

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Калинин Р.Е.  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2026 13:18:51  
Уникальный программный ключ:  
40e1d729392b27c8c3c5e4145020da90ba799b43



Министерство здравоохранения Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Рязанский государственный медицинский университет  
имени академика И.П. Павлова»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

УТВЕРЖДЕНА  
ученым советом  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России  
(протокол от 21.04.2026 №9)  
Ректор Р.Е. Калинин

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ 4  
Практика  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
по специальности Управление и экономика фармации

Разработчики дополнительной профессиональной программы – программы профессиональной переподготовки

| № п/п | Фамилия, Имя, Отчество     | Ученая степень, ученое звание | Занимаемая должность в университете                           |
|-------|----------------------------|-------------------------------|---|
| 1.    | Котлярова Анна Анатольевна | канд. биол. наук              | доцент кафедры управления и экономики фармации                |
| 2.    | Титов Дмитрий Сергеевич    | канд. биол. наук              | заведующий кафедрой управления и экономики фармации           |
| 3.    | Клищенко М.Ю.              | -                             | старший преподаватель кафедры управления и экономики фармации |
| 4.    | Майстренко М.А.            | -                             | ассистент кафедры управления и экономики фармации             |
| 5.    | Семёнова С.В.              | -                             | старший преподаватель кафедры управления и экономики фармации |
| 6.    | Изигина Е.Э.               | -                             | ассистент кафедры управления и экономики фармации             |

Рецензенты дополнительной профессиональной программы – программы профессиональной переподготовки

| № п/п | Фамилия, Имя, Отчество | Занимаемая должность, организация                          |
|-------|------------------------|--|
| 1.    | Кириченко Е.Е.         | директор ГАУ РО «РЯЗАНЬ-ФАРМАЦИЯ»                          |
| 2.    | Черных И.В.            | заведующий кафедрой фармацевтической химии и фармакогнозии |

Разработана в соответствии с Приказом Минздрава России от 04.03.2026 N 161н "Об утверждении типовой дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки по специальности "Управление и экономика фармации" (Зарегистрировано в Минюсте России 02.04.2026 N 85859)

Одобрена учебно-методической комиссией по программам дополнительного профессионального образования и адаптированных учебно-методических материалов (Протокол №10 от 15.04.2026)

Одобрена учебно-методическим советом (Протокол №5 от 20.04.2026)

## Планируемые результаты обучения

| N п/п | Коды и наименования компетенций                                      | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям  |  |   |
|-------|--|---|--|---|
|       |  | Знания (далее - з)  | Умения (далее - у)   | Опыт деятельности (далее - о)   |
| 1     | ПК-1. Способен планировать деятельность фармацевтической организации | <p>1.31. Положения нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих обращение лекарственных средств, в том числе Соглашение о единых принципах и правилах обращения лекарственных средств в рамках Евразийского экономического союза.</p> <p>1.32. Полномочия государственных контрольных (надзорных) органов, осуществляющих контроль (надзор) в сфере обращения лекарственных средств.</p> <p>1.33. Институциональные нормы в сфере управления фармацевтической деятельностью.</p> <p>1.34. Нормативные правовые акты, регламентирующие деятельность фармацевтической организации.</p> <p>1.35. Методы и способы управления фармацевтической организацией.</p> <p>1.36. Концепция, принципы и технологии фармацевтического менеджмента.</p> <p>1.37. Концепция, принципы и технологии фармацевтического маркетинга.</p> <p>1.38. Правила перевозки и хранения лекарственных средств, в том числе, лекарственных средств для медицинского</p> | <p>1.у1. Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации.</p> <p>1.у2. Осуществление маркетинговых исследований в процессе принятия управленческих решений.</p> <p>1.у3. Анализ спроса на лекарственные препараты, медицинские изделия и товары, которые продаются в аптечной организации, и потребности в них.</p> <p>1.у4. Мониторинг знаний целевых групп (населения, медицинских и фармацевтических работников) по новым лекарственным препаратам.</p> <p>1.у5. Оценка новых экономических подходов и методов управления в фармацевтической деятельности, прогрессивных форм обслуживания населения и медицинских организаций.</p> <p>1.у6. Оценка эффективности мероприятий по обеспечению и улучшению качества фармацевтической помощи.</p> <p>1.у7. Определение целей и задач деятельности фармацевтической</p> | <p>1.о1. Планирование деятельности организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>1.о2. Планирование деятельности аптечной организации.</p> |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |   |                                  |
|----------|---------------------------------------|--|---|----------------------------------|
|          |                                       | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)  | Опыт деятельности<br>(далее - о) |
|          |                                       | <p>применения, подлежащих предметно-количественному учету.</p> <p>1.39. Информационные системы, используемые в фармацевтической организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".</p> <p>1.310. Требования к отчетной документации, структура и состав отчетной документации фармацевтической организации.</p> <p>1.311. Принципы и методы планирования потребности фармацевтической организации в кадровых ресурсах.</p> | <p>организации, контрольных показателей.</p> <p>1.y8. Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации.</p> <p>1.y9. Планирование и оценка потребности фармацевтической организации в работниках, в том числе в фармацевтических работниках.</p> <p>1.y10. Комплексный анализ деятельности фармацевтической организации.</p> <p>1.y11. Оценка ситуации, прогнозирование ее развития, выработка альтернативных вариантов решений и оценка рисков, связанных с их реализацией.</p> <p>1.y12. Анализ методов и способов продвижения лекарственных препаратов, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях, и распространения информации, используемой в отрасли, формулирование заключения о целесообразности их использования.</p> <p>1.y13. Использование в профессиональной деятельности информационных систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".</p> <p>1.y14. Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований пожарной безопасности, охраны труда.</p> |                                  |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций  | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |  |   |
|----------|--|--|--|---|
|          |  | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)   | Опыт деятельности<br>(далее - о)  |
| 2        | ПК-2. Способен организовывать ресурсное обеспечение фармацевтической организации | <p>2.31. Лицензионные требования для осуществления фармацевтической деятельности.</p> <p>2.32. Лицензионные требования для осуществления деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров.</p> <p>2.33. Последствия несоблюдения лицензионных требований.</p> <p>2.34. Методы анализа потребности фармацевтической организации в ресурсах, прогнозирования рисков, оценки эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации.</p> <p>2.35. Законодательство Российской Федерации в сфере закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>2.36. Методы исследования рынка поставщиков товаров, работ и услуг.</p> <p>2.37. Состав и требования к документации, для осуществления закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>2.38. Положения гражданского и налогового законодательства Российской Федерации в области договорных отношений с контрагентами.</p> | <p>2.у1. Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации.</p> <p>2.у2. Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах.</p> <p>2.у3. Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок.</p> <p>2.у4. Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг.</p> <p>2.у5. Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации.</p> <p>2.у6. Анализ и оценка информации, получаемой от поставщиков товаров, работ и услуг.</p> <p>2.у7. Формирование документации для осуществления закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечной организации.</p> <p>2.у8. Осуществление мониторинга спроса потребителей, в том числе на новые лекарственные препараты, медицинские изделия и товары, которые продаются в аптечной организации.</p> <p>2.у9. Организация проведения инвентаризации товарно-материальных ценностей, оперативно-технического</p> | <p>2.о1. Организация ресурсного обеспечения организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>2.о2. Организация ресурсного обеспечения аптечной организации.</p> |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям  |   |                                  |
|----------|---------------------------------------|---|---|----------------------------------|
|          |                                       | Знания (далее - з)  | Умения (далее - у)  | Опыт деятельности<br>(далее - о) |
|          |                                       | <p>2.39. Порядок передачи и приема товаров, в том числе от поставщиков, их учета и инвентаризации, включая оформление отчетной документации.</p> <p>2.310. Порядок предметно-количественного учета лекарственных средств.</p> <p>2.311. Порядок проведения закупок лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>2.312. Порядок ценообразования на лекарственные средства, в том числе, включенные в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов.</p> <p>2.313. Принципы ведения государственного реестра лекарственных средств.</p> <p>2.314. Методы поиска и оценки фармацевтической информации, в том числе о недоброкачественных и фальсифицированных и контрафактных лекарственных средствах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в аптечных организациях, а также о лекарственных средствах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в аптечных организациях, подлежащих изъятию из обращения.</p> <p>2.315. Принципы и технологии</p> | <p>учета и предметно-количественного учета в соответствии с установленными требованиями.</p> <p>2.y10. Организация и обеспечение документооборота фармацевтической организации.</p> <p>2.y11. Проведение профессиональных устных и письменных коммуникаций в общении с поставщиками.</p> <p>2.y12. Прогноз и оценка рисков при организации ресурсного обеспечения фармацевтической организации.</p> |                                  |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций  | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям  |   |   |
|----------|--|---|---|---|
|          |  | Знания (далее - з)  | Умения (далее - у)  | Опыт деятельности<br>(далее - о)  |
|          |  | <p>фармацевтической логистики.</p> <p>2.316. Принципы и технологии выкладки товаров в аптечных организациях.</p> <p>2.317. Принципы организации документооборота в фармацевтической организации.</p>  |   |   |
| 3        | ПК-3. Способен организовывать работу работников фармацевтической организации | <p>3.31. Институциональные нормы, нормативные правовые акты в сфере управления работниками фармацевтических организаций.</p> <p>3.32. Трудовое законодательство Российской Федерации.</p> <p>3.33. Принципы разработки локальных нормативных актов по направлению деятельности фармацевтической организации.</p> <p>3.34. Концепция, принципы и технологии кадрового менеджмента.</p> <p>3.35. Виды стимулирования деятельности работников, мотивационный менеджмент фармацевтической организации.</p> <p>3.36. Основы конфликтологии.</p> <p>3.37. Особенности восприятия информации людьми различных национальностей и конфессий.</p> <p>3.38. Санитарно-эпидемиологические требования к эксплуатации помещений и условиям труда.</p> <p>3.39. Требования охраны труда, меры пожарной безопасности, порядок</p> | <p>3.у1. Анализ и оценка деятельности работников на конкретных участках работы.</p> <p>3.у2. Составление штатного расписания.</p> <p>3.у3. Разработка должностных инструкций фармацевтических работников.</p> <p>3.у4. Формирование и поддержание корпоративной культуры.</p> <p>3.у5. Формирование системы мотивации работников.</p> <p>3.у6. Формирование благоприятного климата в коллективе.</p> <p>3.у7. Определение потребности в обучении и планирование обучения фармацевтических работников, в том числе правилам работы с наркотическими средствами и психотропными веществами.</p> <p>3.у8. Определение форм и методов обучения работников.</p> <p>3.у9. Организация обучения на рабочих местах.</p> <p>3.у10. Определение задач</p> | <p>3.о1. Организация работы работников организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>3.о2. Организация работы работников аптечной организации.</p> |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |   |                                  |
|----------|---------------------------------------|--|---|----------------------------------|
|          |                                       | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)  | Опыт деятельности<br>(далее - о) |
|          |                                       | <p>действий при чрезвычайных ситуациях, правила внутреннего трудового распорядка.</p> <p>3.з10. Правила оформления документов, требования к документообороту в сфере трудовых отношений.</p> | <p>профессионального и личностного развития сотрудников, планирование повышения их квалификации и профессионального роста.</p> <p>3.у11. Организация безопасных и комфортных условий труда.</p> <p>3.у12. Разработка инструкций по охране труда.</p> <p>3.у13. Организация проведения специальной оценки условий труда.</p> <p>3.у14. Организация медицинских осмотров работников.</p> <p>3.у15. Подбор и прием работников фармацевтической организации, организация документационного сопровождения трудовых отношений.</p> <p>3.у16. Организация и обеспечение документооборота в сфере трудовых отношений и кадров.</p> <p>3.у17. Разработка мероприятий по адаптации вновь принятых работников.</p> <p>3.у18. Контроль соблюдения работниками норм трудового законодательства Российской Федерации, требований охраны труда, санитарных правил, правил внутреннего трудового распорядка.</p> <p>3.у19. Проведение разъяснительной работы по обеспечению соблюдения этики и деонтологии.</p> <p>3.у20. Проведение инструктажей работникам фармацевтической</p> |                                  |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций  | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |  |   |
|----------|--|--|--|---|
|          |  | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)   | Опыт деятельности<br>(далее - о)  |
|          |  |  | организации.<br>3.у21. Профессиональные устные и письменные коммуникации с коллегами.  |   |
| 4        | ПК-4. Способен управлять качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации | <p>4.31. Международные и национальные стандарты системы менеджмента качества.</p> <p>4.32. Институциональные нормы в сфере управления качеством процессов, продуктов и услуг в фармацевтических организациях.</p> <p>4.33. Принципы и технологии фармацевтического менеджмента и системы управления качеством.</p> <p>4.34. Критерии и показатели, характеризующие состояние обеспечения населения лекарственными препаратами.</p> <p>4.35. Порядок действий в отношении фальсифицированных, недоброкачественных лекарственных препаратов, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечной организации, подлежащих изъятию из обращения.</p> <p>4.36. Порядок документального оформления результатов выполняемой работы.</p> <p>4.37. Методы и приемы урегулирования претензий потребителей.</p> | <p>4.у1. Анализ информации в сфере здравоохранения и разработка стандартов качества текущей деятельности на основе проведенного анализа.</p> <p>4.у2. Формирование внутренних стандартов закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов, медицинских изделий и других товаров, которые продаются в аптечных организациях, изготовления и отпуска лекарственных препаратов аптечными организациями.</p> <p>4.у3. Внедрение стандартов качества в деятельность фармацевтической организации.</p> <p>4.у4. Организация контроля соответствия текущей деятельности разработанным стандартам.</p> <p>4.у5. Организация работы с фальсифицированными, недоброкачественными и контрафактными лекарственными препаратами, медицинскими изделиями и другими товарами, которые продаются в аптечной организации.</p> <p>4.у6. Сбор и анализ информации по результатам контроля соответствия</p> | <p>4.о1. Управление качеством результатов текущей деятельности организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>4.о2. Управление качеством результатов текущей деятельности аптечной организации.</p> |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций  | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |   |   |
|----------|--|--|---|---|
|          |  | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)  | Опыт деятельности<br>(далее - о)  |
|          |  |  | <p>текущей деятельности разработанным стандартам, разработка и реализация корректирующих действий.</p> <p>4.у7. Планирование, координирование и управление основными бизнес-процессами в фармацевтической организации.</p> <p>4.у8. Валидация складских помещений.</p> <p>4.у9. Организация обратной связи с работниками фармацевтической организации, поставщиками.</p> <p>4.у10. Организация претензионной работы с потребителями.</p> <p>4.у11. Организация претензионно-исковой работы с контрагентами.</p> |   |
| 5        | ПК-5. Способен организовывать информационную и консультационную помощь населению и медицинским работникам, осуществлять мероприятия по мониторингу безопасности лекарственных препаратов и | <p>5.з1. Способы выявления недоброкачественных, фальсифицированных и контрафактных лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях, а также иных лекарственных средств, медицинских изделий и товаров, которые продаются в аптечных организациях, подлежащих изъятию из обращения.</p> <p>5.з2. Методы поиска и оценки информации о фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средствах, медицинских изделиях и товарах, которые продаются в</p> | <p>5.у1. Анализ и планирование информационной и консультационной работы.</p> <p>5.у2. Определение потребностей различных целевых групп в информационной и консультационной помощи.</p> <p>5.у3. Разработка инструментария для проведения опросов целевых групп.</p> <p>5.у4. Организация информационных мероприятий для медицинских работников и населения.</p> <p>5.у5. Организация опросов медицинских работников для выявления их информационных потребностей.</p>   | <p>5.о1. Организация информационного взаимодействия с населением.</p> <p>5.о2. Организация информационного взаимодействия с медицинскими работниками.</p> <p>5.о3. Проведение мероприятий по мониторингу эффективности и безопасности лекарственных</p> |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |  |  |
|----------|---------------------------------------|--|--|--|
|          |                                       | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)   | Опыт деятельности<br>(далее - о)                     |
|          | медицинских<br>изделий                | <p>аптечных организациях, а также лекарственных средствах и других товарах, которые продаются в аптечных организациях, подлежащих изъятию.</p> <p>5.33. Минимальный ассортимент лекарственных препаратов, необходимых для оказания медицинской помощи.</p> <p>5.34. Перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов.</p> <p>5.35. Перечень товаров, разрешенных к продаже в аптечных организациях наряду с лекарственными препаратами (товары, которые продаются в аптечных организациях).</p> <p>5.36. Принципы фармакотерапии с учетом фармакокинетики и фармакодинамики лекарственных препаратов.</p> <p>5.37. Методы и способы информирования населения и медицинских работников, получения информации от населения и медицинских работников.</p> <p>5.38. Форматы и формы информационных мероприятий для медицинских работников и населения.</p> <p>5.39. Особенности различных целевых групп потребителей товаров, которые продаются в аптечных организациях.</p> <p>5.310. Основы делового общения и культуры, профессиональной психологии, этики и деонтологии.</p> <p>5.311. Методы оценки психотипа</p> | <p>5.у6. Организация информационно-просветительных мероприятий для населения и медицинских работников по пропаганде здорового образа жизни, рационального применения лекарственных препаратов.</p> <p>5.у7. Разработка системы информирования целевых групп о новых лекарственных препаратах, аналогах среди лекарственных препаратов, о возможных побочных действиях лекарственных препаратов, их взаимодействии.</p> <p>5.у8. Организация обратной связи с потребителями информационных услуг.</p> <p>5.у9. Прием и передача извещений о нежелательных реакциях на лекарственные препараты и неблагоприятных событиях, связанных с применением медицинских изделий.</p> <p>5.у10. Анализ результатов проводимых мероприятий по взаимодействию с населением и медицинскими работниками для планирования дальнейшей работы.</p> <p>5.у11. Профессиональные устные и письменные коммуникации с потребителями.</p> <p>5.у12. Регистрация информации о спросе населения на лекарственные препараты и товары, которые продаются в аптечных</p> | <p>препаратов, безопасности медицинских изделий.</p> |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций   | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |  |   |
|----------|---|--|--|---|
|          |   | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)   | Опыт деятельности<br>(далее - о)  |
|          |   | <p>потребителя: возрастные и иные особенности личности.</p> <p>5.312. Порядок осуществления фармаконадзора в Российской Федерации.</p> <p>5.313. Порядок осуществления мониторинга безопасности медицинских изделий в Российской Федерации.</p>  | <p>организациях.</p>   |   |
| 6        | ПК-6. Способен управлять финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации | <p>6.31. Основные направления государственной социальной и финансовой политики в области лекарственного обеспечения.</p> <p>6.32. Нормативные правовые акты и институциональные нормы в сфере регулирования финансово-экономической деятельности фармацевтических организаций.</p> <p>6.33. Принципы и технологии финансового менеджмента и стратегического планирования.</p> <p>6.34. Управленческий, финансовый, бухгалтерский и статистический учет в фармацевтической организации.</p> <p>6.35. Методы финансового анализа.</p> <p>6.36. Принципы и технологии разработки учетной политики.</p> <p>6.37. Структура доходов и расходов фармацевтической организации, результаты финансово-хозяйственной деятельности.</p> | <p>6.у1. Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у2. Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации.</p> <p>6.у3. Представление бюджета фармацевтической организации на согласование и утверждение.</p> <p>6.у4. Информирование исполнителей об утверждении бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у5. Контроль исполнения статей бюджета фармацевтической организации по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек.</p> <p>6.у6. Выявление случаев отклонений от бюджета фармацевтической организации, случаев нецелевого использования средств, выяснение причин, и принятие</p> | <p>6.о1. Управление финансово-экономической деятельностью организации оптовой торговли лекарственными средствами.</p> <p>6.о2. Управление финансово-экономической деятельностью аптечной организации.</p> |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям   |   |                                  |
|----------|---------------------------------------|--|---|----------------------------------|
|          |                                       | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)  | Опыт деятельности<br>(далее - о) |
|          |                                       | <p>6.38. Требования к составлению сводного бюджета и баланса фармацевтической организации.</p> <p>6.39. Требования к системе внутреннего контроля исполнения бюджета фармацевтической организации и его мониторинга.</p> <p>6.310. Технологии контроля исполнения бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.311. Требования к ведению и представлению документации финансовой, статистической и бухгалтерской отчетности, структура и состав отчетной документации.</p> | <p>решений о корректировке.</p> <p>6.у7. Представление информации о выполнении бюджета фармацевтической организации в установленном порядке.</p> <p>6.у8. Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у9. Анализ исполнения бюджета фармацевтической организации для будущего бюджетного планирования.</p> <p>6.у10. Проведение финансового анализа деятельности фармацевтической организации.</p> <p>6.у11. Оценка финансовой ситуации и прогнозирование ее развития, обоснование финансовых решений.</p> <p>6.у12. Оценка эффективности применения методов финансового планирования при подготовке бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у13. Анализ и прогнозирование структуры доходов и расходов фармацевтической организации.</p> <p>6.у14. Оценка обоснованности формирования структуры бюджета фармацевтической организации.</p> <p>6.у15. Контроль формирования и исполнения бюджета фармацевтической организации, проведение своевременной корректировки.</p> <p>6.у16. Проведение систематической</p> |                                  |

| N<br>п/п | Коды и<br>наименования<br>компетенций | Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям |  |                                  |
|----------|---------------------------------------|--|--|----------------------------------|
|          |                                       | Знания (далее - з)   | Умения (далее - у)   | Опыт деятельности<br>(далее - о) |
|          |                                       |  | оценки эффективности мероприятий по обеспечению и улучшению качества финансового планирования. |                                  |

## Учебный план<sup>1</sup>

| N<br>п/п | Наименования модулей, тем, разделов<br>практики   | Количество часов (трудоемкость)          |   |   |             |   |     |          |            |
|----------|---|--|---|---|-------------|---|-----|----------|------------|
|          |   | всего                                    | в том числе по видам учебной деятельности |   |             |   |     |          |            |
|          |   |  | лекции                                    | занятия семинарского<br>типа (семинары,<br>практические занятия,<br>практикумы,<br>лабораторные работы,<br>коллоквиумы и иные<br>аналогичные занятия) |             |   |     | практика | аттестация |
|          |   |  |   | всего   | в том числе |   |     |          |            |
|          | практическая<br>подготовка  | возможно<br>использование<br>ЭО и<br>ДОТ |   |   |             |   |     |          |            |
| 4        | Модуль 4. Практика  | 144                                      | 0   | 0   | 0           | 0 | 142 | 2        |            |
| 4.1      | Управление фармацевтической деятельностью в условиях организации оптовой торговли лекарственными средствами                                     | 72                                       | 0   | 0   | 0           | 0 | 72  | 0        |            |
| 4.2      | Управление фармацевтической деятельностью в аптечной организации, осуществляющей розничную торговлю (отпуск) лекарственных препаратов населению | 36                                       | 0   | 0   | 0           | 0 | 36  | 0        |            |
| 4.3      | Управление фармацевтической деятельностью в аптечной организации - структурном подразделении медицинской организации                            | 34                                       | 0   | 0   | 0           | 0 | 34  | 0        |            |
| 4.4      | Промежуточная аттестация по модулю 4  | 2  | 0   | 0   | 0           | 0 | 0   | 2        |            |

<sup>1</sup> Пункт 22 статьи 2 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (далее - Федеральный закон N 273-ФЗ); пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

## Рабочая программа модуля<sup>2</sup> (далее – Программа)

| N п/п | Наименование модулей, тем, разделов практики  | Содержание  | Коды формируемых компетенций       |
|-------|---|---|------------------------------------|
| 4     | Модуль 4. Практика  |   |                                    |
| 4.1   | Управление фармацевтической деятельностью в условиях организации оптовой торговли лекарственными средствами                                     | Участие в фармацевтической деятельности организации оптовой торговли лекарственными средствами: планировании, организации ресурсного обеспечения; управлении работниками, качеством текущей деятельности; информационной поддержке населения и медицинских работников; финансово-экономической деятельности.  | ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6 |
| 4.2   | Управление фармацевтической деятельностью в аптечной организации, осуществляющей розничную торговлю (отпуск) лекарственных препаратов населению | Участие в фармацевтической деятельности организации розничной торговли лекарственными средствами медицинского и ветеринарного применения, их изготовления, отпуска, хранения, перевозки: планировании, организации ресурсного обеспечения; управления работниками, качеством текущей деятельности; информационной поддержке населению и медицинским работникам; финансово-экономической деятельности. | ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6 |
| 4.3   | Управление фармацевтической деятельностью в аптечной организации - структурном подразделении медицинской организации                            | Участие в фармацевтической деятельности аптечной организации - структурного подразделения медицинской организации: планировании, организации ресурсного обеспечения; управлении работниками, качеством текущей деятельности; информационной поддержке населению и медицинским работникам; финансово-экономической деятельности.   | ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6 |
| 4.4   | Промежуточная аттестация по модулю 4  | Контроль результатов обучения в рамках разделов практики 4.1 - 4.3.   | ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6 |

<sup>2</sup> Пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

### Формы аттестации<sup>3</sup>

Промежуточная аттестация проводится по окончании освоения каждого модуля Программы.

**Промежуточная аттестация по модулю 4 «Практика» проводится в форме зачета** и включает в себя оценку отчета о прохождении практики, содержащего перечень примененных умений в ходе участия в фармацевтической деятельности с указанием количества случаев применения каждого умения, выполнения манипуляции.

**Критерии успешного прохождения промежуточной аттестации по модулю 4 «Практика»:**

- **«Зачтено»:** выставляется при условии наличия отчета о прохождении практики, содержащего перечень примененных умений в ходе участия в оказании фармацевтической помощи с указанием количества случаев применения каждого умения, выполнения манипуляции, демонстрации необходимых практических навыков и умений.
- **«Не зачтено»:** выставляется, если обучающийся не выполнил предусмотренный объем работы, не предоставил отчет о прохождении практики в установленный срок, не владеет необходимыми практическими навыками.

### Требования к материально-техническому обеспечению реализации Программы в части практической подготовки:

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы обеспечивается путем их участия в осуществлении фармацевтической деятельности<sup>4</sup> в фармацевтических организациях и (или) иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации (далее вместе - базы практической подготовки), соответствующих следующим требованиям:

| Наименование модулей, тем, разделов практики  | Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы  |
|---|--|
| Модуль 4. Практика  |  |
| 4.1. Управление фармацевтической деятельностью в условиях фармацевтической организации оптовой торговли лекарственными средствами | 1. Осуществление:<br>1) фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для медицинского применения (наличие соответствующей лицензии) по: оптовой торговле лекарственными средствами для медицинского применения; хранению лекарственных средств для медицинского применения;<br>2) деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений (наличие соответствующей лицензии).<br><br>2. Осуществление фармацевтической деятельности, предусматривающей |

<sup>3</sup> Пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

<sup>4</sup> Глава 10 Федерального закона N 61-ФЗ.

| Наименование модулей, тем, разделов практики   | Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы   |
|--|---|
|  | организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для ветеринарного применения (наличие соответствующей лицензии) по: оптовой торговле лекарственными средствами для ветеринарного применения; хранению лекарственных средств для ветеринарного применения.  |
| 4.2. Управление фармацевтической деятельностью в аптечной организации, осуществляющей розничную торговлю (отпуск) лекарственных препаратов населению | <p>1. Осуществление:</p> <p>1) фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для медицинского применения (наличие соответствующей лицензии) по: хранению лекарственных препаратов для медицинского применения; розничной торговле лекарственными препаратами для медицинского применения; отпуску лекарственных препаратов для медицинского применения;</p> <p>2) деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений (наличие соответствующей лицензии).</p> <p>2. Осуществление фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для ветеринарного применения (наличие соответствующей лицензии) по: хранению лекарственных препаратов для ветеринарного применения; розничной торговле лекарственными препаратами для ветеринарного применения; отпуску лекарственных препаратов для ветеринарного применения.</p> |
| 4.3. Управление фармацевтической деятельностью в аптечной организации - структурном подразделении медицинской организации                            | <p>Осуществление:</p> <p>1) медицинской деятельности (наличие соответствующей лицензии);</p> <p>2) фармацевтической деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) в сфере обращения лекарственных средств для медицинского применения (наличие соответствующей лицензии) по: хранению лекарственных препаратов для медицинского применения, отпуску лекарственных препаратов для медицинского применения;</p> <p>3) деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений (наличие соответствующей лицензии).</p>   |

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде организации, осуществляющей образовательную деятельность. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории организации, осуществляющей образовательную деятельность, так и вне ее.

**Перечень учебных изданий, в том числе электронных, иных информационных материалов, необходимых для освоения образовательной программы**

**Основная литература**

1. Управление и экономика фармации : учебник / под ред. И. А. Наркевича. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. — 928 с. — ISBN 978-5-9704-8840-9. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970488409.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
2. Бадакшанов, А. Р. Государственное регулирование деятельности аптечных организаций и их структурных подразделений: учебное пособие / А. Р. Бадакшанов, С. Н. Ивакина, Г. П. Аткинина. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 272 с. - ISBN 978-5-9704-5939-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970459393.html> (дата обращения: 13.04.2026).
3. Государственный реестр лекарственных средств. — Текст: электронный. — URL: <https://grls.rosminzdrav.ru/default.aspx> (дата обращения: 13.04.2026).
4. Лепяхин, В. К. ФАРМАКОНАДЗОР / В. К. Лепяхин, А. В. Астахова, С. К. Зырянов - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2011. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/970409169V0026.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа : по подписке.
5. Общая рецептура с характеристикой лекарственных форм : учебное пособие / под ред. С. В. Оковитого. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 168 с. — ISBN 978-5-9704-9258-1, DOI: 10.33029/9704-9258-1-ORL-2025-1-168. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970492581.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
6. Организация и управление фармацевтической деятельностью : учебное пособие / под ред. И. А. Наркевича. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 288 с. - ISBN 978-5-9704-8378-7. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970483787.html> (дата обращения: 13.04.2026)
7. Правовые основы обращения наркотических и психотропных лекарственных средств в медицинских и аптечных организациях : учебное пособие / А. В. Самойлова, О. Б. Старжинская, М. А. Шишов [и др.]. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 192 с. - ISBN 978-5-9704-9198-0, DOI: 10.33029/9704-9198-0-POO-2025-1-192. - URL: <https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970491980.html> (дата обращения: 13.04.2026).
8. Стандарт GMP. Практикум : учебно-методическое пособие / В. Н. Шестаков, В. А. Смирнов, М. М. Согтаева, А. Е. Крашенинников. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 344 с. - ISBN 978-5-9704-9140-9. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970491409.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный
9. Фармакология. Иллюстрированный учебник / под ред. Р. Н. Аляутдина. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2026. — 352 с. — ISBN 978-5-9704-9666-4. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970496664.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный

10. Фармацевтическое консультирование : учебник / под ред. С. В. Оковитого, А. Н. Куликова. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. — 208 с. — ISBN 978-5-9704-8727-3. — Текст: электронный // Консультант врача [сайт]. — URL: <https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970487273.html>
11. Харкевич, Д. А. Фармакология: учебник / Д. А. Харкевич. - 13-е изд. , перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 752 с. - ISBN 978-5-9704-9338-0. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970493380.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке.

### Дополнительная литература



1. Синева, Т. Д. Лекарственные средства для педиатрии: фармацевтическая разработка и модифицированное использование: учебное пособие / Т. Д. Синева, И. А. Наркевич. — Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2026. — 128 с. — ISBN 978-5-9704-9512-4, DOI: 10.33029/9704-9512-4-STD-2026-1-128. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970495124.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
2. Ассортиментная политика аптечной организации. Методичка для руководителя / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=41832> (дата обращения: 13.04.2026).
3. Сборник тестов по управлению и экономике фармации / под ред. О. В. Захаровой. - Москва: Лаборатория знаний, 2024. - 449 с. Систем. требования: Adobe Reader XI; экран 10". - Загл. с титул. экрана. - ISBN 978-5-93208-912-5. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785932089125.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке.
4. Практические аспекты в области организации фармацевтической деятельности : учебное пособие для обучающихся по специальности 33. 08. 02 Управление и экономика фармации / сост. : Д. С. Титов, С. В. Семёнова, М. Ю. Клищенко, И. А. Карпушина. - Рязань: ООП УИТТиОП, 2024. - 227 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: [https://www.studentlibrary.ru/book/RyazGMU\\_2024\\_006.html](https://www.studentlibrary.ru/book/RyazGMU_2024_006.html) (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке.
5. Семёнова, С. В. Медицинское и фармацевтическое товароведение : учебное пособие для обучающихся по специальности Фармация / С. В. Семёнова. - Рязань: ООП УИТТиОП, 2022. - 365 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL: [https://www.studentlibrary.ru/book/RZNGMU\\_24-0032.html](https://www.studentlibrary.ru/book/RZNGMU_24-0032.html) (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке
6. Розничная торговля лекарственными препаратами для медицинского и ветеринарного применения. Основы товароведческого анализа ассортимента аптечных организаций: учебное пособие / Е. Е. Чупандина, И. А. Занина, Н. П. Ивановская [и др.]. — Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 232 с. — ISBN 978-5-9704-9270-3, DOI: 10.33029/9704-9270-3-RPP-2025-1-232. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970492703.html> (дата обращения: 13.04.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный
7. Государственная фармакопея Российской Федерации XV издания URL: <https://pharmacopoeia.regmed.ru/pharmacopoeia/izdanie-15/> (дата обращения: 13.04.2026).
8. Должностные инструкции фармспециалистов: четыре образца для аптечных организаций / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=40611> (дата обращения: 13.04.2026).
9. Как подтверждать соответствие и ввод в гражданский оборот лекарственных препаратов / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=40192> (дата обращения: 13.04.2026).
10. Как работать с инструкцией к препарату. Рекомендации первостольнику / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=41835> (дата обращения: 13.04.2026).

11. Маркированные медизделия, БАД, другие нелекарственные товары. Рекомендации и алгоритмы для аптек / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=46252> (дата обращения: 13.04.2026).
12. Наружные лекарственные формы: основные различия / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=41833> (дата обращения: 13.04.2026).
13. Правила обращения БАД в аптечных организациях / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=43570> (дата обращения: 13.04.2026).
14. Проверки аптек: периодичность, форматы, индикаторы и категории риска / Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=43575> (дата обращения: 13.04.2026).
15. Фармакокинетика и фармакодинамика. Основные параметры, которые нужно знать фармспециалисту/ Текст: электронный - URL: <https://e.novarteca.ru/book?bid=43577> (дата обращения: 13.04.2026).
16. Харкевич, Д. А. Фармакология: учебник / Д. А. Харкевич. - 13-е изд. , перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 752 с.: ил. - 752 с. - ISBN 978-5-9704-6820-3. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468203.html> (дата обращения: 13.04.2026).

#### ПЕРЕЧЕНЬ ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСОВ

| № пп | Название ресурса                             | Описание ресурса   | Ссылка на ресурс и QR КОД для быстрого доступа   |
|------|--|--|--|
| 1.   | ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России             | Официальный сайт Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Рязанский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Министерства здравоохранения Российской Федерации | <a href="https://rzgmu.ru/">https://rzgmu.ru/</a><br>                     |
| 2.   | Справочная правовая система КонсультантПлюс  | Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации  | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a><br>     |
| 3.   | Справочная правовая система Гарант           | Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации  | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a><br>             |
| 4.   | Государственный реестр лекарственных средств | Информация о зарегистрированных на территории Российской Федерации лекарственных средствах   | <a href="http://grls.rosminzdrav.ru/">http://grls.rosminzdrav.ru/</a><br> |

|     |   |  |  |
|-----|---|--|--|
| 5.  | Консультант студента                                  | Электронно-библиотечная система  | <a href="http://www.studmedlib.ru/">http://www.studmedlib.ru/</a><br>           |
| 6.  | Консультант врача                                     | Электронная медицинская библиотека   | <a href="https://www.rosmedlib.ru/">https://www.rosmedlib.ru/</a><br>           |
| 7.  | Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения | Федеральная служба Российской Федерации, осуществляет функции по контролю и надзору в сфере здравоохранения.   | <a href="https://roszdravnadzor.gov.ru/">https://roszdravnadzor.gov.ru/</a><br> |
| 8.  | Справочник лекарственных средств Vidal                | Справочник лекарственных средств содержит полные описания лекарственных препаратов, составленные на основе официальных инструкций.   | <a href="https://www.vidal.ru/">https://www.vidal.ru/</a><br>                  |
| 9.  | Регистр лекарственных средств России (РЛС)            | Энциклопедия лекарств и товаров аптечного ассортимента. Доступ к инструкциям, ценам и описаниям лекарственных средств, БАДов, медицинских изделий, медицинских приборов и других товаров   | <a href="https://www.rlsnet.ru/">https://www.rlsnet.ru/</a><br>               |
| 10. | Онлайн-журнал КатренСтиль                             | Онлайн-журнал для фармацевтов и медицинских работников, посвященный актуальным новостям отрасли, интервью с лидерами рынка, острым проблемам фармацевтического порядка и законодательства. | <a href="https://www.katrenstyle.ru/">https://www.katrenstyle.ru/</a><br>     |
| 11. | Фармацевтическая газета «Московские аптеки»           | Профессиональное издание для специалистов фармации (провизоров и фармацевтов), медицины и системы здравоохранения.   | <a href="http://mosapteki.ru/">http://mosapteki.ru/</a><br>                   |
| 12. | Фармацевтическая газета «Фармацевтический вестник»    | Современная информационно-аналитическая газета для специалистов в области фармации и медицины.   | <a href="https://pharmvestnik.ru/">https://pharmvestnik.ru/</a><br>           |
| 13. | Электронный журнал «Новая аптека»                     | Практическое руководство для сотрудников аптеки.   | <a href="https://e.novapteca.ru/">https://e.novapteca.ru/</a>  |

|            |   |  |  |
|------------|---|--|--|
|            |   |  |   |
| <b>14.</b> | Научная электронная библиотека<br>eLIBRARY.RU | Крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования | <a href="https://www.elibrary.ru/">https://www.elibrary.ru/</a><br> |