

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Калинин Р.Е.  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.09.2026 11:03:24  
Уникальный программный ключ:  
40e1d729392b27c8c3c5e4145020da90ba799b43



Министерство здравоохранения Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Рязанский государственный медицинский университет  
имени академика И.П. Павлова»

Министерства здравоохранения Российской Федерации  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

УТВЕРЖДЕН  
учёным советом  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России  
(протокол от 21.04.2026 N 9)

## **КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ**

ОП.07 Экономика и управление лабораторной службой

### **ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ СРЕДНЕГО ЗВЕНА**

по специальности 31.02.03. Лабораторная диагностика

Разработчики: кафедра менеджмента здравоохранения и управления проектами

| Фамилия, Имя, Отчество     | Ученая степень, ученое звание | Занимаемая должность в Университете                               |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Тришкин Валерий Николаевич | к.э.н., доцент                | Доцент кафедры менеджмента здравоохранения и управления проектами |

Рецензенты:

| Фамилия, Имя, Отчество        | Ученая степень, ученое звание | Занимаемая должность, организация                                                                 |
|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Авачева Татьяна Геннадьевна   | к.ф.-м.н., доцент             | Заведующий кафедрой математики, физики и медицинской информатики ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России |
| Котляров Станислав Николаевич | д.м.н., профессор             | Заведующий кафедрой сестринского дела ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России                            |

Одобрено учебно-методической комиссией по программам среднего профессионального образования, бакалавриата и довузовской подготовки  
(протокол от 20.04.2026 N 9)

Одобрено учебно-методическим советом.  
(протокол от 20.04.2026 N 5)

## **1. Паспорт комплекта оценочных материалов**

1.1. Комплект оценочных материалов (далее – КОМ) предназначен для оценки планируемых результатов освоения рабочей программы дисциплины «ОП.07 Экономика и управление лабораторной службой».

1.2. КОМ включает задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.

Общее количество заданий и распределение заданий по типам и компетенциям:

| <b>Код и наименование компетенции</b>    | <b>Количество заданий закрытого типа</b> | <b>Количество заданий открытого типа</b> |
|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| ОК 01- ОК 07, ОК-09;<br>ПК 1.2, 1.3, 1.4 | <b>20</b>                                | <b>20</b>                                |
| <b>Итого</b>                             | <b>20</b>                                | <b>20</b>                                |

**2. Задания всех типов, позволяющие осуществлять оценку всех компетенций, установленных рабочей программой дисциплины «ОП.07. Экономика и управление лабораторной службой».**

| Код и наименование компетенции           | № п/п                                                                                                                                          | Задание с инструкцией                                                                                                                          |                 |                |                                                 |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------------------|
| ОК 01- ОК 07, ОК-09;<br>ПК 1.2, 1.3, 1.4 |                                                                                                                                                | <b>Задания закрытого типа</b>                                                                                                                  |                 |                |                                                 |
|                                          | 1                                                                                                                                              | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                 |                |                                                 |
|                                          |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | Объект          |                | Характеристика                                  |
|                                          |                                                                                                                                                | А                                                                                                                                              | прибыльность    | 1              | Исчисление уровня доходности в процентах        |
|                                          |                                                                                                                                                | Б                                                                                                                                              | рентабельность  | 2              | Получение чистого дохода                        |
|                                          |                                                                                                                                                | В                                                                                                                                              | бесприбыльность | 3              | Нулевая прибыль                                 |
|                                          |                                                                                                                                                | Г                                                                                                                                              | безубыточность  | 4              | Некоммерческий принцип работы - покрытие затрат |
|                                          |                                                                                                                                                | ...                                                                                                                                            |                 | ...            |                                                 |
|                                          |                                                                                                                                                | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                 |                |                                                 |
|                                          |                                                                                                                                                | А                                                                                                                                              | Б               | В              | Г                                               |
|                                          |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                 |                |                                                 |
| 2                                        | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                                                                                                                                |                 |                |                                                 |
|                                          |                                                                                                                                                | Объект                                                                                                                                         |                 | Характеристика |                                                 |
|                                          | А                                                                                                                                              | Максимальная ставка налога НДФЛ                                                                                                                | 1               | 20 %           |                                                 |
|                                          | Б                                                                                                                                              | Базовая ставка налога на прибыль                                                                                                               | 2               | 2,2 %          |                                                 |
|                                          | В                                                                                                                                              | Ставка налога НДС                                                                                                                              | 3               | 22 %           |                                                 |

|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                                        |                                         |                                      |  |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|--|
|                                                        |                                                                                                                                                | Г                                                                                                                                              | Ставка налога на имущество организации | 4                                       | 20 %                                 |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | ...                                                                                                                                            |                                        | ...                                     |                                      |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                                        |                                         |                                      |  |
|                                                        | А                                                                                                                                              | Б                                                                                                                                              | В                                      | Г                                       | ...                                  |  |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                                        |                                         |                                      |  |
|                                                        | 3                                                                                                                                              | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                        |                                         |                                      |  |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | Объект                                 |                                         | Характеристика                       |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | А                                                                                                                                              | Пороговый выпуск услуг (единиц)        | 1                                       | Отношение прибыли к затратам, %      |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | Б                                                                                                                                              | Рентабельность продукции               | 2                                       | Нет ни прибыли, ни убытков           |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | В                                                                                                                                              | Рентабельность реализации              | 3                                       | Отношение прибыли к стоимости фондов |  |
| Г                                                      |                                                                                                                                                | Рентабельность активов                                                                                                                         | 4                                      | Отношение прибыли к выручке, %          |                                      |  |
| ...                                                    |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | ...                                    |                                         |                                      |  |
| Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                                        |                                         |                                      |  |
| А                                                      |                                                                                                                                                | Б                                                                                                                                              | В                                      | Г                                       | ...                                  |  |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                                        |                                         |                                      |  |
| 4                                                      | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                                                                                                                                |                                        |                                         |                                      |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | Объект                                                                                                                                         |                                        | Характеристика                          |                                      |  |
|                                                        | А                                                                                                                                              | Дивизиональная структура                                                                                                                       | 1                                      | Решения принимаются высшим руководством |                                      |  |
|                                                        | Б                                                                                                                                              | Централизованная                                                                                                                               | 2                                      | По направлению: нисходящие,             |                                      |  |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                                        |                                         |                                      |  |

|  |   |                                                                                                                                                |                              |     |                                                                      |
|--|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------|
|  |   |                                                                                                                                                | организация                  |     | восходящие, горизонтальные                                           |
|  |   | В                                                                                                                                              | Обратная связь               | 3   | От подчиненного к начальнику                                         |
|  |   | Г                                                                                                                                              | Организационные коммуникации | 4   | Наличие (территориальных) подразделений и головного офиса            |
|  |   | ...                                                                                                                                            |                              | ... |                                                                      |
|  |   | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                              |     |                                                                      |
|  | 5 | А                                                                                                                                              | Б                            | В   | Г                                                                    |
|  |   |                                                                                                                                                |                              |     | ...                                                                  |
|  |   |                                                                                                                                                |                              |     |                                                                      |
|  |   | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                              |     |                                                                      |
|  |   |                                                                                                                                                | Объект                       |     | Характеристика                                                       |
|  | 6 | А                                                                                                                                              | Экономический риск           | 1   | Передача риска, сохранение риска                                     |
|  |   | Б                                                                                                                                              | Управленческий риск          | 2   | Потери дохода, убытки, обусловленные рыночной неопределенностью      |
|  |   | В                                                                                                                                              | Методы управления риском     | 3   | Текущее состояние рынка                                              |
|  |   | Г                                                                                                                                              | Рыночная конъюнктура         | 4   | Выбор менеджером альтернативного решения в условиях неопределенности |
|  |   | ...                                                                                                                                            |                              | ... |                                                                      |
|  |   | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                              |     |                                                                      |
|  |   | А                                                                                                                                              | Б                            | В   | Г                                                                    |
|  |   |                                                                                                                                                |                              |     | ...                                                                  |
|  |   |                                                                                                                                                |                              |     |                                                                      |
|  |   | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                              |     |                                                                      |
|  |   |                                                                                                                                                | Объект                       |     | Характеристика                                                       |
|  |   | А                                                                                                                                              | Норма управляемости          |     | Взаимоисключающие решения                                            |

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                          |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------------|---|---|-----|---|-----|--|--|--|--|--|
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                          | 1                         |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | Б                                                                                                                                              | Интуитивные решения      | 2                         | Основаны на опыте, суждениях             |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | В                                                                                                                                              | Рациональные решения     | 3                         | Количество подчиненных                   |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | Г                                                                                                                                              | Альтернативные решения   | 4                         | Принимаются безотчетно                   |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | ...                                                                                                                                            |                          | ...                       |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                                       |                                                                                                                                                |                          |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              | <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |                                                                                                                                                |                          |                           |                                          | А | Б | В   | Г | ... |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              | А                                                                                                                                                            | Б                                                                                                                                              | В                        | Г                         | ...                                      |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                          |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              | 7                                                                                                                                                            | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                          |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                | Объект                   |                           | Характеристика                           |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | А                                                                                                                                              | Шкала налога на зарплату | 1                         | Дифференцирован                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | Б                                                                                                                                              | Налог НДС                | 2                         | Не применяется к услугам здравоохранения |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | В                                                                                                                                              | Налог на прибыль         | 3                         | прогрессивная                            |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | Г                                                                                                                                              | Акцизный налог           | 4                         | Не применяется к услугам здравоохранения |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
| ...                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                | ...                      |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
| Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                                       |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                          |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
| <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                          | А                         | Б                                        | В | Г | ... |   |     |  |  |  |  |  |
| А                                                                                                                                                            | Б                                                                                                                                                            | В                                                                                                                                              | Г                        | ...                       |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                          |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
| 8                                                                                                                                                            | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:               |                                                                                                                                                |                          |                           |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              | Объект                                                                                                                                         |                          | Характеристика            |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                              | А                                                                                                                                                            | Постоянные затраты                                                                                                                             |                          | Доход от реализации услуг |                                          |   |   |     |   |     |  |  |  |  |  |

|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                         |                                                      |                                                   |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                         | 1                                                    |                                                   |
|                                                        |                                                                                                                                                | Б                                                                                                                                              | Переменные затраты      | 2                                                    | Прибыль после налогообложения                     |
|                                                        |                                                                                                                                                | В                                                                                                                                              | Выручка (валовой доход) | 3                                                    | Производимые независимо от объема оказанных услуг |
|                                                        |                                                                                                                                                | Г                                                                                                                                              | Чистая прибыль          | 4                                                    | Определяются объемом выпуска слуг                 |
|                                                        |                                                                                                                                                | ...                                                                                                                                            |                         | ...                                                  |                                                   |
|                                                        | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                                                                                                                                                |                         |                                                      |                                                   |
|                                                        | А                                                                                                                                              | Б                                                                                                                                              | В                       | Г                                                    | ...                                               |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                         |                                                      |                                                   |
|                                                        | 9                                                                                                                                              | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                         |                                                      |                                                   |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | Объект                  |                                                      | Характеристика                                    |
| А                                                      |                                                                                                                                                | Власть                                                                                                                                         | 1                       | 7 человек                                            |                                                   |
| Б                                                      |                                                                                                                                                | Оптимальная норма управляемости                                                                                                                | 2                       | Способность реально влиять на ситуацию               |                                                   |
| В                                                      |                                                                                                                                                | Полномочия                                                                                                                                     | 3                       | 1 человек                                            |                                                   |
| Г                                                      |                                                                                                                                                | Единоначалие - руководит                                                                                                                       | 4                       | Должностные распорядительные функции                 |                                                   |
| ...                                                    |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | ...                     |                                                      |                                                   |
| Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                         |                                                      |                                                   |
| А                                                      |                                                                                                                                                | Б                                                                                                                                              | В                       | Г                                                    | ...                                               |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                         |                                                      |                                                   |
| 10                                                     | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                                                                                                                                |                         |                                                      |                                                   |
|                                                        |                                                                                                                                                | Объект                                                                                                                                         |                         | Характеристика                                       |                                                   |
|                                                        | А                                                                                                                                              | Затраты лаборатории на оказание услуг                                                                                                          | 1                       | Стоимость материалов, препаратов, зарплата персонала |                                                   |

|                                                                                                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                 |                                                             |                                            |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-----|-----|--|--|--|--|--|
|                                                                                                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | постоянного характера                                       |                                            |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                              | Б                                                                                               | Затраты лаборатории на оказание услуг переменного характера | 2                                          | Представление имущества как основные и оборотные фонды                  |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                              | В                                                                                               | Активы организации                                          | 3                                          | Анализ имущества по субъектам собственности (источникам)                |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                              | Г                                                                                               | Пассивы организации                                         | 4                                          | Арендная плата, амортизация, проценты по кредитам, отопление, освещение |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                              | ...                                                                                             |                                                             | ...                                        |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                                       |                                                                                                 |                                                             |                                            |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 | <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |                                                                                                 |                                                             |                                            |                                                                         | А | Б | В | Г   | ... |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 | А                                                                                                                                                            | Б                                                                                               | В                                                           | Г                                          | ...                                                                     |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                 |                                                             |                                            |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 | 11                                                                                                                                                           | К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                                             |                                            |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                              | Объект                                                                                          |                                                             | Характеристика                             |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
| А                                                                                               |                                                                                                                                                              | себестоимость продукции                                                                         | 1                                                           | Износ оборудования                         |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
| Б                                                                                               |                                                                                                                                                              | прибыль                                                                                         | 2                                                           | Основа накопления капитала предприятия     |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
| В                                                                                               |                                                                                                                                                              | амортизация                                                                                     | 3                                                           | Затраты ресурсов на производство продукции |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
| Г                                                                                               |                                                                                                                                                              | амортизация и часть прибыли, остающейся после ее использования на потребление                   | 4                                                           | Чистый доход, подлежащий налогообложению   |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
| ...                                                                                             |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | ...                                                         |                                            |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
| Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                          |                                                                                                                                                              |                                                                                                 |                                                             |                                            |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |
| <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> <td>...</td> </tr> </table> |                                                                                                                                                              |                                                                                                 |                                                             |                                            | А                                                                       | Б | В | Г | ... |     |  |  |  |  |  |
| А                                                                                               | Б                                                                                                                                                            | В                                                                                               | Г                                                           | ...                                        |                                                                         |   |   |   |     |     |  |  |  |  |  |

|    |                                                                                                                                                                                                         |                                                         |     |                                       |     |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------|-----|--|
|    |                                                                                                                                                                                                         |                                                         |     |                                       |     |  |
| 12 | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:                                                          |                                                         |     |                                       |     |  |
|    |                                                                                                                                                                                                         | Объект                                                  |     | Характеристика                        |     |  |
|    | А                                                                                                                                                                                                       | Основной капитал                                        | 1   | Сырье, зарплата                       |     |  |
|    | Б                                                                                                                                                                                                       | Переменные издержки производства проектного предприятия | 2   | Имеет денежную или материальную форму |     |  |
|    | В                                                                                                                                                                                                       | Уставный капитал                                        | 3   | Оборудование                          |     |  |
|    | Г                                                                                                                                                                                                       | Оборотный капитал проекта...                            | 4   | Определяются объемом выпуска          |     |  |
|    | ...                                                                                                                                                                                                     |                                                         | ... |                                       |     |  |
|    | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                                                                                  |                                                         |     |                                       |     |  |
|    | А                                                                                                                                                                                                       | Б                                                       | В   | Г                                     | ... |  |
|    |                                                                                                                                                                                                         |                                                         |     |                                       |     |  |
| 13 | Прочитайте текст и установите последовательность функций управления: А - контроль, Б - организация, В - мотивация, Г - планирование.<br>Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: |                                                         |     |                                       |     |  |
|    | А                                                                                                                                                                                                       | Б                                                       | В   | Г                                     | ... |  |
|    |                                                                                                                                                                                                         |                                                         |     |                                       |     |  |
| 14 | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:                                                          |                                                         |     |                                       |     |  |
|    |                                                                                                                                                                                                         | Объект                                                  |     | Характеристика                        |     |  |
|    | А                                                                                                                                                                                                       | Полная первоначальная стоимость оборудования            | 1   | Ноль рублей                           |     |  |
|    | Б                                                                                                                                                                                                       | Оборудование лаборатории                                | 2   | 800 тыс. руб.                         |     |  |

|  |    |                                                                                                                                               |                                                                         |     |                                           |
|--|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|
|  |    |                                                                                                                                               | рассчитано на 4 года эксплуатации, ежегодная норма амортизации составит |     |                                           |
|  |    | В                                                                                                                                             | Ежегодная сумма амортизации                                             | 3   | 25 %                                      |
|  |    | Г                                                                                                                                             | По окончании срока амортизации остаточная стоимость оборудования равна  | 4   | 3,2 миллиона рублей                       |
|  |    | ...                                                                                                                                           |                                                                         | ... |                                           |
|  |    | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                        |                                                                         |     |                                           |
|  |    | А                                                                                                                                             | Б                                                                       | В   | Г ...                                     |
|  |    |                                                                                                                                               |                                                                         |     |                                           |
|  | 15 | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                                                         |     |                                           |
|  |    |                                                                                                                                               | Объект                                                                  |     | Характеристика                            |
|  |    | А                                                                                                                                             | Полномочие                                                              | 1   | Не делегируется                           |
|  |    | Б                                                                                                                                             | Уровни управления                                                       | 2   | Организация имеет мало уровней управления |
|  |    | В                                                                                                                                             | Ответственность                                                         | 3   | Делегируется (передается)                 |
|  |    | Г                                                                                                                                             | Низкая иерархическая структура                                          | 4   | Уровни передачи команд, распоряжений      |
|  |    | ...                                                                                                                                           |                                                                         | ... |                                           |
|  |    | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                        |                                                                         |     |                                           |
|  |    | А                                                                                                                                             | Б                                                                       | В   | Г ...                                     |
|  |    |                                                                                                                                               |                                                                         |     |                                           |
|  | 16 | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                                                         |     |                                           |
|  |    |                                                                                                                                               | Объект                                                                  |     | Характеристика                            |

|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                    |                                                      |                            |  |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|--|
|                                                        |                                                                                                                                                | A                                                                                                                                              | Полномочия         | 1                                                    | Назначение организации     |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | Б                                                                                                                                              | Миссия организации | 2                                                    | Конечные результаты работы |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | В                                                                                                                                              | Цели организации   | 3                                                    | Предписанная часть работы  |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | Г                                                                                                                                              | Задачи             | 4                                                    | Линейные и аппаратные      |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | ...                                                                                                                                            |                    | ...                                                  |                            |  |
|                                                        | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                                                                                                                                                |                    |                                                      |                            |  |
|                                                        | A                                                                                                                                              | Б                                                                                                                                              | В                  | Г                                                    | ...                        |  |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                    |                                                      |                            |  |
|                                                        | 17                                                                                                                                             | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                    |                                                      |                            |  |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | Объект             |                                                      | Характеристика             |  |
| A                                                      |                                                                                                                                                | Внешняя среда организации                                                                                                                      | 1                  | Закрепление конкретных операций за работником        |                            |  |
| Б                                                      |                                                                                                                                                | Внутренняя среда организации                                                                                                                   | 2                  | Законодательство, потребители, поставщики, госорганы |                            |  |
| В                                                      |                                                                                                                                                | Разделение труда                                                                                                                               | 3                  | Передача распоряжений на нижестоящие уровни          |                            |  |
| Г                                                      |                                                                                                                                                | Цепь команд                                                                                                                                    | 4                  | Персонал, активы, цели                               |                            |  |
| ...                                                    |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                | ...                |                                                      |                            |  |
| Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                    |                                                      |                            |  |
| A                                                      |                                                                                                                                                | Б                                                                                                                                              | В                  | Г                                                    | ...                        |  |
|                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                |                    |                                                      |                            |  |
| 18                                                     | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                                                                                                                                                |                    |                                                      |                            |  |
|                                                        |                                                                                                                                                | Объект                                                                                                                                         |                    | Характеристика                                       |                            |  |
|                                                        | A                                                                                                                                              | Организационные                                                                                                                                |                    | Поведенческие правила, границы                       |                            |  |

|  |    |                                                                                                                                                |                               |     |                                          |
|--|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----|------------------------------------------|
|  |    |                                                                                                                                                | ценности                      | 1   | допустимого                              |
|  |    | Б                                                                                                                                              | Социальная ответственность    | 2   | Общество с ограниченной ответственностью |
|  |    | В                                                                                                                                              | Организационно-правовая форма | 3   | Общие убеждения, устремления, цели       |
|  |    | Г                                                                                                                                              | Этические нормы               | 4   | Вклад в решение проблем общества в целом |
|  |    | ...                                                                                                                                            |                               | ... |                                          |
|  |    | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                               |     |                                          |
|  |    | А                                                                                                                                              | Б                             | В   | Г                                        |
|  |    |                                                                                                                                                |                               |     |                                          |
|  | 19 | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                               |     |                                          |
|  |    |                                                                                                                                                | Объект                        |     | Характеристика                           |
|  |    | А                                                                                                                                              | Фонд зарплаты                 | 1   | Неделим                                  |
|  |    | Б                                                                                                                                              | Уставный фонд                 | 2   | Формируется из прибыли                   |
|  |    | В                                                                                                                                              | Фонд амортизации              | 3   | Подлежит распределению                   |
|  |    | Г                                                                                                                                              | Резервный фонд                | 4   | Накапливается                            |
|  |    | ...                                                                                                                                            |                               | ... |                                          |
|  |    | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                         |                               |     |                                          |
|  |    | А                                                                                                                                              | Б                             | В   | Г                                        |
|  |    |                                                                                                                                                |                               |     |                                          |
|  | 20 | Прочитайте текст и установите соответствие.<br>К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: |                               |     |                                          |
|  |    |                                                                                                                                                | Объект                        |     | Характеристика                           |
|  |    | А                                                                                                                                              | В бухгалтерском балансе       | 1   | Долги организации банку                  |

|                               |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |     |                                  |     |
|-------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----|----------------------------------|-----|
|                               |   | Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Кредиторская задолженность | 2   | Означают снижение объема активов |     |
|                               |   | В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Дебиторская задолженность  | 3   | Активы равны пассивам            |     |
|                               |   | Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Убытки организации         | 4   | Средства к получению             |     |
|                               |   | ...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            | ... |                                  |     |
|                               |   | Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |     |                                  |     |
|                               |   | А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Б                          | В   | Г                                | ... |
|                               |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |     |                                  |     |
| <b>Задания открытого типа</b> |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |     |                                  |     |
|                               | 1 | Дайте развёрнутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Какие существуют виды клинико-диагностических лабораторий (КДЛ)?                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |     |                                  |     |
|                               | 2 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Значение показателя изменилось с 12% до 15%. Определите: 1) На сколько процентных пунктов выросло значение? 2) Сколько процентов составил прирост показателя?                                                                                                                                                 |                            |     |                                  |     |
|                               | 3 | Дайте развёрнутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Чем определяется цена медицинской услуги?                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |     |                                  |     |
|                               | 4 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Лаборатория использует автомобиль стоимостью 4 млн руб. при среднемесечном пробеге 500 км и потреблении 40 литров топлива на 100 км пути. Каковы месячные затраты организации на выполнение этих транспортных операций? Срок амортизации автомобиля 5 лет. Цена бензина 60 руб. за литр.                      |                            |     |                                  |     |
|                               | 5 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Рассчитайте пороговый выпуск услуг (количество пациентов) лабораторией по данным: цена услуги 500 руб., месячные постоянные затраты 90 тыс. руб., средние переменные затраты – 300 руб. Каковы результаты работы лаборатории при обслуживании (а) 400 пациентов, (б) 600 пациентов?                           |                            |     |                                  |     |
|                               | 6 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Средние постоянные издержки лаборатории составляют 50 руб., средние переменные издержки – 60 руб., цена единицы услуги – 120 руб., объем реализованной услуг – 2000 ед. 1) Определить величину прибыли (убытка). 2) Какова рентабельность реализации услуг как оценка эффективности коммерческой деятельности |                            |     |                                  |     |

|  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |    | (продаж)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | 7  | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Две лаборатории имеют следующие показатели по прибыли: первая –1 млн руб. против 900 тыс. руб. в предшествующем году; вторая– 2,2 млн руб. против 2,05 млн руб. в предшествующем году. Какая организация развивается успешнее?                                                                                                                                                                                            |
|  | 8  | Дайте развернутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Каков предмет экономики здравоохранения, частью которого является лабораторная служба?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  | 9  | Дайте развернутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Охарактеризуйте систему обязательного медицинского страхования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|  | 10 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Заработная плата в текущем периоде выросла с 47 до 50 тыс. руб. при индексе цен 105%. 1) Каково изменение (индекс роста) номинальной и реальной зарплаты? 2) В чем различие номинальной и реальной зарплаты?                                                                                                                                                                                                              |
|  | 11 | Дайте развернутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Каковы принципы ОМС?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  | 12 | Дайте развернутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Охарактеризуйте повременную и сдельную форму заработной платы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  | 13 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Затраты лаборатории на оказание услуги в расчете на одного пациента выросли в 1-м квартале на 2 %. Каким будет прогноз роста затрат за год? Сравните рост затрат с показателем инфляции. Допустимо ли превышение темпа роста затрат над уровнем инфляции?                                                                                                                                                                 |
|  | 14 | Дайте развернутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Какие выплаты медперсоналу относятся к выплатам компенсационного характера?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  | 15 | Дайте развернутый, обоснованный ответ на вопрос.<br>Какие выплаты медперсоналу относятся к выплатам стимулирующего характера?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|  | 16 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Лаборатория имеет месячные показатели по производству услуг, тыс. руб.: выручка – 1200, фонд заработной платы – 400, прочие переменные затраты – 200, амортизация – 250, страховые взносы с фонда зарплаты – 30 %, налог на прибыль – 20 %. Определите чистую прибыль учреждения и рентабельность производства (продукции), как оценку эффективности использования ресурсов. Оцените сравнительно уровень рентабельности. |
|  | 17 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Л Текст задания: лаборатория использует оборудование, с полной первоначальной стоимостью 1 млн руб. и сроком полезного использования 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |    | лет. Рассчитайте: 1) годовую норму амортизации, 2) ежегодные (и ежемесячные) суммы амортизации, 3) накопление фонда амортизации за 5 лет, 4) остаточную стоимость оборудования по истечении 5 лет; 5) если учреждение применяет метод ускоренной амортизации со сроком 3 года, то каковы будут его преимущества? Ставка налога на имущество — 2%, ставка налога на прибыль — 20%.                                                                                                                  |
|  | 18 | Прочитайте задачу и дайте ответ с решением.<br>Текст задания: Годовая потребность медицинского учреждения в материалах составляет 1000 упаковок. Хранение одной упаковки (электроэнергия, амортизация оборудования, аренда) в среднем обходится учреждению в 60 руб. в год. Заказ и доставка каждой партии материалов независимо от ее размера обходится в 2 000 руб. 1) Определите, используя формулу Уилсона, оптимальный размер партии к заказу. 2) Сколько заказов (поставок) будет выполнено? |
|  | 19 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением. Текст задания: Проведенный анализ показал значение 0,015 %. Рационализируя управление лабораторией, переведите процентные значения в промилле.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  | 20 | Прочитайте задачу и дайте развернутый ответ с решением.<br>Текст задания. Себестоимость услуг проектного учреждения составляет 2/3 цены. Цена услуги равна 24 руб. учреждение производит в месяц 20.000 услуг. Определите ежемесячную прибыль учреждения.                                                                                                                                                                                                                                          |