

Паспорт проекта

«Создание современной пациент-ориентированной модели оказания медицинской помощи на основе эффективного использования ресурсов»

Название проекта	«Создание современной пациент-ориентированной модели оказания медицинской помощи на основе эффективного использования ресурсов в университете»
Инициатор проекта	Р.Е. Калинин, ректор ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Руководитель проекта	Г.Б. Артемьева, проректор по лечебной и воспитательной работе ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Дата представления	01.09.2017
<p>Обоснование инициирования проекта (описание ситуации). Современные вызовы общества российскому здравоохранению в условиях ограниченных ресурсов требуют поиска новых моделей оказания медицинской помощи, ориентированной на потребности населения. Имея достаточный научный, кадровый, технологический потенциал, опираясь на сформированные традиции, Рязанский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова в состоянии создать современную модель оказания медицинской помощи, ориентированную на эффективное использование ресурсов. Существующая в университете лечебная база нуждается в оптимизации инфраструктуры, модернизации организационных технологий и полной информатизации.</p>	
<p>Цели проекта: Оптимизация инфраструктуры и повышение эффективности системы оказания медицинской помощи в РязГМУ на основе современных организационных технологий и управления рисками.</p>	
<p>Краткая формулировка предложения: - совершенствование инфраструктуры и технологических потоков в соответствии с внедряемыми и развивающимися медицинскими технологиями; - осуществление рациональной кадровой политики на основе непрерывного повышения квалификации персонала; - проведение организационных мер по эффективному использованию ресурсов и ликвидации зон неэффективности; - создание комфортности и привлекательности для сотрудников и пациентов лечебно-диагностических подразделений университета; - развитие информационной медицинской системы; - повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета и продвижение их на рынке медицинских услуг.</p>	
<p>Краткое описание результатов проекта: Реализация проекта позволит сократить время записи на прием к врачу, сроки прохождения профилактических осмотров и диспансеризации, расширить спектр и повысить качество предоставляемых медицинских услуг, управлять материальными запасами.</p>	
Основные этапы и оценочная длительность: 2017 – 2020 гг.	
Подпроект 1 «Инфраструктурное обеспечение медицинской деятельности»	

Подпроект 2 «Информатизация медицинской деятельности»

Подпроект 3 «Модернизация профессорской поликлиники»

**Подпроект 1
«Инфраструктурное обеспечение медицинской деятельности»**

Название подпроекта	«Инфраструктурное обеспечение медицинской деятельности»
Руководитель подпроекта	Г.Б. Артемьева, проректор по лечебной и воспитательной работе ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Ответственный за выполнение	В.Г. Демихов, директор НКЦ ГОИ Т.С. Родина, главный врач стоматологической поликлиники А.Н. Воробьев, зав. поликлиническим отделением для обслуживания студентов
Дата представления	01.09.2017

**Календарный план
подпроекта 1 «Инфраструктурное обеспечение медицинской деятельности»**

Год	Месяц	Этапы реализации
	Сентябрь	Подготовка к внедрению проекта; создание проектного офиса; составление и утверждение дорожной карты; разработка системы мониторинга реализации проекта; составление тактического плана реализации проекта
	Октябрь	Расположение медицинских кабинетов в соответствии с технологическим потоком в студенческой поликлинике; установка перегородки в коридоре студенческой поликлиники для создания кабинета забора биологических материалов; внедрение системы 5S на рабочих местах
	Ноябрь	Расположение медицинских кабинетов в соответствии с технологическим потоком в студенческой поликлинике; оборудование гардероба для пациентов в студенческой поликлинике; обучение рентгенлаборанта; принятие на работу менеджера; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета и продвижение их на рынке медицинских услуг; визуализация в лечебно-диагностических подразделениях; внедрение системы 5S на рабочих местах
	декабрь	Расположение медицинских кабинетов в соответствии с технологическим потоком в студенческой поликлинике; ремонт подвала в студенческой поликлинике; оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов;

		обучение регистраторов коммуникативным навыкам; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета и продвижение их на рынке медицинских услуг; визуализация в лечебно-диагностических подразделениях; внедрение системы 5S на рабочих места; проведение внутреннего бенчмаркинга и тиражирование лучших практик
	январь	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов; обучение регистраторов коммуникативным навыкам; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета и продвижение их на рынке медицинских услуг; анализ остатков материальных запасов; визуализация в лечебно-диагностических подразделениях; внедрение системы 5S на рабочих места; проведение внутреннего бенчмаркинга и тиражирование лучших практик
	февраль	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; функциональная централизация медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; визуализация в лечебно-диагностических подразделениях; проведение внутреннего бенчмаркинга
	март	Создать картоохранилище в НКЦ; оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; функциональная централизация медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; визуализация в лечебно-диагностических подразделениях; проведение внутреннего Бенчмаркинга
	апрель	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; функциональная централизация медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; визуализация в лечебно-диагностических подразделениях; проведение внутреннего бенчмаркинга
	май	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; функциональная централизация медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	июнь	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; функциональная централизация медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	июль	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для

		обслуживания студентов;повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; функциональная централизация медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	август	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов;повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	сентябрь	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов;повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	октябрь	Оптимизация процесса профилактического осмотра и диспансеризации в поликлиническом отделении для обслуживания студентов; повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	ноябрь	Повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	декабрь	Повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	январь	Повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	февраль	Повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	март	Повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; строительство пристройки в стоматологической поликлинике; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга
	апрель	Повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; доукомплектование медицинского оборудования; строительство пристройки в стоматологической поликлинике; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга; Оценка результатов подпроекта
	май	Повышение имиджа лечебно-диагностических подразделений университета; строительство пристройки в стоматологической поликлинике; анализ остатков материальных запасов; проведение внутреннего бенчмаркинга; Оценка результатов подпроекта

	июнь	Оценка результатов подпроекта
--	------	-------------------------------

Подпроект2
«Информатизация медицинской деятельности»

Название подпроекта	«Информатизация медицинской деятельности»
Руководитель подпроекта	Г.Б. Артемьева, проректор по лечебной и воспитательной работе ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Ответственный за выполнение	В.Г. Демихов, директор НКЦ ГОИ Т.С. Родина, главный врач стоматологической поликлиники А.Н. Воробьев, зав. поликлиническим отделением для обслуживания студентов
Дата представления	01.09.2017

Календарный план
подпроекта2«Информатизация медицинской деятельности»

Год	Месяц	Этапы реализации
	Сентябрь	Подготовка к внедрению проекта; создание проектного офиса; составление и утверждение дорожной карты; разработка системы мониторинга реализации проекта; составление тактического плана реализации проекта
	Октябрь	Создание Call-центра
	Ноябрь	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; создание Call-центра; обеспечение возможности записи на прием к врачу через интернет; внедрение электронной базы результатов периодических профилактических осмотров
	декабрь	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; создание Call-центра; обеспечение возможности записи на прием к врачу через интернет; внедрение электронной базы результатов периодических профилактических осмотров
	январь	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; подключение к территориальной ЕГИС; внедрение электронной базы результатов периодических профилактических осмотров
	февраль	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; подключение к территориальной ЕГИС

2018	март	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике
	апрель	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике
	май	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике
	июнь	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике; введение электронной амбулаторной карты и истории болезни
	июль	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике; введение электронной амбулаторной карты и истории болезни
	август	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике; введение электронной амбулаторной карты и истории болезни
	сентябрь	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике; введение электронной амбулаторной карты и истории болезни
	октябрь	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике; введение электронной амбулаторной карты и истории болезни
	ноябрь	Внедрение медицинской информационной системы в студенческой поликлинике; внедрение медицинской информационной системы в НКЦ ГОИ и стоматологической поликлинике; введение электронной амбулаторной карты и истории болезни
	декабрь	Оценка результатов подпроекта

Подпроект3
«Модернизация профессорской поликлиники»

Название подпроекта	«Модернизация профессорской поликлиники»
Руководитель подпроекта	Г.Б. Артемьева, проректор по лечебной и воспитательной работе ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Ответственный за	В.Г. Демихов, директор НКЦ ГОИ

выполнение	А.Н. Воробьев, зав. поликлиническим отделением для обслуживания студентов
Дата представления	01.09.2017

Календарный план

подпроекта 3 «Модернизация профессорской поликлиники»

Год	Месяц	Этапы реализации
	Сентябрь	Подготовка к внедрению проекта; создание проектного офиса; составление и утверждение дорожной карты; разработка системы мониторинга реализации проекта; составление тактического плана реализации проекта; привлечение кафедральных сотрудников для консультирования в профессорской поликлинике, повышение их мотивации; распределение кабинетов для консультативных приемов специалистами «профессорской поликлиники»
	Октябрь	Привлечение кафедральных сотрудников для консультирования в профессорской поликлинике, повышение их мотивации; распределение кабинетов для консультативных приемов специалистами «профессорской поликлиники»; повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг
	Ноябрь	Привлечение кафедральных сотрудников для консультирования в профессорской поликлинике, повышение их мотивации; Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг; Обеспечение безналичной оплаты медицинских услуг
	декабрь	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг; обеспечение безналичной оплаты медицинских услуг
	январь	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг; обеспечение безналичной оплаты медицинских услуг
	февраль	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг
	март	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг
	апрель	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг
	май	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг
	июнь	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг
	июль	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг; оценка результатов подпроекта
	август	Повышение имиджа «профессорской поликлиники» и продвижение ее на рынке медицинских услуг; оценка результатов подпроекта
	сентябрь	Оценка результатов подпроекта

Возможные риски

1. Ограниченность бюджетных ресурсов
2. Несвоевременность внедрения ЕГИС на территории Рязанской области