение степени энтропии;
Г	Методы анализа и прогнозирования, используемые в процессе генерации идей, постановки целей в проектной деятельности	4	Услуги связи; транспортные, командировочные расходы; социальные выплаты; фонд заработной платы
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

18

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
--	--------	--	----------------

А	Производительность труда при реализации проекта	1	Независимая оценка эффективности, результативности проекта
Б	Принцип альтернативности	2	Количество продукции, произведенное в единицу времени
В	Аудит проекта	3	Напряженность, затратность труда работников
Г	Интенсивность труда на проектном предприятии	4	Выбор проекта из ряда возможных
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

19

Прочитайте текст и установите последовательность.

Текст задания:

А. Получение прибыли

Б. Изъятие инвестиций

В. Инвестирование

Г. Возврат инвестиций

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

А	Б	В	Г	...

20

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Эффективность некоммерческих организаций	1	Высокий показатель роста в процентном выражении при низком исходном его значении
Б	Эффект базы	2	Проявляется в социальном эффекте
В	Портфельный анализ	3	Изучает приемы исследования
Г	Методология	4	Применяется при наличии нескольких бизнес-единиц, оцениваются их перспективы
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

		А	Б	В	Г	...	

ПК 15. Задания открытого типа	
1.	<p>Дайте развернутый, обоснованный ответ.            Что такое процесс мониторинга проекта (как научно-практический метода)?</p>
2.	<p>Дайте развернутый, обоснованный ответ.            Каково назначение графика Ганта?</p>
3.	<p>Дайте развернутый, обоснованный ответ.            Что представляет собой диаграмма причинно-следственных связей (диаграмма Исикавы) ?</p>
4.	<p>Дайте развернутый, обоснованный ответ.            Объясните смысл эвристического правила поведения в бизнесе: не давайте к пришедшему к вам с деловым предложением в долг, лучше вложите эти деньги в совместное с этим человеком дело, тогда какие преимущества вы получите.</p>
5.	<p>Дайте развернутый, обоснованный ответ.            Что такое сетевой анализ проекта?</p>
6.	<p>Дайте развернутый, обоснованный ответ.            Определение модели Альтмана (Z-модель)</p>
7.	<p>Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Проектная потребность медицинского учреждения в денежных средствах, хранимых в облигациях, составляет 1000 тыс. руб. в год при равномерном их расходовании на текущие нужды. Средства в облигациях приносят доход в 10 % годовых, а конвертация облигаций в кассовые остатки обходится учреждению в 500 руб. за каждую такую операцию. Используя <b>модель</b> управления кассовыми остатками <b>Баумоля</b>, рассчитайте: 1) оптимальный размер получаемой с депозита суммы; 2) количество операций в месяц по получению таких кассовых остатков; 3) периодичность операций в днях; 4) средний размер кассового остатка, находящийся в распоряжении учреждения.</p>
8.	<p>Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением.            Текст задания: Имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 млн руб., освоенный объем — 2000 млн руб., фактическая стоимость выполненных работ составляет 2500 млн руб., плановый бюджет по завершению проекта — 10 000 млн руб.. 1) Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент? 2) Определите отклонение по стоимости CV этого проекта. 3) Определите отклонение по срокам SV и статус проекта (отстает либо опережает график работ). 4) Определите прогноз стоимости по завершению EAC при условии, что текущие отклонения считаются типичными.</p>

9	<p>Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением.</p> <p>Текст задания: Проект медицинского учреждения предусматривает инвестирование в новое оборудование 3 млн руб. Оцените перспективы окупаемости (возврата) инвестиций номинально и реально в течение трех лет, если поступление доходов ожидается в конце каждого года в объеме 1; 1,1 и 1,2 млн руб. Рыночная ставка процента равна 10%. Каков чистый приведенный эффект проекта — NPV?</p>
10	<p>Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением.</p> <p>Текст задания: Медицинское учреждение планирует провести автоматизацию производства услуг. Приобретение и установка необходимого оборудования обойдется в 8 млн руб. Сокращение трудовых и материальных затрат позволит экономить 2,2 млн руб. ежегодно (до уплаты налогов). Срок полезного использования оборудования 5 лет, за этот период оно полностью амортизируется. Однако его реальная рыночная стоимость через 5 лет может составить 2 млн руб. Ставка налога на прибыль 20%, плановая норма доходности для проектов, принимаемых фирмой 10%. Стоит ли браться за реализацию проекта?</p>
11	<p>Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением.</p> <p>Текст задания: Годовая потребность медицинского учреждения в материалах составляет 1000 упаковок. Хранение одной упаковки (электроэнергия, амортизация оборудования, аренда) в среднем обходится учреждению в 60 руб. в год. Заказ и доставка каждой партии материалов независимо от ее размера обходится в 2 000 руб. 1) Определите, используя формулу Уилсона, оптимальный размер партии к заказу. 2) Сколько заказов (поставок) будет выполнено?</p>
12	<p>Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением.</p> <p>Текст задания: Определите внутреннюю норму рентабельности IRR проекта, если инвестиции в проект составляют 8 млн руб., а доходы от проекта в конце 1-го года — 4 млн руб., в конце 2-го года - 5 млн руб.. Будет ли реализован проект, если рыночная ставка процента равна 9 %? А при ставке 7%?</p>
13	<p>Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Несистематический (специфический, диверсифицируемый) риск – это...</p>
14	<p>Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением.</p> <p>Текст задания: Петр Капица, будущий академик и лауреат Нобелевской премии, начинающим ученым-физиком в 1921 г. приехал в Англию, стремясь попасть в число учеников великого физика Резерфорда. Однако Резерфорд стал отказывать Капице в приеме. Капица спросил Резерфорда, какова численность его учеников, на что Резерфорд ответил: 31-32 человека. А с какой погрешностью вы обычно делаете расчеты в ваших опытах? - спросил Капица. 5-7 % - ответил Резерфорд. Тогда опыт с принятием меня в ученики вполне укладывается в вашу погрешность, сказал Капица. Резерфорду понравилось остроумие и сообразительность Капицы, и он был принят в ученики. Расчитайте степень риска, на который пошел Резерфорд в этом образовательном проекте.</p>
15	<p>Дайте развернутый, обоснованный ответ.</p> <p>Что представляет собой экономическая модель проекта ?</p>

16	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: В проекте по строительству автомобильной дороги заказчик оплачивает строительство в условиях инфляции поквартально: 1-й квартал: 1 млн руб. / км, сдано 5 км; 2-3 -й кварталы: 1,04 млн руб. /км сдано 9 км; 4-й квартал: 1,06 руб., сдано 4 км. Используя формулу расчета индекса цен Пааше, определите индекс цен и уровень инфляции.
17	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Для уяснения общенаучного понятия вероятности, рассчитайте вероятность того, событие произойдет 29 февраля.
18	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Дополните перечень требований к целям проекта (3-4 характеристики): А. Ясность, измеримость; В. ....С. ....Д. ....
19	Дайте развернутый, обоснованный ответ. Что такое эффект и эффективность проекта?
20	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: дайте определение декомпозиции (дезагрегированию) проекта

**ОПК – 11. Задания закрытого типа**

ОПК-11.  
Способен подготовить и применять научную, научно-производственную, проектную, организационно-управленческую и нормативную документацию в системе здравоохранен

1	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:		
	Объект		Характеристика
А	Отчет о незавершенной работе	1	Содержит идентификатор проблемы, описание, ответственное лицо, дату
Б	Документируемые конфликты провоцируются	2	Отражает невыполненные в срок и ближайшие предстоящие задания
В	Производительность труда при реализации проекта	3	Противоречиями внешнего и внутреннего характера в проектном деле
Г	Журнал выявленных проблем при реализации проекта	4	Количество продукции, произведенное в единицу времени
...		...	
Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:			
	А	Б	В
	Г	...	

ия.		<table border="1"> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>																																		
	2	<p>Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="371 236 436 276"></th> <th data-bbox="436 236 779 276">Объект</th> <th data-bbox="779 236 840 276"></th> <th data-bbox="840 236 1384 276">Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="371 276 436 352">А</td> <td data-bbox="436 276 779 352">Национальный проект «Здоровье»</td> <td data-bbox="779 276 840 352">1</td> <td data-bbox="840 276 1384 352">Методика целеполагания</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 352 436 459">Б</td> <td data-bbox="436 352 779 459">Сетевой граф проекта</td> <td data-bbox="779 352 840 459">2</td> <td data-bbox="840 352 1384 459">Включает развитие высокотехнологической медпомощи, укрепление первичного звена</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 459 436 528">В</td> <td data-bbox="436 459 779 528">Методика SMART</td> <td data-bbox="779 459 840 528">3</td> <td data-bbox="840 459 1384 528">Сдержит параметры затрат, качества и времени</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 528 436 635">Г</td> <td data-bbox="436 528 779 635">Магический треугольник управления проектом</td> <td data-bbox="779 528 840 635">4</td> <td data-bbox="840 528 1384 635">Содержит все операции по реализации проекта с временными данными</td> </tr> </tbody> </table> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p> <table border="1"> <tr> <td data-bbox="371 671 436 711">А</td> <td data-bbox="436 671 495 711">Б</td> <td data-bbox="495 671 553 711">В</td> <td data-bbox="553 671 611 711">Г</td> <td data-bbox="611 671 660 711">...</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 711 436 746"></td> <td data-bbox="436 711 495 746"></td> <td data-bbox="495 711 553 746"></td> <td data-bbox="553 711 611 746"></td> <td data-bbox="611 711 660 746"></td> </tr> </table>		Объект		Характеристика	А	Национальный проект «Здоровье»	1	Методика целеполагания	Б	Сетевой граф проекта	2	Включает развитие высокотехнологической медпомощи, укрепление первичного звена	В	Методика SMART	3	Сдержит параметры затрат, качества и времени	Г	Магический треугольник управления проектом	4	Содержит все операции по реализации проекта с временными данными	А	Б	В	Г	...									
	Объект		Характеристика																																	
А	Национальный проект «Здоровье»	1	Методика целеполагания																																	
Б	Сетевой граф проекта	2	Включает развитие высокотехнологической медпомощи, укрепление первичного звена																																	
В	Методика SMART	3	Сдержит параметры затрат, качества и времени																																	
Г	Магический треугольник управления проектом	4	Содержит все операции по реализации проекта с временными данными																																	
А	Б	В	Г	...																																
	3	<p>Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="371 815 436 855"></th> <th data-bbox="436 815 779 855">Объект</th> <th data-bbox="779 815 840 855"></th> <th data-bbox="840 815 1384 855">Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="371 855 436 1003">А</td> <td data-bbox="436 855 779 1003">Фиктивная операция в сетевом графе проекта</td> <td data-bbox="779 855 840 1003">1</td> <td data-bbox="840 855 1384 1003">повышение эффективности производства, качества строительства и надежности сооружаемых объектов на основе конкуренции.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 1003 436 1080">Б</td> <td data-bbox="436 1003 779 1080">Бизнес-план проекта</td> <td data-bbox="779 1003 840 1080">2</td> <td data-bbox="840 1003 1384 1080">Весами в модели выступают доли заемных и собственных средств</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 1080 436 1157">В</td> <td data-bbox="436 1080 779 1157">Цель организации торгов по проекту</td> <td data-bbox="779 1080 840 1157">3</td> <td data-bbox="840 1080 1384 1157">Описывает основные характеристики проекта</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 1157 436 1305">Г</td> <td data-bbox="436 1157 779 1305">Модель средневзвешенной стоимости активов проекта WACC</td> <td data-bbox="779 1157 840 1305">4</td> <td data-bbox="840 1157 1384 1305">Отражает последовательность работ, но не сами работы</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 1305 436 1340">...</td> <td data-bbox="436 1305 779 1340"></td> <td data-bbox="779 1305 840 1340">...</td> <td data-bbox="840 1305 1384 1340"></td> </tr> </tbody> </table> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p> <table border="1"> <tr> <td data-bbox="371 1374 436 1414">А</td> <td data-bbox="436 1374 495 1414">Б</td> <td data-bbox="495 1374 553 1414">В</td> <td data-bbox="553 1374 611 1414">Г</td> <td data-bbox="611 1374 660 1414">...</td> </tr> <tr> <td data-bbox="371 1414 436 1449"></td> <td data-bbox="436 1414 495 1449"></td> <td data-bbox="495 1414 553 1449"></td> <td data-bbox="553 1414 611 1449"></td> <td data-bbox="611 1414 660 1449"></td> </tr> </table>		Объект		Характеристика	А	Фиктивная операция в сетевом графе проекта	1	повышение эффективности производства, качества строительства и надежности сооружаемых объектов на основе конкуренции.	Б	Бизнес-план проекта	2	Весами в модели выступают доли заемных и собственных средств	В	Цель организации торгов по проекту	3	Описывает основные характеристики проекта	Г	Модель средневзвешенной стоимости активов проекта WACC	4	Отражает последовательность работ, но не сами работы	...		...		А	Б	В	Г	...					
	Объект		Характеристика																																	
А	Фиктивная операция в сетевом графе проекта	1	повышение эффективности производства, качества строительства и надежности сооружаемых объектов на основе конкуренции.																																	
Б	Бизнес-план проекта	2	Весами в модели выступают доли заемных и собственных средств																																	
В	Цель организации торгов по проекту	3	Описывает основные характеристики проекта																																	
Г	Модель средневзвешенной стоимости активов проекта WACC	4	Отражает последовательность работ, но не сами работы																																	
...		...																																		
А	Б	В	Г	...																																

**4** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце - дисциплина, источник информации, подберите соответствующую позицию из правого столбца – предмет дисциплины

	Объект		Характеристика
А	Бережливое производство	1	Управление персоналом
Б	Менеджмент	2	Создание инновационных производств
В	Управление проектами	3	Управление денежными фондами
Г	Финансы	4	Совершенствование материального производства

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**5** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Наиболее соответствует проектной деятельности организация:	1	План, выраженный в количественных показателях и отражающий затраты, необходимые для достижения поставленной цели.
Б	бюджет проекта	2	Хозяйственное партнерство
В	методы анализа и прогнозирования, используемые в процессе генерации идей, выработки решений и постановки целей	3	Имеют различный режим.
Г	Уставный капитал и складочный капитал проектного предприятия	4	Морфологический анализ, функционально-стоимостной анализ, мозговой штурм.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

6	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:				
		Объект		Характеристика	
	А	Инвестиционное товарищество	1	что акционер проектного предприятия получает дивиденды из распределяемой прибыли	
	Б	Законом «Об акционерном обществе» установлено,	2	это вид проектной деятельности, при которой собственность принадлежит одному (физическому) лицу, ответственность не ограничена вложениями в проект.	
	В	Индивидуальное предпринимательство	3	Договор, сторонами которого являются правообладатель и пользователь, предполагает вознаграждение за производство продуктов, идентичных продуктам правообладателя, предоставляет право использования торговой марки правообладателя.	
	Г	Договор коммерческой концессии (франчайзинг)	4	Учреждается прежде всего в сфере инновационной экономики, специальная разновидность договора простого товарищества, объединяет средства инвесторов, организационно-управленческие и предпринимательские усилия для реализации проектов.	
	...		...		
	Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:				
	А	Б	В	Г	...
7	Прочитайте текст и установите соответствие.				

К каждому наименованию документа, данному в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	сертификат	1	Долевая ценная бумага
Б	акция	2	Оплачивается процентом
В	вексель	3	Подлежит оплате
Г	облигация	4	Удостоверяет право
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**8**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Стандарты управления проектами	1	Временное предприятие для создания уникальных прдуктов, результатов
Б	Понятие проект	2	Отражают методологию управления проектами
В	Серийный выпуск лекарства	3	Разработка нового лекарства
Г	Пример проекта	4	Предмет операционной деятельности
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**9**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Как документируется физический износ основного капитала проекта?	1	Объект права предпринимателя, имеет целью получение прибыли.
Б	Собственник при реализации проекта получает в виде распределяемого	2	Договорная форма организации проекта, при которой физические или юридические лица объединяют ресурсы.

		личного дохода:		
В	Простое товарищество	3	В бухгалтерском учете отражено, что оборудование теряет стоимость вследствие износа.	
Г	Предприятие	4	Распределяемую прибыль;	
...		...		

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**10**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Словарь иерархической структуры пректа	1	Каждый элемент имеет уникальный код-идентификатор
Б	Декомпозиция согласует структуры	2	Содержит краткое описание работ, код-идентификатор, ожидаемый результат
В	Правило построения иерархической структуры	3	Более отдаленный элемент имеет меньшую глубину декомпозиции
Г	Принцип декомпозиции «бегущая волна»	4	Структуры затрат, ресурсов, информации, временных интервалов
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**11**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Контракт будет заключен с тем из поставщиков...	1	Работа одного человека в течение часа
Б	Правило 8/80	2	Способ размещения заказов путем привлечения к определенному заранее установленному сроку

			предложений от нескольких поставщиков или подрядчиков
В	Человеко-час	3	Определяет минимальное и максимальное количество чел.-часов затрат на выполнение задачи
Г	Торги по проекту	4	предложение которого наиболее выгодно организаторам торгов по ценам или другим коммерческим условиям.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**12**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Коммерческая концессия	1	Использование торговой марки, торговых знаков правообладателя
Б	Право роялти	2	Выплаты независимо от объема деятельности пользователя
В	Паушальный платеж	3	Обязывает делать выплаты пропорционально показателям деятельности пользователя
Г	Право на средства индивидуализации	4	Предоставление правообладателем пользователю производить продукты, идентичные правообладателя
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**13**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Цикл Деминга-Шухарта	1	Факторы появления проблемы на значимые и незначительные
Б	Бенчмаркинг	2	Степень соответствия характеристик проекта требованиям

	В	Диаграмма Парето ранжирует	3	Четырехэтапная модель управления качеством: план, внедрение, контроль, действие
	Г	Качество продукта -	4	Сравнение продукта проекта с лучшими образцами
	...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**14** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Бюджет (смета)	1	Ответ лица, которому адресована оферта, о ее принятии
Б	Тендерная документация по проекту	2	Адресованное конкретным (неопределенному кругу лиц) деловое предложение о заключении договора
В	Акцепт оферты	3	документ, в который включаются все статьи расходов, необходимых для реализации проекта
Г	Оферта (публичная)	4	Содержит информацию об условиях и процедуре подачи оферт и проведении закрытых торгов, инструкции оферентам. технологическую и коммерческую информацию.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**15** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Систематический (недиверсифицируемый) риск	1	Действия компании-конкурета

		Б	Несистематический (диверсифицируемый) риск	2	Обуславливают как прибыли, так и убытки в зависимости от рыночной конъюнктуры	
		В	Риски статические (чистые)	3	Рост рыночных процентных ставок	
		Г	Риски динамические (спекулятивные)	4	Относительно постоянного характера, обуславливают получение убытков	
		...		...		
		Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:				
		А	Б	В	Г	...
16	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:		Объект		Характеристика	
		А	Франчайзер	1	О долгосрочной аренде с правом выкупа этого имущества	
		Б	Договор лизинга	2	Правообладатель, предоставляет франшизу	
		В	Франчайзи	3	Переуступка долговых требований	
		Г	Договор факторинга	4	Использует торговую марку и товарные образцы	
		...		...		
		Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:				
		А	Б	В	Г	...
17	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:		Объект		Характеристика	
		А	Иерархическая структура работ	1	Объективная и независимая оценка целесообразности и эффективности расходования средств в процессе реализации проекта	
		Б	Пакет работ	2	Численно измеряемый показатель для контроля процессов управления качеством.	
		В	Договор постаудита	3	Инструмент, позволяющий разбить проект на составные части.	

Г	Метрика качества —	4	Элемент работ проекта, расположенный на самом низком уровне каждого ответвления иерархической структуры работ.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**18** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Эффективность некоммерческих организаций	1	Высокий показатель роста в процентном выражении при низком исходном его значении
Б	Эффект базы	2	Проявляется в социальном эффекте
В	Портфельный анализ	3	Изучает приемы исследования
Г	Методология	4	Применяется при наличии нескольких бизнес-единиц, оцениваются их перспективы
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**19** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Бенефициарий	1	Займодавец
Б	Кредитор	2	Лицо, в пользу которого заключается договор об утверждении траста
В	Принципал	3	Доверительный собственник
Г	Сторона договора	4	Учредитель траста

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

20	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:					
		Объект		Характеристика		
	А	Карта риска	1	Дает информацию для решений по предупредительным новым рискам		
	Б	Мониторинг процесса риск-менеджмента	2	Менее значимые риски, сохраняемые предприятием		
	В	Бюджет противорисковых мероприятий	3	Содержит описание риска, мероприятия по снижению риска		
	Г	Остаточные риски	4	Определяет затраты на снижение риска		
	...		...			
	Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:					
	А	Б	В	Г	...	

	<b>ОПК - 11. Задания открытого типа</b>					
1	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Проектное лечебное учреждение планирует сдать в аренду здание стоимостью 20 млн руб. Какова будет, используя доходный подход к оценке недвижимости, месячная арендная плата, если ставка процента равна 10 %?					
2	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ, что представляет собой договор поставки —					
3	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. Заказчик проекта — это...					
4	Прочитайте ситуационную задачу и каждое задание к ней, дайте развернутый ответ с решением. Санитарный врач контролирует соблюдение медико-профилактических норм при проведении работ по реконструкции крупного нефтехимического комплекса и руководствуется используемым на производстве сетевым графиком проведения работ, где применяется метод «критического пути». В чем суть и преимущества использования данных методов управления проектом? Какие трудности, на Ваш взгляд, могут возникнуть при реализации такого плана?					
5	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. Торги по проекту —					
6	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. Документация по бюджетной эффективности проекта отражает ...					

		.
	<b>7</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. Охарактеризуйте проектную организацию как юридическое лицо.
	<b>8</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Собственные средства проектного медицинского учреждения составляют 20 млн руб., что составляет 75% совокупных активов. Заемная часть активов профинансирована банковским кредитом под 10% годовых сроком на 3 года. Какую сумму учреждение должно возратить банку, учитывая основной долг и проценты по долгу, если все расчеты совершаются в конце срока?
	<b>9</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. План управления коммуникациями проекта — это .
	<b>10</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. Залог в проектном деле — это
	<b>11</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. Закрытие проекта - что представляет собой этот процесс? .
	<b>12</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый обоснованный ответ. Затраты на качество проекта — это...
	<b>13</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Медицинская организация использует автомобиль стоимостью 4 млн руб. при среднемесечном пробеге 500 км и потреблении 40 литров топлива на 100 км пути. Каковы месячные затраты организации на выполнение этих транспортных операций? Срок амортизации автомобиля 5 лет. Цена бензина 60 руб. за литр.
	<b>14</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Для реализации проекта по созданию лечебно-профилактического центра получен кредит в 100 миллионов руб. на срок в один год под 30% годовых. Выплата процентов и погашение основного долга производится равномерно в конце каждого квартала. 1). Какова полная стоимость кредита (эффективная ставка процента), 2) совпадает ли она с уровнем номинальной процентной ставки? Используйте формулу ипотечной постоянной.
	<b>15</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Медицинское учреждение реализует финансовый проект, по которому облигация государственного займа номиналом 1 тыс. руб. куплена с дисконтом 5%. Доход по облигации выплачивается по ставке 10%. Срок обращения облигации – 2 года. В результате новации облигация погашается (выкупается эмитентом) по цене 1,1 тыс. руб. Каков доход по облигации в рублях и уровень годовой доходности в процентах?
	<b>16</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Номинальная цена привилегированной акции в портфеле

		ценных бумаг медицинского учреждения равна 4 тыс. руб., рыночная цена акции – 6 тыс. руб. Дивиденд начисляется в размере 6% от номинальной цены акции. При какой ставке банковского процента возможна такая котировка акции?
	<b>17</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением Медицинское учреждение рассматривает инвестиционный проект, объем инвестируемого капитала по которому составляет 500 млн руб., ожидаются доходы от реализации проекта: в конце первого года — 200 млн. руб., в конце второго — 300 млн руб., третьего — 250 млн руб.,. Определите чистую дисконтированную стоимость инвестиционного проекта при норме процента 10%.
	<b>18</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания. Медицинское учреждение, реализующая проект, имеет месячные показатели по производству услуг, тыс. руб.: выручка – 1200, фонд заработной платы – 400, прочие переменные затраты – 200, амортизация – 250, страховые взносы с фонда зарплаты – 30 %, налог на прибыль – 20 %. Определите чистую прибыль учреждения и рентабельность производства (продукции), как оценку эффективности использования ресурсов. Оцените сравнительно уровень рентабельности.
	<b>19</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Проект медицинского учреждения предполагает использование оборудования, имеющего полную первоначальную стоимость 1 млн руб., со сроком полезного использования 5 лет. Рассчитайте: 1) годовую норму амортизации, 2) ежегодные (и ежемесячные) суммы амортизации, 3) накопление фонда амортизации за 5 лет, 4) остаточную стоимость оборудования по истечении 5 лет; 5) если учреждение применяет метод ускоренной амортизации со сроком 3 года, то каковы будут его преимущества? Ставка налога на имущество — 2%, ставка налога на прибыль — 20%.
	<b>20</b>	Прочитайте ситуационную задачу и каждое задание к ней, дайте развернутый ответ с решением. Текст задания. Выполняется проект по сооружению районной поликлиники. По вашей оценке, достаточно ли запланировать 0,5 млн человеко-часов рабочего времени? А каким может быть плановый объем машино-часов? Сделайте прикидочные расчеты, используя предполагаемый временной горизонт выполнения проекта.

		<b>УК- 02. Задания закрытого типа</b>			
<b>УК-02.</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<b>1</b>	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:			
			Объект		Характеристика
		А	Таблицы предшествования в проектном планировании отражают:	1	Означает сегодняшнюю стоимость сумм, которые будут получены в будущем.
Б	Текущая (современная, приведенная, PV) стоимость денежных	2	Промежуток времени от первоначального вложения капитала в проект до момента, когда		

		средств		суммарный чистый доход становится равным 0.
	В	Период возврата (срок окупаемости) инвестиционного проекта	3	Последовательность операций проекта.
	Г	Проектное финансирование —	4	При котором кредиторы в качестве обеспечения выделенных на данный проект денег не требуют залога активов, соглашаются принять в качестве залога будущие финансовые потоки от проекта.
	...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...
---	---	---	---	-----

**2** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Ранний старт проекта	1	Членение проекта на операции и пакеты работ
Б	Энтропия проекта	2	Самый поздний момент времени, в который может быть завершены операции проекта
В	Декомпозиция проекта	3	Самый ранний из возможных моментов времени, в который могут начаться операции проекта.
Г	Поздний финиш проекта	4	Показатель разнообразия, нестандартности проекта
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...
---	---	---	---	-----

**3** Прочитайте текст и установите последовательность.  
Текст задания:  
А. Получение прибыли  
Б. Изъятие инвестиций

В. Инвестирование  
 Г. Возврат инвестиций  
 Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

А	Б	В	Г	...

4

Прочитайте текст и установите соответствие.  
 К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Метрика качества —	1	Отслеживание действий конкурентов, вовлечение всей команды проекта
Б	Всеобщий менеджмент качества включает:	2	Руководитель проекта
В	За качество проекта отвечает ...	3	Претензии, возврат продукции
Г	Рекламации означают	4	Численно измеряемый показатель для контроля процессов управления качеством, характеризует цель проекта.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

5

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	себестоимость продукции	1	Износ оборудования
Б	прибыль	2	Основа накопления капитала предприятия
В	амортизация	3	Затраты ресурсов на производство продукции
Г	амортизация и часть прибыли, остающейся после ее использования на потребление	4	Чистый доход
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**6**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Проект	1	Мера прибыльности, %
Б	Риск проекта	2	Заинтересованные в результатах проекта лица
В	Рентабельность проекта	3	Инновационное временное предприятие
Г	Стейкхолдеры проекта	4	Вероятное неполучение плановой прибыли, убытки
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**7**

Прочитайте текст и установите соответствие между ресурсами проекта и доходами по ним.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

А	Труд	1	прибыль
Б	Земля	2	процент
В	Капитал реальный	3	рента
Г	Капитал финансовый	4	зарплата
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**8**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Эмерджентность проекта	1	Тем больше риск
Б	Чем больше постоянные затраты,	2	Определяют движение денежных средств
В	Финансовые решения	3	Определяются объемом выпуска

		Г	Переменные затраты	4	Проект – большая ценность, чем набор его частей		
		...		..			
9		Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:					
	Объект		Характеристика				
А	Основной капитал	1	Сырье, зарплата				
Б	Переменные издержки производства проектного предприятия	2	Имеет денежную или материальную форму				
В	Уставный капитал	3	Оборудование				
Г	Оборотный капитал проекта...	4	Определяются объемом выпуска				
...		...					
	Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:						
А	Б	В	Г	...			
10		Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Установите правильную последовательность этапов при разработке и реализации проекта: 1) Составление бюджета проекта 2) Появление замысла (идеи) проекта 3) Разработка плана деятельности: мероприятий, заданий, ресурсов, критериев оценки 4) Определение целей деятельности 5) Разработка концепции проекта 6) Анализ существующей ситуации (анализ проблемы) и разработка проблемного поля 7) Оценка полученных результатов 8) Завершение проекта.					
	Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:						
А	Б	В	Г	...			
1, 3, 5, 6, 7, 2, 4, 8.	4, 5, 8, 6, 3, 7, 2, 1.	6, 2, 5, 4, 3, 1, 8, 7.	5, 2, 4, 3, 6, 8, 1, 7.				

**11** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Производительность труда при реализации проекта	1	Независимая оценка эффективности, результативности проекта
Б	Принцип альтернативности	2	Количество продукции, произведенное в единицу времени
В	Аудит проекта	3	Напряженность, затратность труда работников
Г	Интенсивность труда на проектном предприятии	4	Выбор проекта из ряда возможных
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**12** Прочитайте текст и установите соответствие между видами налогов и налоговыми ставками.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	На имущество организаций	1	13 %
Б	НДФЛ	2	20%
В	На прибыль	3	2,2 %
Г	НДС	4	25 %

**13** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Значение показателя изменилось с 12% до 15%, на сколько процентных пунктов выросло значение?	1	Не искажает результатов анализа
Б	Допустимая погрешность в расчетах	2	15 ‰ (промилле).

В	Значение показателя изменилось с 12% до 15%, сколько процентов составил прирост показателя?	3	На 3% (процентных пункта);
Г	переведите значения 0,015 %. в промилле.	4	25%.
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**14** Прочитайте текст и установите соответствие между видами налогов и их характеристикой.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	НДС	1	прямой
Б	НДФЛ	2	косвенный
В	На имущество	3	пропорциональный
Г	На прибыль	4	Незначительно прогрессивный
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**15** Прочитайте текст и установите последовательность.  
Текст задания:  
А. Уплата налога  
Б. Выплата дивидендов  
В. Расчет прибыли  
Г. Расчет выручки  
Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

А	Б	В	Г	...

**16** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Полномочие	1	Не делегируется

Б	Уровни управления	2	Организация имеет мало уровней управления
В	Ответственность	3	Делегируется (передается)
Г	Низкая иерархическая структура	4	Уровни передачи команд, распоряжений
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

<b>17</b>	<p>Прочитайте текст и установите последовательность функций управления: А - контроль, Б - организация, В - мотивация, Г - планирование.</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:</p> <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	А	Б	В	Г	...					
А	Б	В	Г	...							

<b>18</b>	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Систематический (рыночный, недиверсифицируемый) риск</td> <td>1</td> <td>Передача риска, сохранение риска</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Методы управления риском проекта</td> <td>2</td> <td>Возникает для всех участников инвестиционной деятельности, определяется стадией экономического цикла, изменениями законодательства.</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>Уклонение от риска</td> <td>3</td> <td>Диверсификация проектов, потребителей, поставщиков</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>Методы диссипации риска</td> <td>4</td> <td>Поиск гарантов, страхование</td> </tr> <tr> <td>...</td> <td></td> <td>...</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p> <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		Объект		Характеристика	А	Систематический (рыночный, недиверсифицируемый) риск	1	Передача риска, сохранение риска	Б	Методы управления риском проекта	2	Возникает для всех участников инвестиционной деятельности, определяется стадией экономического цикла, изменениями законодательства.	В	Уклонение от риска	3	Диверсификация проектов, потребителей, поставщиков	Г	Методы диссипации риска	4	Поиск гарантов, страхование	...		...		А	Б	В	Г	...					
	Объект		Характеристика																																
А	Систематический (рыночный, недиверсифицируемый) риск	1	Передача риска, сохранение риска																																
Б	Методы управления риском проекта	2	Возникает для всех участников инвестиционной деятельности, определяется стадией экономического цикла, изменениями законодательства.																																
В	Уклонение от риска	3	Диверсификация проектов, потребителей, поставщиков																																
Г	Методы диссипации риска	4	Поиск гарантов, страхование																																
...		...																																	
А	Б	В	Г	...																															

<b>19</b>	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Объект		Характеристика				
	Объект		Характеристика						

А	дивиденд	1	вид залога
Б	Задолженность по зарплате	2	Передача ценных бумаг
В	ипотека	3	Распределяемый доход
Г	заклад	4	Кредиторская задолженность
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**20** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Прямые инвестиции	1	метод, помогающий сформулировать цели и задания проекта
Б	S M A R T	2	Взносы в уставный капитал предприятия
В	Портфельные инвестиции	3	Услуги
Г	Потребляются во время их производства, бывают материальными и нематериальными.	4	Покупка пакета ценных бумаг
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

<b>УК-02. Задания открытого типа</b>	
<b>1</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Модель Альтмана (Z-модель) - это...
<b>2</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением Реализуя проект, инвестор приобрел оборудование за 3 млн руб. и планирует возврат инвестиций в течение 4 лет. Какова величина ежегодного равновеликого возврата, если получаемые в конце каждого года средства приносят инвестору процентный доход от их размещения в банке по ставке процента 10%? Используйте формулу расчета фактора (коэффициента) фонда возмещения.
<b>3</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Определите годовую норму амортизации оборудования в проектном медицинском учреждении по месячным данным (тыс. руб.): состав затрат на оказание услуг: лекарства и

		материалы — 120, начисленная заработная плата — 210, оплата коммунальных услуг — 117, амортизационные отчисления — 10,420 ; активы учреждения — 1500, соотношение основного и оборотного капитала в активах 1 : 2.
	4	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Проект медицинского учреждения предусматривает инвестирование в новое оборудование 3 млн руб. Оцените перспективы окупаемости (возврата) инвестиций номинально и реально в течение трех лет, если поступление доходов ожидается в конце каждого года в объеме 1; 1,1 и 1,2 млн руб. Рыночная ставка процента равна 10%. Каков <b>чистый приведенный эффект</b> проекта — NPV?
	5	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ. Модель стадия — ворота (Stage-Gate model), используемая в инновационной деятельности ...
	6	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 млн руб., освоенный объем — 2000 млн руб., фактическая стоимость выполненных работ составляет 2500 млн руб., плановый бюджет по завершению проекта — 10 000 млн руб.. 1) Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент? 2) Определите отклонение по стоимости CV этого проекта. 3) Определите отклонение по срокам SV и статус проекта (отстает либо опережает график работ). 4) Определите прогноз стоимости по завершению EAC при условии, что текущие отклонения считаются типичными.
	7	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания. Себестоимость услуг проектного учреждения составляет 2/3 цены. Цена услуги равна 24 руб. учреждение производит в месяц 20.000 услуг. Определите ежемесячную прибыль учреждения.
	8	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ, что представляет собой венчурный капитал.
	9	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ. Мониторинг проекта — это...
	10	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ. Сетевой анализ проекта – это...
	11	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Годовая потребность медицинского учреждения в материалах составляет 1000 упаковок. Хранение одной упаковки (электроэнергия, амортизация оборудования, аренда) в среднем обходится учреждению в 60 руб. в год. Заказ и доставка каждой партии материалов независимо от ее размера обходится в 2 000 руб. 1) Определите, используя формулу Уилсона, оптимальный размер партии к заказу. 2) Сколько заказов (поставок) будет выполнено?
	12	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Определить величину ежегодного дохода (ренты), который приносит земельный участок, приобретаемый под строительство медицинского учреждения, исходя из следующих данных. Минимальная цена, за которую владелец участка соглашается его продать, составляет 1250 тыс. руб., годовая ставка банковского процента равна 8%.
	13	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Определите внутреннюю норму рентабельности IRR проекта, если инвестиции в проект составляют 8 млн руб., а доходы от проекта в конце 1-го года — 4 млн руб., в конце 2-го года - 5

		млн руб.. Будет ли реализован проект, если рыночная ставка процента равна 9 %? А при ставке 7%?
	<b>14</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ, что представляет собой чистая дисконтированная (текущая) стоимость (NPV) -
	<b>15</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ. График Ганта – это...
	<b>16</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Средние постоянные издержки проектного предприятия составляют 50 руб., средние переменные издержки – 60 руб., цена единицы продукции (услуг) – 120 руб., объем реализованной продукции – 2000 ед. 1) Определить величину прибыли (убытка). 2) Какова рентабельность реализации услуг как оценка эффективности коммерческой деятельности (продаж)?
	<b>17</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ, что представляет собой коммерческая эффективность проекта.
	<b>18</b>	Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Номинальная цена привилегированной акции проектного предприятия равна 10000 тыс. руб., дивиденд начисляется в размере 5% от номинальной цены акции. Ставка банковского процента составляет 10%. Определить рыночную цену и курс акции (к номиналу).
	<b>19</b>	Дополните перечень требований к целям проекта (3-4 характеристики): А. Ясность, измеримость: В. ....С. ....Д. ....
	<b>20</b>	Прочитайте задание и дайте развернутый ответ. Декомпозиция (дезагрегирование) проекта — это:

		<b>УК- 03. Задания закрытого типа</b>			
<b>УК -03</b> Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<b>1</b>	Прочитайте текст и установите соответствие в определении функций команды проекта. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:			
			Объект		Характеристика
		А	Кто из команды проекта в первую очередь должен принимать решение об окончании проекта	1	Функциональным и линейным руководителем
		Б	Команда проекта представляет собой:	2	Не являются членами команды проекта
		В	Инвесторы проекта	3	. Руководитель проекта.
Г	Функция контроля	4	Группу специалистов, работающих над реализацией проекта,		

		<table border="1"> <tr> <td></td> <td>реализуется</td> <td></td> <td>представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом.</td> </tr> <tr> <td>...</td> <td></td> <td>...</td> <td></td> </tr> </table> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p> <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		реализуется		представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом.	...		...		А	Б	В	Г	...																				
	реализуется		представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом.																																
...		...																																	
А	Б	В	Г	...																															
2	<p>Прочитайте текст и установите последовательность работ прединвестиционной фазы: А - Декларация (ходатайство) о намерениях, обоснование инвестиций, Б - Инвестиционная фаза проекта, В - Инвестиционный замысел, Г - Проектный анализ (технический, коммерческий, экологический, организационный, социальный).</p> <p>Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:</p> <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	А	Б	В	Г	...																													
А	Б	В	Г	...																															
3	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p> <p>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Наиболее соответствует проектной деятельности организация</td> <td>1</td> <td>Линейные полномочия должны быть делегированы.</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Если норма управляемости в структуре проекта становится слишком высокой</td> <td>2</td> <td>Инструмент, позволяющий разбить проект на составные части, распределение работ для всех задействованных в нем работников.</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>пакет работ</td> <td>3</td> <td>Хозяйственное партнерство.</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>Иерархическая структура работ</td> <td>4</td> <td>Элемент работ проекта, расположенный на самом низком уровне каждого ответвления иерархической структуры работ.</td> </tr> <tr> <td>...</td> <td></td> <td>...</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:</p> <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		Объект		Характеристика	А	Наиболее соответствует проектной деятельности организация	1	Линейные полномочия должны быть делегированы.	Б	Если норма управляемости в структуре проекта становится слишком высокой	2	Инструмент, позволяющий разбить проект на составные части, распределение работ для всех задействованных в нем работников.	В	пакет работ	3	Хозяйственное партнерство.	Г	Иерархическая структура работ	4	Элемент работ проекта, расположенный на самом низком уровне каждого ответвления иерархической структуры работ.	...		...		А	Б	В	Г	...					
	Объект		Характеристика																																
А	Наиболее соответствует проектной деятельности организация	1	Линейные полномочия должны быть делегированы.																																
Б	Если норма управляемости в структуре проекта становится слишком высокой	2	Инструмент, позволяющий разбить проект на составные части, распределение работ для всех задействованных в нем работников.																																
В	пакет работ	3	Хозяйственное партнерство.																																
Г	Иерархическая структура работ	4	Элемент работ проекта, расположенный на самом низком уровне каждого ответвления иерархической структуры работ.																																
...		...																																	
А	Б	В	Г	...																															
4	<p>Прочитайте текст и установите соответствие.</p>																																		

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Организационная форма проектной организации: инвестиционное товарищество	1	Собственность принадлежит одному лицу, бизнес ведется без образования юридического лица.
Б	Хозяйственное партнерство	2	Юридические и/или физические лица объединяют ресурсы в добровольную ассоциацию, не образуя юридическое лицо.
В	В малом бизнесе - индивидуальное предпринимательство	3	Учреждается в сфере инновационной экономики, является разновидностью договора простого товарищества, объединяет средства инвесторов, организационно-управленческие и предпринимательские усилия для реализации проектов.
Г	Простое товарищество	4	Юридическое лицо, учреждается в сфере инновационной экономики, в проектной деятельности
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

5

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Дивизиональная структура	1	Решения принимаются высшим руководством
Б	Централизованная организация	2	По направлению: нисходящие, восходящие, горизонтальные
В	Обратная связь	3	От подчиненного к начальнику
Г	Организационные коммуникации	4	Наличие (территориальных) подразделений и головного офиса
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**6**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	По функциональности конфликты делятся	1	Независимая оценка эффективности, результативности проекта
Б	Принцип альтернативности	2	На конструктивные (функциональные) и деструктивные (дисфункциональные)
В	Аудит проекта	3	Напряженность, затратность труда работников
Г	Интенсивность труда на проектном предприятии	4	Выбор проекта из ряда возможных
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**7**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Норма управляемости	1	Взаимоисключающие решения
Б	Интуитивные решения	2	Основаны на опыте, суждениях
В	Рациональные решения	3	Количество подчиненных
Г	Альтернативные решения	4	Принимаются безотчетно
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**8**

Прочитайте текст и установите последовательность функций управления: А - контроль, Б - организация, В - мотивация, Г - планирование.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

		А	Б	В	Г	...
<b>9</b>	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:					
		Объект		Характеристика		
	А	Власть	1	7 человек		
	Б	Оптимальная норма управляемости	2	Способность реально влиять на ситуацию		
	В	Полномочия	3	1 человек		
	Г	Единоначалие - руководит	4	Должностные распорядительные функции		
	...		...			
	Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:					
		А	Б	В	Г	...
<b>10</b>	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:					
		Объект		Характеристика		
	А	Акционерное общество	1	Физическое лицо		
	Б	Индивидуальный предприниматель	2	Свободный оборот акций		
	В	Инвестиционное товарищество	3	Юридическое лицо		
	Г	Хозяйственное партнерство	4	Договор о совместной деятельности		
<b>11</b>	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:					
		Объект		Характеристика		
	А	Полномочие	1	Не делегируется		
	Б	Уровни управления	2	Организация имеет мало уровней управления		
	В	Ответственность	3	Делегируется (передается)		
	Г	Низкая иерархическая структура	4	Уровни передачи команд, распоряжений		
	...		...			
	Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:					

		А	Б	В	Г	...

**12** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Метод ПЕРТ	1	Объем выполненных работ в денежной оценке.
Б	Критический путь	2	Набор последовательных фаз проекта, модель его развития во времени,
В	Жизненный цикл проекта	3	Последовательность плановых операций, определяющая продолжительность проекта.
Г	Освоенный объем	4	Метод оценки и пересмотра планов с учетом неопределенности продолжительности операций.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**13** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Стратегия	1	Стремление к уникальности
Б	Стратегия дифференциации	2	Концентрация на одном сегменте
В	Стратегия фокусирования	3	Сочетание низких издержек и дифференциации прдукции
Г	Стратегия оптимальных издержек	4	Обобщающая модель действий для достижения долгосрочных целей
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**14** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Ранний старт проекта	1	Членение проекта на операции и пакеты работ
Б	Энтропия проекта	2	Самый поздний момент времени, в который может быть завершены операции проекта
В	Декомпозиция проекта	3	Самый ранний из возможных моментов времени, в который могут начаться операции проекта.
Г	Поздний финиш проекта	4	Показатель разнообразия, нестандартности проекта
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**15** Прочитайте текст и установите соответствие.  
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Полномочия	1	Назначение организации
Б	Миссия организации	2	Конечные результаты работы
В	Цели организации	3	Предписанная часть работы
Г	Задачи	4	Линейные и аппаратные
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

**16** Прочитайте текст и установите соответствие в функциях команды проекта. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Менеджер проекта	1	производит разработку структуры организации проекта, проверяет ход работ на предмет соответствия плану
Б	Менеджер контракта	2	обеспечивает контроль качества в соответствии с принципами и процедурами, подготавливает карту

			организации процесса для персонала
В	Менеджер по контролю за выполнением проекта	3	ведет переписку с заказчиком в связи с отклонениями от проекта; рассматривает претензии (иски, требования) со стороны заказчика.
Г	Инспектор по качеству на площадке	4	координирует выполнение контракта в интересах заказчика; разрабатывает схему организации работ и пакет соответствующих инструкций персоналу
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...
---	---	---	---	-----

**17**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Внешняя среда организации	1	Закрепление конкретных операций за работником
Б	Внутренняя среда организации	2	Законодательство, потребители, поставщики, госорганы
В	Разделение труда	3	Передача распоряжений на нижестоящие уровни
Г	Цепь команд	4	Персонал, активы, цели
...		...	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	...

Прочитайте текст и выберите один правильный ответ.

**18**

Прочитайте текст и установите соответствие.

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Организационные ценности	1	Поведенческие правила, границы допустимого
Б	Социальная ответственность	2	Общество с ограниченной ответственностью
В	Организационно-правовая форма	3	Общие убеждения, устремления, цели

		Г	Этические нормы	4	Вклад в решение проблем общества в целом
		...		...	
		Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:			
		А	Б	В	Г
					...
	<b>19</b>	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца, характеризую рыночную стратегию:			
			Объект		Характеристика
		А	Тот, кто делает деньги во время бума должен быть	1	оптимистом
		Б	А во время депрессии	2	пессимистов
		В	Покупайте всегда у	3	пессимистом
		Г	Продавайте	4	оптимистам
		...		...	
		Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:			
		А	Б	В	Г
					...
	<b>20</b>	Прочитайте текст и установите соответствие. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:			
			Объект		Характеристика
		А	Управление изменениями	1	Группа специалистов, работающих над реализацией проекта, представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом.
		Б	Команда проекта	2	Физические и юридические лица, чьи интересы связаны с реализацией проекта;
		В	Стейкхолдеры проекта.	3	Матричная структура управления
		Г	К проектным структурам управления относится:	4	Прогнозирование будущих изменений, регистрация всех потенциальных изменений для оценки их последствий

...	...			
Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:				
А	Б	В	Г	...

<b>УК – 03. Задания открытого типа</b>	
<b>1</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Охарактеризуйте миссию проекта.
<b>2</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Дайте определение стратегии проекта.
<b>3</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Как разрабатывается стратегия проекта?
<b>4</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Различают четыре основных подхода к формированию команды проекта: 1) целеполагающий (основанный на целях); 2) межличностный; 3) ролевой; 4) проблемно ориентированный. Охарактеризуйте каждый подход.
<b>5</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Охарактеризуйте эффективную команду проекта.
<b>6</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Что понимается под «проектной структурой управления»?
<b>7</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Продолжите перечень требований к руководителю проекта: 3-4 характеристики. А. Специальное или управленческое образование, В. ... С... Д. ...
<b>8</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Стандарты управления проектами - это
<b>9</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Декомпозиция проекта — это:
<b>10</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Дополните характеристики задания по проекту: А. Определённость сроков выполнения В. Последовательность работ, необходимых для успешного достижения целей проекта. С. ... Д. ...
<b>11</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Кто является инвестором проекта и почему инвестор не включается в состав команды проекта?
<b>12</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ: План управления коммуникациями проекта —

	<b>13</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ: Спонсор проекта в отличие от инвестора проекта ...
	<b>14</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Несистематический (специфический, диверсифицируемый) риск -
	<b>15</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Дайте объяснение тому, что главный лозунг инвестора: «Будьте подозрительны и компетентны!»
	<b>16</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Сформулируйте современные подходы к постановке целей и критериев успеха проектов.
	<b>17</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Каково содержание проектного анализа, проводимого командой проекта?
	<b>18</b>	Прочитайте ситуационную задачу и каждое задание к ней и дайте развернутый ответ. У Вас имеются перспективные планы по открытию диагностического центра на территории застраиваемого поселка, граничащего с городом. Каковы условия для принятия стратегического решения о начале работы с учетом таких факторов как населенность, состав населения, конкурентная среда и других? Как Вы рассчитаете порог рентабельности в этом бизнесе (дневное количество пациентов)? А каковы Ваши оценки срока возврата инвестиций?
	<b>19</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. В чем заключается командная работа по мониторингу проекта?
	<b>20</b>	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Одной из управленческих задач, решаемых командой проекта, является декомпозиция (деагрегирование) проекта, которая представляет собой...