

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Калинин Р.Е.
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.08.2026 16:09:52
Уникальный программный ключ:
40e1d729392b27c8c35e4145020da90ba799b43



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»

Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

УТВЕРЖДЕНА

учёным советом

ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
(протокол от 21.04.2026 N 9)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Административно-управленческая практика

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

по направлению подготовки 32.04.01. Общественное здравоохранение
направленность (профиль): Управление в здравоохранении

Квалификация выпускника

Магистр

Форма обучения

очная

Разработчики: кафедра общественного здоровья и здравоохранения

Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность в Университете
Афони娜 Наталья Александровна	к.м.н., доцент	Заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения
Герасимова Екатерина Сергеевна	к.м.н., доцент	Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения
Чвырева Наталья Владимировна	к.м.н., доцент	Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения

Рецензенты:

Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность, организация
Урясьев Олег Михайлович	д.м.н., профессор	Заведующий кафедрой факультетской терапии имени профессора В.Я. Гармаша ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Кирюшин Валерий Анатольевич	д.м.н., профессор	Заведующий кафедрой профильных гигиенических дисциплин ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Одобрено учебно-методической комиссией по специальности Медико-профилактическое дело (протокол от 15.04.2026 N 9)

Одобрено учебно-методическим советом.
(протокол от 20.04.2026 N 5)

1. Вид практики, способ и форма ее проведения

Вид практики – Производственная.

Тип практики: Административно-управленческая практика.

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Форма проведения практики – Дискретно по периодам проведения практик.

2. Цель и задачи практики

Целью практики является закрепление знаний, приобретённых в процессе теоретической подготовки, развитие и совершенствование умений и навыков, полученных в процессе обучения, формирование у обучающихся универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций для осуществления профессиональной деятельности в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом.

Задачами практики являются:

- совершенствование практических навыков управленческой деятельности, оценки организации как системы взаимосвязанных элементов;
- совершенствование практических навыков использования методов управления: экономические (экономико-статистические); административные (организационно-распорядительные); социально-психологические;
- развитие навыков принятия решений;
- получение опыта применения принципов управления персоналом, стилей руководства, менеджмента;
- совершенствование практических навыков управления конфликтами;
- совершенствование практических навыков проектной деятельности: участие в разработке заявок на грант, на участие в различных конкурсах, программах, написание бизнес-плана и т.п.;
- совершенствование практических навыков системного подхода в управлении в условиях изменений;
- совершенствование практических навыков комплексного использования различных механизмов в управлении организацией.

3. Планируемые результаты обучения при прохождении практики

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения	
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Индикатор достижения компетенции УК-3.1 Формирует эффективную команду УК-3.2 Определяет цели, задачи и процедуры работы команды УК-3.3 Обеспечивает эффективное функционирование команды для достижения поставленной цели УК-3.4 Знает методы и инструменты для обеспечения роста и развития команды УК-3.5 Использует различные инструменты управления командой	Знать: принципы и технологии выработки стратегии командной работы для достижения поставленной цели, основы лидерства и командообразования, особенности различных стилей лидерства; процессы внутренней динамики команды, технологии и методы кооперации в командной работе; основы организации и корректировки работы команды с учетом коллегиальных решений Уметь: применять теоретические основы выработки стратегии командной работы для достижения поставленной цели на практике; анализировать стили лидерства, групповую динамику, работу команды, организовывать работу

	УК-3.6 Способен работать в различных типах команд, в том числе междисциплинарных	команды, руководить работой команды, управлять процессами групповой динамики Владеть: навыками организации совместной работы в команде для достижения поставленной цели; навыками развития лидерских качеств и использования их в управлении командой
ОПК-3 Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности	Индикатор достижения компетенции ОПК-3.1 Выбирает и применяет методы и инструменты управления персоналом. Организует собственную деятельность и деятельности подчиненных, в том числе в условиях кризисных ОПК-3.4 Осуществляет стратегическое планирование профессиональной деятельности в сфере общественного здоровья и здравоохранения ОПК-3.5 Анализирует соответствие деятельности регуляторным требованиям, установленным в сфере общественного здоровья и здравоохранения	Знать: основные принципы управления; алгоритмы принятия управленческих решений в зависимости от сложившейся ситуации в сфере здравоохранения; основные нормативно-правовые акты, необходимые для принятия управленческих решений; основные принципы принятия управленческих решений в соответствии с имеющимися материальными и кадровыми ресурсами Уметь: использовать принципы управления в сфере охраны здоровья граждан; определять необходимость принятия управленческих решений в зависимости от сложившейся ситуации в здравоохранении; оценивать риски при принятии или не принятии управленческих решений в зависимости от сложившейся ситуации и имеющихся ресурсов; оценивать риски для отрасли в зависимости от вариантов развития ситуации в сфере здравоохранения; определять потребность в материальных, финансовых, кадровых ресурсах в зависимости от вариантов развития ситуации в сфере здравоохранения Владеть: навыком разработки алгоритмов принятия управленческих решений; навыками организации и управления в сфере охраны здоровья; навыком оценки эффективности современных медико-организационных и социально-экономических технологий при оказании медицинской помощи
ПК-2 Способен осуществлять управление организацией здравоохранения	Индикатор достижения компетенции ПК-2.1 Осуществляет управление ресурсами организации (структурного подразделения) здравоохранения; ПК-2.2 Реализует управленческие решения в	Знать: основы производственной деятельности медицинской организации, системы, методы и формы материального и нематериального стимулирования труда персонала; основы трудового законодательства, законодательства в сфере здравоохранения, нормативные документы, определяющие деятельность

	сфере здравоохранения на федеральном, региональном и муниципальном уровнях	органов и организаций здравоохранения в Российской Федерации; показатели, характеризующие деятельность медицинской организации Уметь: определять ресурсы, проводить выбор средств и методов проведения оценки персонала, проводить оценку персонала в соответствии с планами медицинской организации; формировать требования к вакантной должности (профессии, специальности) и проводить их коррекцию Владеть: навыком стратегического планирования ресурсов медицинской организации и ее структурных подразделений с учетом возможных вариантов развития ситуации в сфере здравоохранения; навыком анализа деятельности различных подразделений медицинской организации; методами определения интенсивности труда и зон повышения эффективности персонала медицинской организации с учетом особенностей здоровья населения; навыками сбора, анализа и структурирования информации об особенностях и возможностях кадрового потенциала организации
--	--	--

4. Место практики в структуре основной профессиональной образовательной программы

Практика «Административно-управленческая практика» относится к Базовой части Блока Б.2 ОП магистратуры.

Требования к знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимым для освоения данной практики и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин (модулей, практик):

знать: современные методы управления; приемы и методики инновационного менеджмента; организационно-административные и экономические методы менеджмента; социально-психологические методы управления; понятие и характеристику стилей руководства; условия эффективности управленческих решений; организацию и контроль исполнения решений;

уметь: управлять процессами труда в организации; проводить экономический анализ; готовить исходные расчеты для сбора, анализа и структурирования информации об особенностях и возможностях кадрового потенциала организации; готовить и проводить совещания и переговоры;

владеть: основами стратегического менеджмента; методами и приемами оценки эффективности работы организации; технологией разработки планов организационных и технических мероприятий по повышению производительности труда; современными концепциями, принципами и функциями менеджмента.

5. Объём практики составляет 12 зачетных единиц, 432 академических часов, в том числе 48 часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем, и 384 часов самостоятельной работы обучающихся.

6. Формой промежуточной аттестации по практике является зачет в _4_ семестре.

7. Содержание практики:

Виды деятельности	Кол-во часов / дней
Организационный этап	72/8
Административно-управленческая деятельность	270/30
Оформление отчета по практике. Промежуточная аттестация	90/10

8. Учебно-тематический план

Номера разделов практики	Наименование разделов практики	Контактная работа обучающихся с преподавателем, часов	Самостоятельная работа, часов	Всего часов
1.	Организационный этап	10	62	72
1.1.	Уточнение индивидуального задания применительно к конкретному подразделению и рабочему месту	2	18	20
1.2.	Изучение структуры и работы организации, ее подразделений. Знакомство с внутренним режимом	6	36	42
1.3.	Получение индивидуальных заданий, выполняемых в период практики	2	8	10
2.	Административно-управленческая деятельность	28	242	270
2.1.	Разработка алгоритма организационной структуры организации (с указанием функций и полномочий структурных подразделений)	5	50	55
2.2.	Определение основных направлений деятельности организации и соотнесение их с мероприятиями, которые разработаны в стратегии организации и стратегическом плане	7	42	49
2.3.	Анализ показателей деятельности организации	5	50	55
2.4.	Разработка методов реализации основных	5	50	55

	управленческих функций			
2.5.	Оценка деятельности персонала организации, краткосрочных и долгосрочных потребностей развития персонала и построения его профессиональной карьеры	6	50	56
3.	Оформление организационно-функциональной модели организации (структурного подразделения) и отчета по практике. Промежуточная аттестация	10	80	90
	ИТОГО:	48	384	432

9. Формы отчётности по практике

- Дневник практики
- Индивидуальное задание/ Отчет о практических навыках
- Характеристика отражающая уровень освоения универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в период прохождения практики
- Организационно-функциональная модель организации (структурного подразделения).

10. Перечень практических навыков (умений), которые необходимо освоить студенту

УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели:

- планирование командной работы;
- распределение поручений и делегирование полномочий членам команды;
- постановка цели в условиях командной работы;
- способы управления командной работой в решении поставленных задач;
- преодоление возникающих в коллективе разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон;
- выработка стратегии командной работы для достижения поставленной цели;
- анализ стилей лидерства, групповой динамики, работу команды;
- управление процессами групповой динамики.

ОПК-3 - Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности:

- исследование и оценка результатов принятия управленческих решений, анализ и моделирование процессов управления;
- оценка ситуации выбора и проблемных ситуаций;
- оценка рисков при принятии или не принятии управленческих решений в зависимости от сложившейся ситуации и имеющихся ресурсов;
- оценка рисков для отрасли в зависимости от вариантов развития ситуации в сфере здравоохранения;
- анализ потребности в материальных, финансовых, кадровых ресурсах в зависимости от вариантов развития ситуации в сфере здравоохранения;

- разработка алгоритмов принятия управленческих решений;
- оценка эффективности современных медико-организационных и социально-экономических технологий при оказании медицинской помощи.

ПК-2 - Способен осуществлять управление организацией здравоохранения:

- определять ресурсы;
- проведение оценки персонала;
- оценка персонала в соответствии с планами медицинской организации;
- формирование требований к вакантной должности (профессии, специальности) и их коррекция;
- разработка стратегического плана ресурсов медицинской организации и ее структурных подразделений с учетом возможных вариантов развития ситуации в сфере здравоохранения;
- анализ деятельности различных подразделений медицинской организации;
- анализ интенсивности труда и зон повышения эффективности персонала медицинской организации с учетом особенностей здоровья населения;
- сбор, анализ и структурирование информации об особенностях и возможностях кадрового потенциала организации.

11. Учебно-методическое и информационное и обеспечение реализации программы практики.

11.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения практики:

а). Основная литература:

1. Гринхальх, Т. Основы доказательной медицины / Т. Гринхальх; пер. с англ., под ред. И.Н. Денисова и др. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Изд. группа "ГЭОТАР-Медиа", 2019. - 330 с. - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-9704-4698-0; 540-00. - Текст (визуальный): непосредственный.
2. Медик, В. А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В. А. Медик. - 4-е изд., перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 672 с. - ISBN 978-5-9704-7028-2. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970470282.html>.
3. Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении: учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 764 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10638-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517837>.

б). Дополнительная литература:

1. Администрирование и менеджмент в здравоохранении: учебное пособие для обучающихся по программе магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленность (профиль) «Управление в здравоохранении» /сост.: О.В. Медведева [и др.]; ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России. – Рязань: ОТС и ОП, 2024. – 232 с.
2. Лахно, В. А. Производственный контроль в медицинских организациях: учебное пособие для вузов / В. А. Лахно. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16191-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530584>.
3. Медведева, О.В. Методические рекомендации «Производственная практика» для обуч. по прогр. магистратуры по напр. подготовки – 32.04.01 – общ. здравоохранение / О.В. Медведева, Н.В. Чвырева; Ряз. гос. мед. ун-т. - Рязань: РИО РязГМУ, 2017. – 27 с. – Библиогр.: С. 27. - Текст (визуальный): непосредственный.
4. Правила оформления результатов научно-исследовательской работы: Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры) / О.В. Медведева [и др.] – 2-е изд., исправ. и доп.; ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России. – Рязань: ОТС и ОП, 2023. – 47 с. - Текст (визуальный): непосредственный.

5. Предпринимательство в здравоохранении: учебное пособие для вузов / Е. М. Белый [и др.]; под научной редакцией Е. М. Белого. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15244-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520425>.
6. Трифонов, И.В. Авторитетный главный врач: обеспечение качества в медицинской организации / И. В. Трифонов. - 2-е изд. - М.: Изд. группа "ГЭОТАР-Медиа", 2019. - 80 с. - 200-00. - Текст (визуальный): непосредственный.
7. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры) / Ряз. гос. мед. ун-т; сост. О.В. Медведева [и др.]. - Рязань: ОТС и ОП, 2022. — 199 с. - Текст (визуальный): непосредственный.
8. Штатное расписание медицинской организации / В. М. Шипова; под ред. Р. У. Хабриева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. - 360 с. - ISBN 978-5-9704-7531-7, DOI: 10.33029/9704-7531-7-2-SMO-2023-1-360. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970475317.html>
9. Экономика и управление в здравоохранении: учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12832-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511863>.

12. Перечень электронных образовательных ресурсов:

Электронные образовательные ресурсы	Доступ к ресурсу
ЭБС «Консультант студента» – многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, https://www.studentlibrary.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
ЭБС «Юрайт» – ресурс представляет собой виртуальный читальный зал учебников и учебных пособий от авторов ведущих вузов России по экономическим, юридическим, гуманитарным, инженерно-техническим и естественно-научным направлениям и специальностям, https://urait.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Электронная библиотека РязГМУ – электронный каталог содержит библиографические описания отечественных и зарубежных изданий из фонда библиотеки университета, а также электронные издания, используемые для информационного обеспечения образовательного и научно-исследовательского процесса университета, https://lib.rzgmu.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»– ресурс предоставляет достоверную профессиональную информацию для широкого спектра врачебных специальностей в виде периодических изданий, книг, новостной информации и электронных обучающих модулей для непрерывного медицинского образования, , https://www.rosmedlib.ru/cgi-bin/mb4x	Доступ с ПК Центра развития образования
ЭБС «Лань» в ресурсе представлены учебники, пособия, монографии, научные журналы и другой электронный контент, https://e.lanbook.com	Доступ неограничен (после авторизации)
«Большая медицинская библиотека» (БМБ) В рамках проекта сформировано единое электронное образовательное пространство медицинских вузов России и стран СНГ. Участникам проекта предоставляется безвозмездный доступ к ресурсам БМБ: учебникам и пособиям, интерактивным тестам и медиаконтенту. Сервис «Электронные	Доступ неограничен (после авторизации)

полки дисциплин» Издания РязГМУ и других участников проекта можно найти на «Электронных полках учебных дисциплин»- сервисе удобного доступа к рекомендованной преподавателем литературе. Часть изданий, размещенных в «Большой медицинской библиотеке», содержит тестовые задания для самопроверки - Книги, содержащие тесты. Учебно-методическая литература коллекции БМБ на английском, немецком и французском языках для иностранных студентов размещена в составе «Иностранной коллекции». https://amedlib.ru/bolshaya-mediczinskaya-biblioteka-2/	
Коллекция медицинских учебников на французском языке ElsevierMasson. Электронные книги для корпоративных, медицинских, академических и профессиональных библиотек по всему миру. https://123library.org/user/my-library/books	Доступ неограничен (после авторизации)
Национальная электронная библиотека (НЭБ) Это государственная информационная система, которая объединяет оцифрованные фонды российских библиотек. https://rusneb.ru/	Открытый доступ
Система «КонсультантПлюс» – информационная справочная система, http://www.consultant.ru/	Доступ с ПК Центра развития образования
Федеральная электронная медицинская библиотека – часть единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения в качестве справочной системы: клинические рекомендации (протоколы лечения) предназначены для внедрения в повседневную клиническую практику наиболее эффективных и безопасных медицинских технологий, в том числе лекарственных средств; электронный каталог научных работ по медицине и здравоохранению; журналы и другие периодические издания, публикующие медицинские статьи и монографии, ориентированные на специалистов в различных областях здравоохранения; электронные книги, учебные и справочные пособия по различным направлениям медицинской науки; уникальные редкие издания по медицине и фармакологии, представляющие историческую и научную ценность, https://femb.ru/	Открытый доступ
MedLinks.ru – универсальный многопрофильный медицинский сервер, включающий в себя библиотеку, архив рефератов, новости медицины, календарь медицинских событий, биржу труда, доски объявлений, каталоги медицинских сайтов и учреждений, медицинские форумы и психологические тесты, http://www.medlinks.ru/	Открытый доступ
Медико-биологический информационный портал, http://www.medline.ru/	Открытый доступ
Компьютерные исследования и моделирование – результаты оригинальных исследований и работы обзорного характера в области компьютерных исследований и математического моделирования в физике, технике, биологии, экологии, экономике, психологии и других областях знания, http://crm.ics.org.ru/	Открытый доступ
Портал научных журналов на платформе ЭКО-ВЕКТОР – доступ к электронной базе данных российских научных рецензируемых журналов организован в многопользовательском режиме, без ограничения числа одновременных подключений к ресурсу и предоставляет возможность частичного копирования данных и распечатки https://journals.eco-vector.com/index/search/category/784	Открытый доступ
БД EastView Электронная база данных периодических изданий «EastView» в рамках определенной коллекции. Полные тексты статей из журналов представлены в форматах html, pdf. https://eivis.ru/basic/details	Открытый доступ

Вестник современной клинической медицины Журнал «Вестник Современной Клинической Медицины», в котором содержатся статьи медицинской направленности: оригинальные исследования, обмен опытом, обзоры, организация здравоохранения. http://vskmjournall.org/ru/vypuski-zhurnala.html	Открытый доступ
---	-----------------

13. Материально-техническое обеспечение:

Для реализации программы производственной практики предусмотрены специальные помещения, включая учебные аудитории, симуляционные классы, кабинеты доклинической практики и помещения медицинских организаций, соответствующие профилю практики. Помещения оснащены мебелью, медицинской техникой, симуляционным оборудованием, медицинскими изделиями, инструментарием и расходными материалами, необходимыми для проведения практической подготовки обучающихся.

Практическая подготовка обучающихся обеспечивается путем их участия в осуществлении медицинской деятельности на основании договора об организации практической подготовки, типовая форма которого утверждена приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 30.06.2016 № 435н, и осуществляется в медицинских организациях, судебно-экспертных учреждениях и иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации, имеющих лицензию на медицинскую деятельность, предусматривающую выполнение работ (оказание услуг), соответствующих видам профессиональной деятельности, предусмотренных образовательной программой. Договор содержит перечни необходимых для организации практической подготовки помещений и медицинской техники (оборудования).