

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Калинин Р.Е.
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.08.2026 16:34:06
Уникальный программный ключ:
40e1d729392b27c8c3c5e4145020da90ba799b43



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»

Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

УТВЕРЖДЕНА

учёным советом

ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

(протокол от 21.04.2026 N 9)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Организационно-управленческая практика

**ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**

по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация
направленность (профиль): Обеспечение качества лекарственных средств

Квалификация выпускника

Магистр

Форма обучения

заочная

Разработчики: кафедра управления и экономики фармации

Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность в Университете
Клищенко Марина Юрьевна		старший преподаватель

Рецензенты:

Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность, организация
Черных Иван Владимирович	д.б.н., доцент	Заведующий кафедрой фармацевтической химии и фармакогнозии ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Николашкин Александр Николаевич	к.фарм.н., доцент	Заведующий кафедрой фармацевтической технологии ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Одобрено учебно-методической комиссией по специальностям Фармация и Промышленная фармация
(протокол от 16.04.2026 N 5)

Одобрено учебно-методическим советом.
(протокол от 20.04.2026 N 5)

1. Вид практики, способ и форма ее проведения

Вид практики – *Производственная*

Тип практики: Организационно-управленческая практика

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

Форма проведения практики – Дискретно по периодам проведения практик.

2. Цель и задачи практики

Целью практики является закрепление знаний, приобретённых в процессе теоретической подготовки, развитие и совершенствование умений и навыков, полученных в процессе обучения, формирование у обучающихся универсальных, общепрофессиональных и профессиональных (выбрать нужное) компетенций для осуществления профессиональной деятельности в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом.

Задачами практики являются:

- изучение структуры, порядка управления и деятельности промышленного фармацевтического предприятия;
- изучение нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность фармацевтического предприятия;
- формирование профессиональных умений и определенного опыта, необходимого для осуществления дальнейшей профессиональной деятельности;
- ознакомление с порядком ведения переговоров и этике деловой переписки;
- участие во внутренних организационных мероприятиях (планерках, оперативных совещаниях и собраниях) при обсуждении результатов практической работы фармацевтического предприятия;
- подготовка и ведение необходимых документов (дневник прохождения практики, отчет о прохождении практики).

3. Планируемые результаты обучения при прохождении практики

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения	
УК – 1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 на основе собранных и проанализированных данных определяет и формулирует проблему, включая в масштабе целостной системы УК-1.2 использует концептуальные и качественные модели для моделирования проблемной ситуации, учитывая все факторы, влияющие на систему	Знать: пригодные решения и рекомендации по разрешению ситуации с учетом системного баланса, гибких и оптимальных решений и возможных улучшений выбирает и применяет оптимальные типы коммуникаций для совместного анализа и решения проблемных ситуаций Уметь: определяет и оценивает пригодные стратегии действий по решению проблемы проводит анализ рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритезацию Владеть: концептуальные и качественные модели для моделирования проблемной ситуации, учитывая все факторы, влияющие на систему на основе собранных и проанализированных данных определяет и формулирует проблему, включая в масштабе целостной системы
УК – 2	УК-2.1 планирует и реализует	Знать: взаимодействие и эффективные

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	проекты академической и профессиональной направленности УК-2.2 проводит мониторинг, контроль, оценку реализации проекта на соответствие плану УК-2.3 принимает и реализует решения по оптимизации плана, внесению изменений и прекращению проектов УК-2.4 обеспечивает взаимодействие и эффективные коммуникации с другими структурными подразделениями организации при реализации проекта	коммуникации с другими структурными подразделениями организации при реализации проекта Уметь: принимает и реализует решения по оптимизации плана, внесению изменений и прекращению проектов Владеть: проводить мониторинг, контроль, оценку реализации проекта на соответствие плану планирует и реализует проекты академической и профессиональной направленности
УК – 5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.2 Способствует вкладу членов команды по преодолению коммуникативных барьеров, связанных с социальными, этническими, конфессиональными и культурными различиям УК-5.4 применяет общепринятые в науке и фармации этические нормы и принципы УК-5.5 демонстрирует профессиональное поведение, целостность и социальную ответственность	Знать: профессиональное поведение, целостность и социальную ответственность применяет общепринятые в науке и фармации этические нормы и принципы Уметь: определять и реагировать на скрытые отношения и поведенческие привычки, такие как культурные нормы и индивидуальные различия способствует вкладу членов команды по преодолению коммуникативных барьеров, связанных с социальными, этническими, конфессиональными и культурными различиям Владеть: различия культурных и социальных норм при выполнении проектов, заданий и коммуникациях с людьми из других стран и другой культуры
УК – 6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 управляет собственными ресурсами и временем УК-6.2 способен к самостоятельному обучению и наставничеству УК-6.3 осуществляет критический анализ собственного профессионального уровня, мышления, деятельности и принимает ответственность за собственное развитие УК-6.4 способен к планированию и реализации изменений в собственной деятельности и развитию	Знать: критический анализ собственного профессионального уровня, мышления, деятельности и принимает ответственность за собственное развитие Уметь: планировать и реализовывать изменения в собственной деятельности и развитию Владеть: способен к самостоятельному обучению и наставничеству управляет собственными ресурсами и временем

ОПК-2 Способен к организации взаимодействия производителей лекарственных средств, научных организаций с федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющими полномочия в сфере обращения лекарственных средств	ОПК-2.3 Осуществляет поиск и анализ регуляторной, научной и научно-технической информации, необходимой для взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющими полномочия в сфере обращения лекарственных средств ОПК-2.5 анализирует соответствие деятельности регуляторным требованиям, установленным в сфере обращения лекарственных средств; проводит анализ соблюдения регуляторных требований и существующих отраслевых практик (регуляторная информированность)	Знать: анализ соблюдения регуляторных требований и существующих отраслевых практик (регуляторная информированность) анализирует соответствие деятельности регуляторным требованиям, установленным в сфере обращения лекарственных средств Уметь: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий осуществлять поиск и анализ регуляторной, научной и научно-технической информации, необходимой для взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющими полномочия в сфере обращения лекарственных средств Владеть: положениями нормативных правовых актов, регулирующих процессы и этапы жизненного цикла лекарственного средства применяет различные типы коммуникаций, пригодные для взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющими полномочия в сфере обращения лекарственных средств
ОПК-3 Способен проводить и организовывать научные исследования в области обращения лекарственных средств	ОПК-3.2 Проводит критическую оценку, интерпретацию и систематизацию литературных источников, посвященных разработке и исследованиям лекарственных средств ОПК-3.5 Пользуется широким набором информационно-поисковых систем и основным стандартным программным обеспечением, используемых в профессиональной деятельности	Знать: требуемый уполномоченным регуляторным органом объем научной информации о лекарственном препарате на различных этапах жизненного цикла основными методами математической статистики, используемыми для планирования научных исследований и оценки полученных результатов Уметь: пользуется широким набором информационно-поисковых систем и основным стандартным программным обеспечением, используемых в профессиональной деятельности обеспечивает взаимодействие и эффективную коммуникацию с другими структурными подразделениями организации и внешними со исполнителями научных проектов Владеть: проводит критическую оценку

		этических вопросов при планировании научного исследования проводит критическую оценку, интерпретацию и систематизацию литературных источников, посвященных разработке и исследованиям лекарственных средств планирует и реализует проекты научной направленности в области обращения лекарственных средств
ОПК-4. Способен к анализу, систематизации и представлению данных научных исследований в области обращения лекарственных средств	ОПК-4.3. Готовит и представляет научные доклады различного формата в области обращения лекарственных средств ОПК-4.4. Выбирает и применяет методы оценки и представления результатов научного исследования, проводит сравнение разные результатов	Знать: методы оценки и представления результатов научного исследования, методы математической статистики для обработки результатов научного исследования Уметь: анализировать и интерпретировать результаты научных исследований лекарственных средств с позиций фармакологии и токсикологии, фармацевтических наук, составлять и критически анализировать научные тексты профессионального содержания в области обращения лекарственных средств Владеть: навыками готовить и представлять научные доклады различного формата в области обращения лекарственных средств, проводить сравнение разные результатов
ПК-1 Способен проводить работы, связанные с фармацевтической системой качества производства лекарственных средств	ПК-1.1. Управляет документацией фармацевтической системы качества ПК-1.2. Осуществляет поиск и анализ регуляторной, научной и научно-технической информации для разработки документов фармацевтической системы качества ПК-1.3. Использует формы и методы работы с применением автоматизированных средств управления и информационных систем, а также применяет информационные технологии в медико-фармацевтических исследованиях	Знать: мониторинг фармацевтической системы качества производства лекарственных средств, проводит анализ причин выявленных отклонений и несоответствий установленным требованиям, разрабатывает предложения по улучшению деятельности по фармацевтической системе качества Уметь: планирует и осуществляет аудит качества (самоинспекцию) фармацевтического производства, контрактных производителей, поставщиков исходного сырья и упаковочных материалов на соответствие установленным требованиям, оценивает результаты использует формы и методы работы с применением автоматизированных средств управления и информационных систем, а также применяет информационные технологии в медико-фармацевтических исследованиях

		Владеть: осуществляет поиск и анализ регуляторной, научной и научно-технической информации для разработки документов фармацевтической системы качества управляет документацией фармацевтической системы качества
ПК-2 Способен к управлению работами фармацевтической системы качества производства лекарственных средств	ПК-2.1 Организует функционирование процессов фармацевтической системы качества производства лекарственных средств ПК-2.2 Контролирует соблюдение установленных требований к производству и контролю качества лекарственных средств на фармацевтическом производстве ПК-2.3 Организует работу персонала подразделений по обеспечению качества лекарственных средств	Знать: междисциплинарный подход с учетом фундаментальных знаний в области химии (общей, неорганической, органической, аналитической), фармацевтической химии (в т.ч. анализа лекарственных средств), биохимии, физиологии, физики, микробиологии (в т.ч. фармацевтической), токсикологии, фармакологии, фармакогнозии и фармацевтической технологии при анализе рисков для качества лекарственных средств Уметь: проводить оценку досье на серию лекарственного средства с оформлением решения о выпуске в обращение организует, планирует и совершенствует фармацевтическую систему качества производства лекарственных средств организует работу персонала подразделений по обеспечению качества лекарственных средств Владеть: контролирует соблюдение установленных требований к производству и контролю качества лекарственных средств на фармацевтическом производстве организует функционирование процессов фармацевтической системы качества производства лекарственных средств

4. Место практики в структуре основной профессиональной образовательной программы

Практика «Организационно-управленческая практика» относится к Базовой части Блока 2 ОПОП магистратуры.

5. Объём практики составляет 5 зачетных единиц, 180 академических часов, в том числе 0 часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и 180 часов самостоятельной работы обучающихся.

6. Формой промежуточной аттестации по практике является зачет с оценкой во 2 семестре.

7. Содержание практики:

Работа в подразделениях фармацевтической организации	Кол-во часов / дней
Раздел 1. Организационные основы деятельности предприятия	90/15
Знакомство с предприятием – базой практики. Характеристика	6/1

предприятия. Миссия, стратегия, функции, задачи. Кадровый состав	
Техника безопасности	12/2
Нормативные документы, регламентирующие деятельность предприятия	12/2
Организационная структура предприятия: основные службы (отделы).	12/2
Методы управления на предприятии	12/2
Организация работы с контрагентами.	12/2
Нормативное регулирование продвижения лекарственных средств	12/2
Государственный контроль промышленного производства ЛС	12/2
Раздел 2. Управленческие основы деятельности предприятия	90/15
Управленческая структура предприятия – базы практики	6/1
Структура подразделения (отдела, службы, участка) – места прохождения практики. Обязанности руководителя предприятия (подразделения, службы, отдела, участка)	12/2
Организация производства. Технологическое обеспечение.	12/2
Лицензирование производства лекарственных средств (медицинских изделий)	12/2
Технологическая безопасность производства лекарственных средств	12/2
Информатизация промышленного производства лекарственных средств	12/2
Основные проблемы предприятия (подразделения)	12/2
Предложения по совершенствованию деятельности	12/2

8. Учебно-тематический план

Номера разделов практики	Наименование разделов практики	Контактная работа обучающихся с преподавателем, часов	Самостоятельная работа, часов	Всего часов
1.	Организационные основы деятельности предприятия	-	90	90
1.1	Знакомство с предприятием – базой практики. Характеристика предприятия. Миссия, стратегия, функции, задачи. Кадровый состав	-	6	6
1.2	Техника безопасности	-	12	12
1.3	Нормативные документы, регламентирующие деятельность предприятия	-	12	12
1.4	Организационная структура предприятия: основные службы (отделы).	-	12	12
1.5	Методы управления на предприятии	-	12	12
1.6	Организация работы с контрагентами.	-	12	12
1.7	Нормативное регулирование продвижения лекарственных средств	-	12	12
1.8	Государственный контроль промышленного производства ЛС	-	12	12
2.	Управленческие основы деятельности предприятия	-	90	90

2.1	Управленческая структура предприятия – базы практики	-	6	6
2.2	Структура подразделения (отдела, службы, участка) – места прохождения практики. Обязанности руководителя предприятия (подразделения, службы, отдела, участка)	-	12	12
2.3	Организация производства. Технологическое обеспечение.	-	12	12
2.4	Лицензирование производства лекарственных средств (медицинских изделий)	-	12	12
2.5	Технологическая безопасность производства лекарственных средств	-	12	12
2.6	Информатизация промышленного производства лекарственных средств	-	12	12
2.7	Основные проблемы предприятия (подразделения)	-	12	12
2.8	Предложения по совершенствованию деятельности	-	12	12
	Зачет			
	ИТОГО:	-	180	180

9. Формы отчётности по практике

- Дневник практики,
- Отчет о практике,
- Характеристика, отражающая уровень освоения универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в период прохождения практики
 - Собеседование
 - Зачет

10. Перечень практических навыков (умений), которые необходимо освоить студенту

Уметь: - осуществлять анализ проектных материалов строительства или реконструкции фармацевтических организаций; - обеспечивать необходимые условия хранения лекарственных средств и других фармацевтических товаров в процессе транспортировки и в учреждениях товаропроводящей сети; - оформлять документацию установленного образца по организации производства и управления фармацевтической организацией;; - соблюдать правила охраны труда и техники безопасности; - применять на практике методы и приемы маркетингового анализа в системе лекарственного обеспечения населения и медицинских организаций; - составлять организационно-распорядительную документацию в соответствии с государственными стандартами; - проводить аттестацию рабочих мест, инструктаж по охране труда и технике безопасности фармацевтических работников и вспомогательного персонала, мероприятия по предотвращению экологических нарушений; - осуществлять выбор методов учета и составлять документы по учетной политике.

Владеть: - принципами медицинской этики и деонтологии; - навыками создания необходимого санитарного режима на фармацевтическом промышленном предприятии; - нормативно-правовой документацией, регламентирующей порядок работы промышленного фармацевтического предприятия; - нормативной, справочной и научной литературой для решения

профессиональных задач; - навыками организации работы оптового звена товаропроводящей системы фармацевтического рынка; - обеспечивать соблюдение правил охраны труда и техники безопасности и трудового законодательства; - разрабатывать учетную политику; - методами финансово-экономического анализа; - оценивать степень риска предпринимательской деятельности.

Критерии оценки выполнения практических навыков зачтено/не зачтено.

Текущий контроль предполагает контроль ежедневной посещаемости магистрантами рабочих мест в фармацевтической организации и контроль правильности формирования компетенций. При проведении текущего контроля преподаватель (руководитель практики) проводит коррекционные действия по правильному выполнению соответствующей практической манипуляции.

11. Учебно-методическое и информационное и обеспечение реализации программы практики.

11.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения практики:

а) Основная литература:

1. Управление и экономика фармации : учебник / под ред. И. А. Наркевича. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 928 с. - ISBN 978-5-9704-6863-0. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468630.html>

2. Менеджмент персонала: основные термины (словарь-справочник): учебное пособие / Д.А. Кузнецов, М.Ю. Клищенко; ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава РФ. – Рязань: ОТС и ОП, 2018. – 140 с.

12. Перечень электронных образовательных ресурсов:

Электронные образовательные ресурсы	Доступ к ресурсу
ЭБС «Консультант студента» – многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, https://www.studentlibrary.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
ЭБС «Юрайт» – ресурс представляет собой виртуальный читальный зал учебников и учебных пособий от авторов ведущих вузов России по экономическим, юридическим, гуманитарным, инженерно-техническим и естественно-научным направлениям и специальностям, https://urait.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Электронная библиотека РязГМУ – электронный каталог содержит библиографические описания отечественных и зарубежных изданий из фонда библиотеки университета, а также электронные издания, используемые для информационного обеспечения образовательного и научно-исследовательского процесса университета, https://lib.rzgmu.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar» – ресурс предоставляет достоверную профессиональную информацию для широкого спектра врачебных специальностей в виде периодических изданий, книг, новостной информации и электронных обучающих модулей для непрерывного медицинского образования, , https://www.rosmedlib.ru/cgi-bin/mb4x	Доступ с ПК Центра развития образования
ЭБС «Лань» в ресурсе представлены учебники, пособия, монографии, научные журналы и другой электронный контент, https://e.lanbook.com	Доступ неограничен (после авторизации)
«Большая медицинская библиотека» (БМБ) В рамках проекта сформировано единое электронное образовательное пространство медицинских вузов России и стран СНГ. Участникам проекта	Доступ неограничен (после авторизации)

предоставляется безвозмездный доступ к ресурсам БМБ: учебникам и пособиям, интерактивным тестам и медиаконтенту. Сервис «Электронные полки дисциплин» Издания РязГМУ и других участников проекта можно найти на «Электронных полках учебных дисциплин»- сервисе удобного доступа к рекомендованной преподавателем литературе. Часть изданий, размещенных в «Большой медицинской библиотеке», содержит тестовые задания для самопроверки - Книги, содержащие тесты. Учебно-методическая литература коллекции БМБ на английском, немецком и французском языках для иностранных студентов размещена в составе «Иностранной коллекции». https://amedlib.ru/bolshaya-mediczinskaya-biblioteka-2/	авторизации)
Коллекция медицинских учебников на французском языке ElsevierMasson. Электронные книги для корпоративных, медицинских, академических и профессиональных библиотек по всему миру. https://123library.org/user/my-library/books	Доступ неограничен (после авторизации)
Национальная электронная библиотека (НЭБ) Это государственная информационная система, которая объединяет оцифрованные фонды российских библиотек. https://rusneb.ru/	Открытый доступ
Система «КонсультантПлюс» – информационная справочная система, http://www.consultant.ru/	Доступ с ПК Центра развития образования
Федеральная электронная медицинская библиотека – часть единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения в качестве справочной системы: клинические рекомендации (протоколы лечения) предназначены для внедрения в повседневную клиническую практику наиболее эффективных и безопасных медицинских технологий, в том числе лекарственных средств; электронный каталог научных работ по медицине и здравоохранению; журналы и другие периодические издания, публикующие медицинские статьи и монографии, ориентированные на специалистов в различных областях здравоохранения; электронные книги, учебные и справочные пособия по различным направлениям медицинской науки; уникальные редкие издания по медицине и фармакологии, представляющие историческую и научную ценность, https://femb.ru/	Открытый доступ
MedLinks.ru – универсальный многопрофильный медицинский сервер, включающий в себя библиотеку, архив рефератов, новости медицины, календарь медицинских событий, биржу труда, доски объявлений, каталоги медицинских сайтов и учреждений, медицинские форумы и психологические тесты, http://www.medlinks.ru/	Открытый доступ
Медико-биологический информационный портал, http://www.medline.ru/	Открытый доступ
Компьютерные исследования и моделирование – результаты оригинальных исследований и работы обзорного характера в области компьютерных исследований и математического моделирования в физике, технике, биологии, экологии, экономике, психологии и других областях знания, http://crm.ics.org.ru/	Открытый доступ
Портал научных журналов на платформе ЭКО-ВЕКТОР – доступ к электронной базе данных российских научных рецензируемых журналов организован в многопользовательском режиме, без ограничения числа одновременных подключений к ресурсу и предоставляет возможность частичного копирования данных и распечатки https://journals.eco-vector.com/index/search/category/784	Открытый доступ

БД EastView Электронная база данных периодических изданий «EastView» в рамках определенной коллекции. Полные тексты статей из журналов представлены в форматах html, pdf. https://eivis.ru/basic/details	Открытый доступ
Вестник современной клинической медицины Журнал «Вестник Современной Клинической Медицины», в котором содержатся статьи медицинской направленности: оригинальные исследования, обмен опытом, обзоры, организация здравоохранения. http://vskmjournal.org/ru/vypuski-zhurnala.html	Открытый доступ

13. Материально-техническое обеспечение:

Для реализации программы производственной практики предусмотрены специальные помещения, включая учебные аудитории, симуляционные классы, кабинеты доклинической практики и помещения медицинских организаций, соответствующие профилю практики. Помещения оснащены мебелью, медицинской техникой, симуляционным оборудованием, медицинскими изделиями, инструментарием и расходными материалами, необходимыми для проведения практической подготовки обучающихся.

Практическая подготовка обучающихся обеспечивается путем их участия в осуществлении медицинской деятельности на основании договора об организации практической подготовки, типовая форма которого утверждена приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 30.06.2016 № 435н, и осуществляется в медицинских организациях, судебно-экспертных учреждениях и иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации, имеющих лицензию на медицинскую деятельность, предусматривающую выполнение работ (оказание услуг), соответствующих видам профессиональной деятельности, предусмотренных образовательной программой. Договор содержит перечни необходимых для организации практической подготовки помещений и медицинской техники (оборудования).