

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Калинин Р.Е.
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.08.2026 16:30:27
Уникальный программный ключ:
40e1d729392b27c8c3c5e4145020da90ba799b43



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

УТВЕРЖДЕНА
учёным советом
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
(протокол от 21.04.2026 N 9)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Промышленный менеджмент и логистика

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация
направленность (профиль): Обеспечение качества лекарственных средств

Квалификация выпускника
магистр

Форма обучения
заочная

Разработчики: кафедра управления и экономики фармации

Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность в Университете
Семёнова Светлана Викторовна		Старший преподаватель кафедры

Рецензенты:

Фамилия, Имя, Отчество	Ученая степень, ученое звание	Занимаемая должность, организация
Черных Иван Владимирович	д.б.н., доцент	Заведующий кафедрой фармацевтической химии и фармакогнозии ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Николашкин Александр Николаевич	к.фарм.н., доцент	Заведующий кафедрой фармацевтической технологии ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Одобрено учебно-методической комиссией по специальностям Фармация и Промышленная фармация
(протокол от 16.04.2026 N 5)

Одобрено учебно-методическим советом.
(протокол от 20.04.2026 N 5)

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения	
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3 проводит анализ рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию	Знать: методы анализа рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию Уметь: использовать анализ рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию Владеть: методологией анализа рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 проводит мониторинг, контроль, оценку реализации проекта на соответствие плану	Знать: - документы, представляемые в лицензирующий орган для получения лицензии, переоформления лицензии, предоставления дубликата и копии лицензии, прекращения действия лицензии на оптовую деятельность лекарственных средств и фармацевтических субстанций для медицинского применения; - документы, представляемые в лицензирующий орган для получения лицензии на производство наркотических средств и психотропных веществ; - документальное оформление лицензионного контроля деятельности по производству лекарственных средств для медицинского применения; - документальное оформление аттестации уполномоченного лица производителя лекарственных средств для медицинского применения; - документальное оформление проведения совместных фармацевтических инспекций; - основную обязательную документацию, оформляемую на исходные и упаковочные материалы и готовую продукцию Уметь: - сравнить перечень документов, представляемых в лицензирующий орган для получения лицензии, переоформления лицензии, предоставления дубликата и копии лицензии, прекращения действия лицензии на производство лекарственных средств и фармацевтических субстанций; - сравнить документальное оформление лицензирования производства лекарственных средств и производства наркотических средств и психотропных веществ; - объяснить документальное оформление лицензионного контроля деятельности по производству лекарственных средств; - объяснить документальное оформление проведения совместных фармацевтических

		инспекций; - представить характеристику обязательной документации, оформляемой на исходные и упаковочные материалы и готовую продукцию Владеть: навыками работы с законодательными нормативами, предусматривающими ведение документации в сфере производства и обращения лекарственных средств
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3 обеспечивает эффективное функционирование команды для достижения поставленной цели	Знать: - общий порядок управления производством и качеством продукции фармацевтического предприятия, правила GDP; - требования GDP к организации хранения и перевозке лекарственных средств; - порядок проведения санитарно-эпидемиологической экспертизы помещений хранения лекарственных средств и активных фармацевтических субстанций; - общие требования к организации хранения и перевозке лекарственных средств; - организация работы уполномоченного по качеству по организации хранения и перевозке; - управление персоналом фармацевтического предприятия; - организация работы по охране труда и технике безопасности: вредные и опасные факторы при хранении и перевозке лекарственных средств; - организация работы предприятия-изготовителя лекарственных средств с возвращенной и забракованной продукцией; Уметь: - объяснить порядок проведения санитарно-эпидемиологической экспертизы помещений хранения лекарственных средств; - применять требования GDP к планировочным решениям помещений зоны складирования, карантинной зоны; - представить общий порядок организации работы по хранению лекарственных препаратов; - организовать работу фармацевтического предприятия по рекламации и отзыву продукции, обязанности уполномоченного лица. Владеть: навыками работы с законодательными и нормативными документами, регламентирующими хранение и перевозку лекарственных препаратов.
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для	УК-4.8 применяет инструменты переговоров и управления конфликтами	Знать: методику осуществления переговоров и управления конфликтами Уметь: использовать инструменты переговоров и управления конфликтами Владеть: навыками практического использования инструментов переговоров и управления конфликтами

академического и профессионального взаимодействия		
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 управляет собственными ресурсами и временем	Знать: приоритеты управления собственными ресурсами и временем Уметь: осуществлять управление собственными ресурсами и временем Владеть: методиками управления собственными ресурсами и временем
ПК-1. Способен проводить работы, связанные с фармацевтической системой качества производства лекарственных средств	ПК-1.1. Управляет документацией фармацевтической системы качества	Знать: основы документооборота фармацевтической системы качества в области хранения и перевозки лекарственных средств, принципы, требования к условиям хранения лекарственных средств и товаров аптечного ассортимента. понятие срока годности, фальсифицированная, контрафактная, недоброкачественная продукция. источники информации о фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукции. отчетную документацию по соблюдению условий хранения лекарственных препаратов, по работе с лекарственными препаратами с ограниченным сроком годности, фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукцией Уметь: управлять документацией фармацевтической системы качества в области хранения и перевозки лекарственных средств, составлять стандартные операционные процедуры по организации хранения лекарственных препаратов, по организации работы с фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукцией. размещать по местам хранения поступивших на фармацевтический склад товары аптечного ассортимента. находить информацию о фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукции. Владеть: методологией управления документацией фармацевтической системы качества в области хранения и перевозки лекарственных средств, навыками размещения по местам хранения поступивших на фармацевтический склад товары аптечного ассортимента. навыками поиска информации о

		фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукции. навыками ведения отчетной документации по соблюдению условий хранения лекарственных препаратов, по работе с лекарственными препаратами с ограниченным сроком годности, фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукцией
ПК-2. Способен к управлению работами фармацевтической системы качества производства лекарственных средств	ПК-2.1 Организует функционирование процессов фармацевтической системы качества производства лекарственных средств	Знать: правила контроля качества фармацевтического производства, порядок получения лицензии на фармацевтическую деятельность; порядок организации работы оптовых фармацевтических организаций. порядок оценки поставщиков и получателей фармацевтических товаров. Уметь: провести контроль качества фармацевтического производства, применять на практике единые принципы и правила обращения лекарственных средств в рамках Евразийского экономического союза. обрабатывать заявки организаций и индивидуальных предпринимателей, имеющих лицензию на фармацевтическую деятельность Владеть: навыками проведения аудита на фармацевтическом складе, владеть навыками оценки поставщиков и получателей фармацевтических товаров

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы (далее - ОП)

Дисциплина Промышленный менеджмент и логистика относится к вариативной части блока 1 ОПОП магистратуры Б1.В.ДВ.01 согласно учебному плану, дисциплина по выбору.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основные понятия, термины и определения промышленного менеджмента и логистики;
- основы промышленного менеджмента и логистики, правовые аспекты использования в сфере обращения лекарственных средств;
- теоретические и практические аспекты промышленного менеджмента и логистики.

Уметь:

- осуществлять организационное проектирование фармацевтической системы с позиций промышленного менеджмента и логистики;
- анализировать, прогнозировать задачи промышленного менеджмента и логистики;
- осуществлять реализацию мероприятий промышленного менеджмента и логистики.

Владеть:

- приемами и методами промышленного менеджмента и логистики;
- основами промышленного менеджмента и логистики.

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Трудоемкость дисциплины: в з.е. 3 / 108 час

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		4
Контактная работа		18
В том числе:	-	-
Лекции		6
Лабораторные работы (ЛР)		
Практические занятия (ПЗ)		12
Семинары (С)		
Самостоятельная работа (всего)		90
В том числе:	-	-
Проработка материала лекций, подготовка к занятиям		90
Самостоятельное изучение тем		
Реферат		
...		
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)		Зачет с оценкой
Общая трудоемкость	час.	108
	з.е.	3

4. Содержание дисциплины

4.1 Контактная работа

Лекции

№ раздела	№ лекции	Темы лекций	Кол-во часов
Семестр 4			
1	1	Методология управления. Модели и методы в фармацевтическом менеджменте. Проектирование организационных структур.	2
2	2	Оптовые организации в системе товародвижения фармацевтической продукции. Лицензирование деятельности.	2
2	3	Правила надлежащей дистрибьюторской практики.	2
Итого			6

Практические работы

№ раздела	№ ПР	Темы семинаров, практических занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
Семестр 4				
2	1	Фармацевтическое предприятие как логистическая система	2	Собеседование
2	2	Управление цепями поставок в фармацевтической промышленности	2	Собеседование
2	3	Организация работы фармацевтического склада.	2	Собеседование
2	4	Закупочная логистика фармацевтических субстанций	2	Собеседование
2	5	Транспортная логистика. Управление холодовой цепью	2	Собеседование

№ раздела	№ ПР	Темы семинаров, практических занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
2	6	Аутсорсинг в фармацевтической логистике.	2	Собеседование
Итого			12	

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

5.1 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела/темы учебной дисциплины	Виды СРС	Всего часов	Вид контроля
1	2	3	4	5	6
Проектирование организационных структур					
1.	4	Проектирование организационных структур фармацевтического предприятия	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки. Изучить и законспектировать: - Приказ Минпромторга России от 7 июня 2013 г. N 877 - Приказ Минпромторга России от 4 октября 2013 г. N 1607 .	30	Собеседование, письменный опрос
2.	4	Фармацевтическая логистика	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	60	Собеседование, письменный опрос
ИТОГО часов в семестре				90	

6. Обеспечение достижения запланированных результатов обучения

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой (компетенции с индикаторами достижения)	Наименование оценочного средства
1.	Проектирование организационных структур фармацевтического предприятия	УК-1 (УК-1.3) УК-2 (УК-2.2) УК-3 (УК-3.3) УК-4 (УК-4.8) УК-6 (УК-6.1) ПК-1 (ПК-1.1) ПК-2 (ПК-2.1)	Контрольные вопросы Тест
2.	Логистика складирования.	УК-1 (УК-1.3) УК-2 (УК-2.2) УК-3 (УК-3.3) УК-4 (УК-4.8) УК-6 (УК-6.1) ПК-1 (ПК-1.1) ПК-2 (ПК-2.1)	Контрольные вопросы Тест

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение реализации программы дисциплины (модуля).

7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7.1.1. Основная учебная литература:

1. Кузнецов Д.А. Промышленный менеджмент и логистика /Д.А. Кузнецов, ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России. – Рязань: РязГМУ, 2020. – 52 с.

2. Управление и экономика фармации : учебник / под ред. И. А. Наркевича. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. — 928 с. — ISBN 978-5-9704-8840-9. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970488409.htm>.

7.1.2. Дополнительная учебная литература:

1. Федеральный закон от 21.11.2011 г. №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации». - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/
2. Федеральный закон от 12.04.2010 г. №61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств». - URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_99350/
3. Правила надлежащей дистрибьюторской практики в рамках Евразийского экономического союза, утвержденных Решением Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 г. N 80. - URL: <https://docs.eaeunion.org/documents/306/2589/>
4. Приказ Минздрава России от 29.04.2025 г. N 260н «Об утверждении правил хранения лекарственных средств для медицинского применения». - URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=500438>
5. Постановление Правительства РФ от 15.09.2020 N 1447 утверждения Правил фальсифицированных уничтожения лекарственных изъятых средств, недоброкачественных лекарственных средств и контрафактных лекарственных средств». - URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202009210028>

7.2 Перечень электронных образовательных ресурсов

Электронные образовательные ресурсы	Доступ к ресурсу
ЭБС «Консультант студента» – многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, https://www.studentlibrary.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
ЭБС «Юрайт» – ресурс представляет собой виртуальный читальный зал учебников и учебных пособий от авторов ведущих вузов России по экономическим, юридическим, гуманитарным, инженерно-техническим и естественно-научным направлениям и специальностям, https://urait.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Электронная библиотека РязГМУ – электронный каталог содержит библиографические описания отечественных и зарубежных изданий из фонда библиотеки университета, а также электронные издания, используемые для информационного обеспечения образовательного и научно-исследовательского процесса университета, https://lib.rzgmu.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»– ресурс предоставляет достоверную профессиональную информацию для широкого спектра врачебных специальностей в виде периодических изданий, книг, новостной информации и электронных обучающих модулей для непрерывного медицинского образования, , https://www.rosmedlib.ru/cgi-bin/mb4x	Доступ с ПК Центра развития образования
ЭБС «Лань» в ресурсе представлены учебники, пособия, монографии, научные журналы и другой электронный контент, https://e.lanbook.com	Доступ неограничен (после авторизации)
«Большая медицинская библиотека» (БМБ) В рамках проекта сформировано единое электронное образовательное пространство медицинских вузов России и стран СНГ. Участникам проекта предоставляется безвозмездный доступ к ресурсам БМБ: учебникам и пособиям, интерактивным тестам и медиаконтенту. Сервис «Электронные полки дисциплин» Издания РязГМУ и других участников проекта можно найти на «Электронных полках учебных дисциплин» - сервисе удобного доступа к	Доступ неограничен (после авторизации)

рекомендованной преподавателем литературе. Часть изданий, размещенных в «Большой медицинской библиотеке», содержит тестовые задания для самопроверки - Книги, содержащие тесты. Учебно-методическая литература коллекции БМБ на английском, немецком и французском языках для иностранных студентов размещена в составе «Иностранной коллекции». https://amedlib.ru/bolshaya-mediczinskaya-biblioteka-2/	
Коллекция медицинских учебников на французском языке ElsevierMasson. Электронные книги для корпоративных, медицинских, академических и профессиональных библиотек по всему миру. https://123library.org/user/my-library/books	Доступ неограничен (после авторизации)
Национальная электронная библиотека (НЭБ) Это государственная информационная система, которая объединяет оцифрованные фонды российских библиотек. https://rusneb.ru/	Открытый доступ
Система «КонсультантПлюс» – информационная справочная система, http://www.consultant.ru/	Доступ с ПК Центра развития образования
Федеральная электронная медицинская библиотека – часть единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения в качестве справочной системы: клинические рекомендации (протоколы лечения) предназначены для внедрения в повседневную клиническую практику наиболее эффективных и безопасных медицинских технологий, в том числе лекарственных средств; электронный каталог научных работ по медицине и здравоохранению; журналы и другие периодические издания, публикующие медицинские статьи и монографии, ориентированные на специалистов в различных областях здравоохранения; электронные книги, учебные и справочные пособия по различным направлениям медицинской науки; уникальные редкие издания по медицине и фармакологии, представляющие историческую и научную ценность, https://femb.ru/	Открытый доступ
MedLinks.ru – универсальный многопрофильный медицинский сервер, включающий в себя библиотеку, архив рефератов, новости медицины, календарь медицинских событий, биржу труда, доски объявлений, каталоги медицинских сайтов и учреждений, медицинские форумы и психологические тесты, http://www.medlinks.ru/	Открытый доступ
Медико-биологический информационный портал, http://www.medline.ru/	Открытый доступ
Компьютерные исследования и моделирование – результаты оригинальных исследований и работы обзорного характера в области компьютерных исследований и математического моделирования в физике, технике, биологии, экологии, экономике, психологии и других областях знания, http://crm.ics.org.ru/	Открытый доступ
Портал научных журналов на платформе ЭКО-ВЕКТОР – доступ к электронной базе данных российских научных рецензируемых журналов организован в многопользовательском режиме, без ограничения числа одновременных подключений к ресурсу и предоставляет возможность частичного копирования данных и распечатки https://journals.eco-vector.com/index/search/category/784	Открытый доступ
БД EastView Электронная база данных периодических изданий «EastView» в рамках определенной коллекции. Полные тексты статей из журналов представлены в форматах html, pdf. https://eivis.ru/basic/details	Открытый доступ
Вестник современной клинической медицины Журнал «Вестник Современной Клинической Медицины», в котором содержатся статьи медицинской	Открытый доступ

направленности: оригинальные исследования, обмен опытом, обзоры, организация здравоохранения. http://vskmjjournal.org/ru/vypuski-zhurnala.html	
---	--

8. Материально-техническое обеспечение:

Для реализации рабочей программы дисциплины предусмотрены учебные аудитории для проведения занятий всех видов, предусмотренных учебным планом. Аудитории используются для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Учебные аудитории оснащены оборудованием и техническими средствами обучения: учебной мебелью, рабочим местом преподавателя, учебной доской, учебно-наглядными пособиями (стендами, плакатами), а также мультимедийным (демонстрационным) оборудованием. В аудиториях используется компьютерная техника с необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Помещение для организации самостоятельной и воспитательной работы, оснащенное мебелью, компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (при наличии).